



社内外ともに対処が難しい時代の マネジメント力強化コース

対 象

■マネージャー（課長職）を中心に、係長・主任等の課長候補の方、経営者、経営幹部の方 等

開催趣旨

内外の事業環境の変化により、マネージャーの仕事は従来とは比べられないほど難しさを増しています。かつては粒の揃った部下が仕事をこなしてくれましたが、近年は価値観・世代・働き方・担当業務の習熟度が異なる部下や、いわゆる年上の部下たちもうまく使いこなすことが求められています。一方、部署・部門においては高い目標を課せられ、難しい課題に取り組む必要があります。

これらの変化や課題に対応するには、従来とは異なる手法・マネジメント力が求められます。

そこで、複雑かつ先が見えない状況下でも自信を持ってマネジメントに取り組めるようにするため、長年組織変革やリーダー育成に携わってきた講師が具体的な手法やコツを解説・指導します。マネージャー自身が進化を遂げ、部下を成長させながら、高い業績目標・課題を達成するマネジメント力を発揮するための知識やスキルを実践的に学んでいただけます。

本セミナーのゴール

本セミナーを受講して頂いた翌日から、自分や部下の強み・弱みを把握したうえで、「よし、それじゃあ今日からこうやってマネジメントしていこう！」と希望と勇気をもってもらえるようなセミナーを目指しています。

日 時

<LIVE 配信> 2025 年 7 月 30 日(木)10:00~16:30

<見逃し配信> 2025 年 8 月 6 日(水)~8 月 13 日(水)

※見逃し配信のみのご受講でもお申込みいただけます

講 師

株式会社ユニバーサル・ワイ・ネット
代表取締役

いぐち よしのり
井口 嘉則 氏

参 加 料 (負担金)

NOMA会員 35,200 円 (税込) / 名
一 般 42,900 円 (税込) / 名

申込方法

■株式会社ファシオが運営するサイト Deliveru からご受講いただけます。
お申込みは、Deliveru、本会 HP のどちらからでも可能です

■Deliveru から申込

- ① Deliveru [https://shop.deliveru.jp/]でセミナーを検索し
- ② セミナー詳細ページにある「注文する」からご購入ください
(お支払方法:クレジットカード払い、pay-easy、コンビニ振込)
- ③ 購入後、確認メールが届きます

■本会 HP から申込

- ① 本会 HP[https://www.noma.or.jp/]でセミナーを検索し
- ② 「WEB 申込」からお申込みください
- ③ 申し込み後、確認メールが届きます。後日、請求書と参加券が郵送で届きます(お支払方法:請求書による銀行振込)

見逃し配信 & 4画面配信

KPI (Key Performance Indicator) 設定の論理的な根拠

二つのチェック

拡大して見たい画面を選択

① KPI (数値目標) 設定に使えるかどうか
② アクション (事実作業) を実施すると目標 (KGI) は達成できるか

資料ダウンロード

いつでもどこでも何度でも受講できる
見逃し配信付きです！

- ①見逃し配信では
 - ・見逃し配信期間でも、講師へ質問が可能です
 - ・繰り返しご受講でき、講義の復習もできます
 - ・チャプター形式で好きな場所から見返せます
 - ・倍速機能で効率よく学習できます
- ②資料はデータ提供です
- ③ご自身で拡大したい画面を選択できます。
マルチデバイスにも対応しております



NOMA HP

日本経営協会 セミナー

検索

受講方法

- ・登録メールアドレスに、受講 URL/ID 等詳細のご案内が届きます(Live 配信日の概ね 3 営業日前)
- ・カメラ、マイクのご準備は不要です
- ・テキストのダウンロードは、LIVE 配信日の3~1 営業日前にサイト内でできるようになります
- ・セミナーの録音・録画や資料の複製、お申込みいただいていない方の閲覧等は固くお断りいたします
- ・受講証明書はサイト内でダウンロードしていただけます

キャンセル ポリシー等

- ・開催日の5営業日前~当日のキャンセル・ご欠席は参加料の 100%をキャンセル料として申し受けます。
- ・天災その他の不可抗力等により講師が登壇できない場合、講師の変更または延期させていただくことがございます。

主催・担当

一般社団法人 日本経営協会 本部事務局 企画研修 G

(東京都渋谷区千駄ヶ谷 5-31-11 住友不動産新宿南口ビル 13 階)

tms@noma.or.jp

申込問合せ

株式会社ファシオ



03-6304-0550(平日 10 時~17 時)



bcs-info@vita-facio.jp

プログラム

1. 環境変化

- ①変容を迫られる「日本的経営」
- ②日本人が作る組織の特徴「タテ社会」
- ③世代別意識差
- ④リモート環境下でのマネジメント
- ⑤VUCA の時代に求められるマネジメント

2. 組織マネジメント

- ①変化する外部環境への対応
 - ・PEST 分析からの課題抽出
- ②組織の変革と活性化
 - ・求められる変化のレベル(変革・改革・改善)と必要な知識・スキル
 - ・フォーカスティング発想とバックキャストイン
グ発想の違い
- ③価値観・目標・作戦の共有
 - ・価値観を共有して、モラルを高める
 - ・目標を共有して意欲を高める
 - ・作戦を共有して、役割・業務分担する
- ④組織・職場のムード・雰囲気のコントロール
 - ・活力ある職場にしてい

3. マネージャーの役割

- ①コミュニケーションとマネジメントスキルの自己診断
 - ・8つのコミュニケーションスキルとスキルアップのポイント
 - ・9つのマネジメントスキルとスキルアップのポイント
- ②業務のマネジメント
 - ・業務の分担と求められるQCDの確保
 - ・問題解決法
 - ・交渉・折衝スキル

③人のマネジメント

- ・知識・スキルのマネジメント
- ・コミュニケーションのマネジメント
- ・人間関係のマネジメント
- ・意欲・やる気のマネジメント

④チームマネジメント

- ・チームワークの高め方

4. 部下指導

- ①動機づけ
 - ・10のやる気スイッチとその活用法
 - ・動機付けを長続きさせるには
- ②コミュニケーション
 - ・部下との円滑なコミュニケーション
 - ・信頼関係の高め方
- ③コーチング
 - ・コーチングスキルの高め方
 - ・効果的なリアルコーチング法

5. チームの目標達成

- ①重点課題達成へのアプローチ
 - ・目標の設定方法
 - ・方策・計画の立て方
 - ・取組み体制と役割分担の仕方
- ②事業目標の進捗管理
 - ・マイルストーンと進捗管理
- ③オペレーション目標の進捗管理
 - ・業務のQCDの重要業績指標(KPI)設定
 - ・業務の中でのKPI把握と進捗管理・軌道修正

※最新の動向・情報を盛り込むため、内容を一部変更させていただく場合がございます。

講師紹介

株式会社ユニバーサル・ワイ・ネット 代表取締役

いぐち よしのり
井口 嘉則 氏

東京大学文学部社会学科卒。日産自動車にて情報システム部門、海外企画部門を経験し、中期計画・事業計画を担当する。シカゴ大学にてMBA取得。1990年より大手シンクタンクにて中小～大企業向けに幅広く経営コンサルティングを実施。その中で業績不芳企業の泥臭い立て直し経験も積む。その後IT系など複数のコンサルティング会社を経て、2008年オフィス井口を設立。2009年から株式会社ユニバーサル・ワイ・ネット代表取締役。

現在は中期経営計画や新規事業の経営コンサルティングや企業向け研修を行いつつ、大学等で教鞭を取っている。中央大学ビジネススクール客員教授、立教大学経営学部兼任講師等を歴任。事業会社、コンサルティング会社双方での豊富な経験を生かした具体的で分かりやすい講義・ワークショップには定評がある。企業・法人向けには実際に経営計画のPDCA指導も行い、クライアント企業のマネージャー指導等も行っている。

著書に「マンガでやさしくわかる経営企画の仕事」「中期経営計画の立て方・使い方」「マンガでやさしくわかる中期経営計画の立て方・使い方」「マンガでやさしくわかる事業計画書」「ゼロから分かる事業計画書の作り方」「経営戦略のフレームワークが分かる」「こうして会社は良くなった」他、各カテゴリーでベストセラー多数。



メールマガジンのご登録



新規講座や申込を開始したセミナーを定期的にご案内しております。ご興味のある方はぜひご登録をお願いいたします。



メールマガジン
登録用 QR

登録はこちら→

※年間の講座スケジュールを本会 HP で公開しております。

TOPICS 事業のトピックス

本会 HP 画面です

民間向けセミナー:

令和6年度(2024年度)「年間開催計画」

本部事務局(東京) 関西本部 中部本部 九州本部 北