

オンライン参加可能

財政課長 殿

一般社団法人 日本経営協会
理事長 引野 隆志

NOMA行政管理講座開催(ご案内)

基礎から学ぶ予算編成と予算執行管理

<令和7年8月7日(木)・8日(金)>

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。
 本会事業活動には、平素より格別のご支援ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。
 新しく財政課に配属されこれから予算編成に関わる方を対象に、予算編成とは何か、予算の執行管理とは何かを基礎から学んでいただくことを目的に開催いたします。
 講師は、財政課長時代の2002年に導入した「包括予算制度」が経済財政諮問会議の視察を受け注目を浴び、以来、一貫して予算制度改革やコスト分析による行財政改革を実践し、数多くの自治体予算の書籍を執筆されている(元)足立区教育長の定野司氏を講師にお迎えし開催いたします。

敬 具

講師からのコメント

あなたが財政担当になって最初にやらなければならないのは、“カネ”勘定ではなく、事業に直接携わる職員の皆さんと対話し、「目標」を一つにすることです。あなたは、様々な場面でどこにどれだけ“カネ”を使うのか、使わないのか判断しなければなりません。その判断の基準が「目標」です。あなたが最善の道を選択すれば職員の皆さんの信頼を得ることができ、仕事は目標に近付きます。「予算」というバリアを外し、職員の皆さんの発想やアイデアを活かし、職員の皆さんと「成果」を共有できるのは、あなただけなのです。財政のスキルだけでなく、その醍醐味をお伝えしたいと思います。

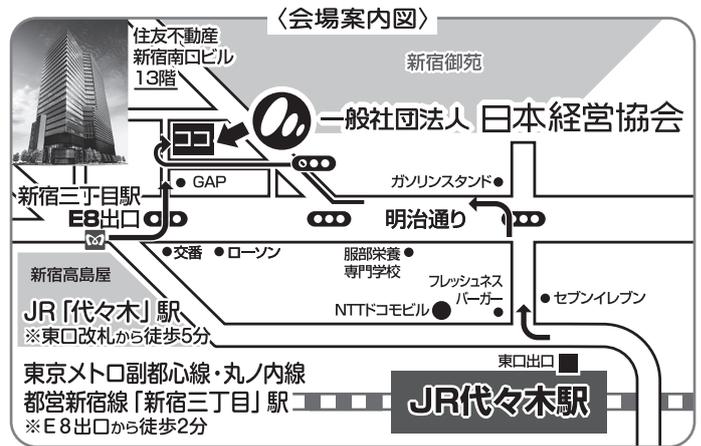
記

日 時：(12:30から受付)
 令和7年8月7日(木) 13:00～17:00
 8月8日(金) 10:00～16:00

講 師：NOMA 専任コンサルタント
 文教大学客員教授
 一般社団法人新しい自治体財政を考える
 研究会代表理事
 (元)足立区教育長 さだの つかさ
 定野 司氏

参加方法：[会場参加] 日本経営協会内専用教室
 (東京都渋谷区千駄ヶ谷 5-31-11
 住友不動産新宿南口ビル 13階)
 [オンライン参加] ZoomによるLive配信

参加料：会員(1名) 36,300円(税込)
 (負担金) 一般(1名) 39,600円(税込)



申込方法：本会ホームページから講座名を検索していただき、お申込みください。
 ※令和6年度より、FAXでのお申込みは廃止いたしました。
 ・講座開催日の約1か月前より順次、参加券および請求書をご連絡担当者宛にお送りいたします。
 ・開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡ください。
 ・お申込みは5営業日前までお願いいたします。
 ・定員になり次第締め切らせていただきます。受付状況は、本会ホームページからご確認いただけます。

キャンセル：お申込み後、キャンセルされる場合は必ず事前にご連絡下さい。
 会場参加の場合、開催日の3営業日前～前日のキャンセルは参加料の30%、開催当日のキャンセル・ご欠席は100%をキャンセル料として申し受けます。オンライン参加の場合は、開催日の5営業日前～当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。

その他：参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

〇オンライン参加での留意事項
 ・オンライン参加の場合、セミナー実施3営業日前を目途に、ZOOM ID等をメールにてお知らせいたします。
 ・お申込みをいただいた参加者のみご受講をお願いします。お申込みをいただいていない方の配信閲覧は堅くお断りいたします。

お申込み
お問合せ先



一般社団法人 日本経営協会

(お問合せは平日の月曜日～金曜日の9:15～17:15にお願いいたします)

本部事務局 企画研修グループ

〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷5-31-11

TEL(03)6632-7139

E-mail: tks@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp

▶プログラム◀

1 プロローグ

- ・研修を「もの」にするには
 - (1) 財政担当の仕事とは何か
 - (2) 財政担当に必要な3つの力
 - (3) よくわかる予算書とは

2 現場から学ぶ！持続可能な自治体運営

- ・あなたのまちの課題はなんですか？
 - (1) 地方財政の現状
 - (2) 地方財政の機能と役割
 - (3) 地方財政計画と地方交付税制度

3 決算の意義

- ・赤字になりそうだったら
 - (1) なぜ、決算整理が必要なのか
 - (2) 財務分析と財務書類
 - (3) 成果の見える決算説明書とは

4 予算編成の基礎

- ・年度末の駆け込み工事はなぜ起きる？
 - (1) 財政運営と予算編成の基本原則
 - (2) 予算の7つの事項
 - (3) 予算の7つの原則と例外
 - (4) 予算編成の流れと執行管理

5 自治体財政の7つの課題

- ・施策の選択と集中を進める
 - (1) 人口減少社会における財政運営
 - (2) インフラの老朽化と対応の遅れ
 - (3) 自治体間競争という言葉の錯覚
 - (4) 増え続ける医療費、生活保護費
 - (5) 補助金という誘惑
 - (6) 外から見えない特別会計の存在
 - (7) 臨時財政対策債（赤字地方債）の
わな

6 コスト分析から始まる行政改革の実践

- ・やりがい生きがいに変える
 - (1) 現場の知恵を活かす～包括予算制度
 - (2) 目標と成果が見える～行政評価制度
 - (3) 予算のマネジメントサイクル
 - (4) 実践例～既定概念を捨てる
 - (5) 実践例～目標を定める

7 エピローグ

- ・仕事を楽しくするには
 - (1) 知っておきたい財政担当の仕事術
 - (2) モチベーションマネジメント

講師紹介

文教大学客員教授 一般社団法人新しい自治体財政を考える研究会代表理事 (元)足立区教育長
定野 司氏

1979年、足立区に入区。財政課長時代の2002年に導入した「包括予算制度」が経済財政諮問会議の視察を受け注目を浴びる。以来、一貫して予算制度改革やコスト分析による行政改革を実践。環境部長時代の2008年から自治体の事業仕分けに参加。総務部長時代の2012年、多くの自治体と共同して新しい外部化の手法を検討する「日本公共サービス研究会」の設立、運営に携わるなど、自治体間の垣根を越えて持続可能な自治体運営に取り組む。2015年から2期6年、教育長を務め退任。2021年10月から現職。

【著書】

- 「自治体予算の基本が1冊でしっかりわかる本」(学陽書房)
- 「マンガでわかる!自治体予算のリアル」(学陽書房)
- 「自治体の財政担当になったら読む本」(学陽書房)
- 「図解よくわかる自治体予算のしくみ<改訂版>」(学陽書房)
- 「みるみる仕事が片づく!公務員の時間術」(学陽書房)
- 「管理職って面白い」月刊ガバナンス連載中(ぎょうせい)
- 「合意を生み出す!公務員の調整術」(学陽書房)

※当日は最新の情報を反映する等、予告なく一部内容を変更する場合がございます。予めご了承ください。

※令和6年度より、FAXでのお申込は廃止いたしました。
下記URLよりお申込みください。

<https://www.noma.or.jp/seminar/tabid/138/Default.aspx>

NOMA 講座

検索

NOMA
NIPPON OMNI-MANAGEMENT ASSOCIATION