

# 不正の予兆把握スキルを高める「考える監査」のポイント

～監査人の職業的懷疑心と監査推理力を通じて「隠れた真実」を見抜く～

日 時 2026年(令和8年) 2月25日(水) 10:00~17:00 (6H)

参加方法 オンライン参加：ZoomによるLive配信

講 師 日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長  
公認不正検査士 (CFE)

とむら とものり  
戸村 智憲 氏



お申込みページはこちら

対 象 監査役、監事、内部監査部門、内部統制部門、リスク管理部門、総務部門、  
コンプライアンス部門、監査系コンサルタント、監査法人、ISO部門など

## 開催にあたって

財務諸表から不正の事後的な「兆候」を発見する方法では、不正の後追い監査でしかありません。金融庁の不正リスク対応基準をはじめ、今、健全な経営や監査部門に求められているのは、不正の「兆候」を事後に把握することではなく、現場の実態から「予兆」をつかみ、そもそも、大きな問題が起こりにくくする監査対応です。

本セミナーでは、講義と事例検討、Q&Aを通じて、経営における「予兆」や現場での「声にならない生の声」から「隠れた真実」を早期に見抜き、対応するための視点と実践のポイントをお届けします。機械的・形式的対応から、付加価値の高い“考える監査”での監査の実効性向上を目指します。

また、質疑応答では当日のセミナーで予定の内容に限らず、監査部門が直面する課題についても幅広くお悩み相談、Q&A対応いたします。初級者からベテランの方まで、肩肘張らずに楽しく深く学べる、好評の戸村氏の監査シリーズよりお届けします。

## 本セミナーのゴール

- 一見して見逃しがちな隠れた真実を見抜く視点を備える
- 「社内えん罪」を招きかねない監査人の思い込みのワナを知る
- 監査の実効性向上のカギとなるシンプルで本質的な理解を進める

### ■参加料（1名様）

※テキスト・資料代などを含みます。

- ◇ 日本経営協会会員（1名）：34,100円（税込）
- ◇ 一般（1名）：41,800円（税込）

### ■受講お申込み方法

- 1 本会HPをWEBで検索   本会HP  
※お申し込みは開催日の5営業日前までにお願いいたします。
- 2 「民間企業向けセミナー」からご希望の「セミナー名」を検索。  
セミナーを探す  
※NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面  
※カテゴリー（会員・一般社）・会場（会場・開催場所・講師名）・その他フリーワードでの検索も可能です。  
民間企業向けセミナー  
自治体向けセミナー  
各種法人・土業向けセミナー  
改善・提案セミナー  
クリック
- 3 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み。  
※テキスト・資料の送付先が、ご連絡先と異なる場合は「連絡事項」部分に送付先住所をご入力ください。
- 4 お申し込み完了後、申込確認メールが届きます。

### ■参加料金お支払い方法

お申込み後、振込口座名を記載した請求書、参加券をご連絡担当者にお送りします。なお、開催5営業日前までに届かない場合は必ず電話にてご確認下さい。

振込み手数料は貴社（団体）にてご負担下さい。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきます。

### ■キャンセルについて

会場参加：開催日の3営業日前～前日のキャンセルは参加料の30%、開催当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%を申し受けます。

オンライン参加：開催日の5営業日前～当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%をキャンセル料として申し受けます。

### ■オンライン参加について

ZoomURL及びID・パスワードは、実施日の5営業日前以降にご連絡担当者宛、メール送信します。

- セミナーの録音、録画、映像のスクリーンショット等は固くお断りしております。また、自ら又は第三者を通じて、セミナー動画およびテキスト・資料の転載、複製、出版、放送、公衆送信その他著作権、知的財産権を侵害する一切の行為をしてはならないものとします。
- 本セミナーにお申込み登録をいただいていない方のご受講は固くお断りしております。

### ■その他

参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。



# プログラム内容

## 1. “Thinking Audit”における監査人の主体的思考力の向上

- ・「疑い方」にも流儀がある
- ・監査人は何を「感じとる」べきか
- ・「見えざる監査の先行指標 (AILI)」による予兆の把握と旧来のKPIに代わるもの
- ・なぜ「会計帳簿の不正を見抜く技術」は不正発生後の後追い監査でしかないのか？
- ・監査クリエイティビティ：監査における創意工夫
- ・「キュリアス・チャイルド・アプローチ (CCA)」による現場での対応
- ・“Don't Think. Feel!”：旧来型の監査思考の武装解除と現場そのものを見る姿勢
- ・「演繹法型監査」から「帰納法型監査」への転換
- ・“Dive into Audit!”：監査人が人間として現場を肌身で「触れてみる」

## 2. 監査人の推理力・想像力・仮説設計力と検証から隠れた真実を見出すコツ

- ・往査で見るべき5つのポイントとは？
- ・「重箱の隅をほじくる監査」から「核心の鉱脈を掘り当てる監査」へ
- ・不正の予兆をつかむ：推理力・想像力・仮説検証
- ・「ファクト・ファインディング」：物事の「行間」にある隠れた真実を見抜くには
- ・「リスク管理型ビッグデータ」(©戸村)を通じた不正行動特性の分析事例
- ・“BaaT (ビッグデータ利用監査技法)” (©戸村) によるITを活用した不正調査

## 3. 監査で見抜くべき不正の予兆と「推理力」養成講座

### 実演① 公益通報による情報入手時

- 実演② 現場への往査時における職場模様
- 実演③ 取引先とのやりとりにおける予兆
- 実演④ 職場での気になる噂話や風土として現れる不正の芽
- 実演⑤ メンタルヘルス不調や各種の支障が示す不健全な職場風土と不正の温床など
- ・「監査カンファレンス」による様々な角度から検証するチームプレー
- ・現場をまっさらの心で見つめるには？経験や思いこみのワナの回避術

## 4. 監査人の「臨機応変力」養成講座

- ・講師オリジナルの「ハピニング・カード・シャッフル式トレーニング」について
- (臨機応変力向上のためのシナリオなき思考・推定演習)など

## 5. 質疑応答

- ・当日のセミナー内容における質疑応答
- ・監査・内部統制・リスク管理などセミナー当日の内容以外でも可能な限り対応させていただきます

※プログラムの順序や内容等は、最新動向、法令の改正等や事前のご質問などに応じて、適宜、改訂・変更の可能性がございます。

## 担当講師より

旧来からもてはやされてきた会計帳簿からの不正発見の対応だけでは、不適切会計や粉飾決算をはじめ、各種不正・不祥事が起こった後の問題しか見抜けません。また、不正が起こった後に、後追い型で不正を発見・対処するのが内部統制の本質ではありません。様々な不正・不祥事で会計帳簿や報告書類が細工される前の予兆を把握し、不正の芽の早期発見・早期是正と、監査人が果たすべきそもそも不正が起こりにくく健全に儲け続けるための工夫・対策についてお届けします。

## 講師プロフィール

早大卒。米国MBA修了時に学業評価/人物審査で学長推薦にて全米トップ0.5%のみに授与される全米優秀大学院生を受賞。米国Ph.D博士後期課程中退。

国連勤務にて、国連内部監査業務の専門官、国連戦略立案専門官リーダー、ESG・SDGs・CSR関連の普及啓発・広報業務などを担当。退官後、学術面では、経営行動科学学会理事や岡山大学大学院非常勤講師など、経営面ではJA長野中央会の顧問、上場IT企業JFEシステムズのアドバイザー、IT商社(株)アシストの顧問や、業界団体の会長・役員などを歴任。

元・Google社長との国際会議場でのAI特別対談や、世界初でのリスク管理指標「KRI」「KCI」や東日本大震災前から世界初でクラウドの災害対策活用モデル「危機管理型クラウド」の開発・学会発表・普及啓発にも尽力。

弁護士・公認会計士・医師・看護師など専門家/士業のプロを指導するプロとしても活動。

著書33冊。代表作に『企業統治の退廃と甦生』(中央経済社)など。NHK「クローズアップ現代」TV出演や、日テレ日曜ドラマ「ブラッシュアップライフ」に主演の安藤サクラさんとのセスナの教官役でのドラマ共演・航空監修など、TV・ラジオ・寄稿連載など多数。

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長  
公認不正検査士 (CFE)

とむら ともり  
戸村 智憲 氏



講師プロフィール詳細

### 年間 案内

年間の講座スケジュールを本会HPで公開しております。

※本会HP画面です。

TOPICS 事業のトピックスやさまざまなお知らせ

民間向けセミナー：  
令和7年度(2025年度)「年間開催計画」

クリック

本部事務局(東京) 関西本部 中部本部 九州本部 北海道本部



新規講座や申込を開始したセミナーを定期的にご案内しております。  
興味のある方はぜひご登録をお願いいたします。

ご登録はこちら→



メールマガジン登録用QR