

人材育成・評価・組織活性を成長循環へと導く 職員研修の企画と構築

職員の能力を引き出し、持続可能な組織を実現する

生産年齢人口の減少や行政課題の一層の複雑化・多様化を背景に、自治体における人材育成は喫緊の課題となっています。従来型の研修だけでは限界が見え始めており、人材育成・確保基本方針を踏まえた体系的な取組みが不可欠です。特に、人事評価制度と連動した研修計画の構築は、職員の能力発揮を促すだけでなく、人材の定着・確保、モチベーションの向上、さらには離職防止にも直結する重要な要素です。本研究会では、現場を熟知した元公務員講師が、組織力の底上げにつながる職員研修の企画・実施について、「こうすれば効果的な研修ができる！～企画&実施のツボ～」をテーマに具体的に解説します。次年度の研修計画立案や既存プログラムの見直し・強化に向けた情報収集の機会として、ぜひご活用ください。併せて、研究会の中では他団体とのセッションの機会を設けておりますので、人材育成に関する情報交換・交流の場としてもご活用ください。

時節柄、公務ご多忙のこととは存じますが、関係各位の多数のご参加を心よりお待ちしております。

このようなことでお悩みではないですか？

- ☐ 来年度に向けた研修計画策定
- ☐ 職員の研修ニーズを把握
- ☐ 現行の研修体系のままで次年度も実施してもいいのだろうか
- ☐ 企画した研修内容や進め方はこのままでいいのだろうか
- ☐ 研修の効果や測定について、どのようにすればわかるのか
- ☐ 人材育成に欠かせない“事務局”としての役割とはなにか

➡ 1つでもチェックが入る方は、是非、ご参加ください！

日 時

2025年 10月20日(月) 13:30～15:30

当日は13:15より受付開始

【申込締切】10月16日(木)

対 象

地方自治体 総務人事・職員研修ご担当者 ※1団体につき2名まで

注) 本会が講師と同業と認める方からのお申し込みはお断りいたします。

参加料

無料

講 師

一般社団法人日本経営協会講師
合同会社創発研修ラボ豊島屋社長

豊島英明氏

申込方法

ホームページからお手軽にWeb申込が可能です。詳しくは裏面をご確認ください。
Webお申込みができない場合はお手数ですが、本会問い合わせ先までご連絡ください。

お 申 込 み
お 問 い 合 わ せ

一般社団法人日本経営協会 九州本部 公務協力事業部 (担当: 小川)

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-6-16 HP: <https://www.noma.or.jp>

TEL 092-431-3365 / FAX 092-431-3367 / ✉ q-kenshu@noma.or.jp

●プログラム●

13:30～ オリエンテーション

13:35～15:25 基本講義

来年度に向けた研修計画づくりに
悩んでいませんか？

こうすれば効果的な研修ができる～企画&実施のツボ～

【1】研修開発とは何か
(人材育成とは等)

【5】研修講師の選定
(内部講師・外部講師)

【2】研修を企画する
(ニーズ把握、受講者設定等)

★セッション「研修の効果測定方法」

★セッション「研修ニーズの把握方法」

【6】研修のPRと事前コミュニケーション戦略

【3】研修のデザイン①
(ゴール・目標・効果測定)

【7】研修準備と本番での講師支援

【4】研修のデザイン②
(研修の組み立て方)

【8】研修の振り返り・フォロー・関係者報告

15:25～15:30 まとめ

※タイムスケジュールや内容は、進行状況に応じて変更になる場合もございますのでご了承ください。

NOMA講師紹介

豊島 英明 (とよしま ひであき)

- ◆一般社団法人日本経営協会講師
- ◆経営品質協議会認定セルフアセッサー
- ◆合同会社創発研修ラボ豊島屋社長

〔経歴〕

1965年神戸市生まれ。京都大学法学部卒。

1988年度神戸市役所入庁。住宅局（経理）、市長室（報道担当・ラジオ番組制作）、神戸港埠頭公社（経理・企業誘致）、行財政局（経営品質・行政評価）、北区役所まちづくり推進課長、職員研修所長、市長室国際課長、みなと総局企業誘致担当部長を経て、2018年度早期退職。自ら研修講師となって全国自治体に経営品質の考え方を普及するため起業し、2019年に合同会社創発研修ラボ豊島屋を設立。早稲田大学招聘研究員（2020-2024年度）、神戸学院大学客員教授（2021-2022年度）。※神戸市役所在職中の大学等講師歴として、同志社大学社会人大学院非常勤講師や神戸学院大学非常勤講師など。

著書に、『行政経営改革入門』（生産性出版）、『公共政策のための政策評価手法』（中央経済社）、『自治体バランス・スコアカード』（東洋経済新報社）、『自治体職員がみたイギリス』（関西学院大学出版会）（以上共著）、『行政の質を高める8つの基準』（日本生産性本部、単著）などがある。



【Webお申込みのご案内】

- ①一般社団法人日本経営協会ホームページ <https://www.noma.or.jp>
- ②「セミナー/講座」を選択
- ③「セミナーを探す」よりカテゴリー選択
- ④ご希望セミナーを選択
- ⑤ご希望セミナー詳細の最後の「Web申込み」からお申込み
- ⑥お申込みいただきますと、確認メールが届きます
- ⑦お申込み完了

申込ページQRコード



オンラインご参加にあたってのお願い

- 受講者お一人につきパソコン又はタブレット（マイク・カメラ機能付き）をご用意ください。
- Wi-Fi環境など高速通信が可能な場所でご視聴ください
- 通信料はお客様負担となります
- 本研修ではお顔とお名前の表示をお願いしております。表示に都合が悪い方は、事前にお問合せいただきますようお願いいたします。講師より参加者へ、質問など投げかけ、受講者様同士のディスカッションをさせていただく点、予めご了承ください。