

学校法人における中期収支計画の作成実務

～ 中期資金収支計画・中期事業活動収支計画を演習を交えて具体的に学ぶ ～

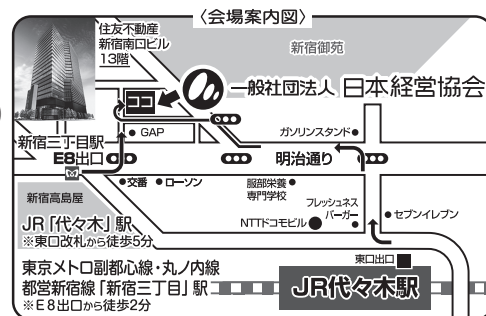
日時 2026年2月12日(木) 10:00～17:00 (6.0H)

参加方法 ■会場参加：日本経営協会内専用教室（右図参照）
東京都渋谷区千駄ヶ谷5-31-11（住友不動産新宿南口ビル13階）
■オンライン参加：ZoomによるLive配信

講師 奈尾光浩公認会計士事務所 所長
公認会計士

な お みつ ひろ
奈尾 光浩 氏

対象 ●理事・経営幹部の方
●経営企画ご担当の方
●経理・財務管理ご担当の方



開催にあたって

教育研究の水準の向上のためには、安定した財源が必要であり、学校法人においては一定水準の収支差額のプラスを維持していくことが不可欠です。学校法人を取り巻く環境を考えると、このことは必ずしも容易ではなく、中期的な観点から収支構造を常に見直していかなければなりません。また、私立学校法は、文部科学大臣所轄法人に中期的な計画の作成を求めています。

本セミナーでは、中期経営計画や事業計画の意義等を説明の上、中期事業計画を中期（活動区分）資金収支計画、中期事業活動収支計画に展開していく方法を演習等も交え具体的に解説します。

本セミナーのゴール

1. 学校法人における中期経営計画と中期収支計画の意義・位置づけを理解する。
2. 適切な中期収支計画を作成するために、財務分析の意義及び収支構造の分析視点を習得する。
3. 演習を通して、中期資金収支計画・事業活動収支計画の策定手法を習得する。

■参加料（1名様） ※テキスト・資料代などを含みます。

- ◇日本経営協会会員（1名）：33,000円（税込）
- ◇一般（1名）：40,700円（税込）

■受講お申込み方法

- 1 本会HPをWEBで検索
日本経営協会 セミナー 検索
※お申し込みは開催日の5営業日前までにお願いいたします。
※本会HP画面です。
- 2 「民間企業向けセミナー」からご希望の「セミナー名」を検索。
セミナーを探す
● NOMA 公開セミナー/行政官講座 検索画面
※カテゴリ（経営・行政・人事・労務・税務・法務・その他）から絞り込むことも可能です。
● 民間企業向けセミナー ● 自治体向けセミナー ● 各種法人・士業向けセミナー ● 改善・提案セミナー
クリック
- 3 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み。
※テキスト・資料の送付先が、ご連絡先と異なる場合は「連絡事項」部分に送付先住所をご入力ください。
- 4 お申し込み完了後、申込確認メールが届きます。

■参加料金お支払い方法

お申込み後、振込口座名を記載した請求書、参加券をご連絡担当者にお送りします。なお、開催5営業日前までに届かない場合は必ず電話にて確認下さい。

振込み手数料は貴社（団体）にてご負担下さい。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきます。

■キャンセルについて

会場参加：開催日の3営業日前～前日のキャンセルは参加料の30%、開催当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%を申し受けます。

オンライン参加：開催日の5営業日前～当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%をキャンセル料として申し受けます。

■オンライン参加について

ZoomURL及びID・パスワードは、実施日の5営業日前以降にご連絡担当者宛、メール送信します。

- ・セミナーの録音、録画、映像のスクリーンショット等は固くお断りしております。また、自ら又は第三者を通じて、セミナー動画およびテキスト・資料の転載、複製、出版、放送、公衆送信その他著作権、知的財産権を侵害する一切の行為をしてはならないものとします。
- ・本セミナーにお申込み登録をいただいていない方のご受講は固くお断りしております。

■その他

参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

1. 学校法人における中期経営計画の意義

- (1) 意義、作成の必要性
- (2) 学校法人における重要性
- (3) 中期経営計画の体系
- (4) 中期経営計画と年度事業計画

2. 中期経営計画の作成プロセス

- (1) 事業計画作成のプロセス
- (2) 建学の精神、ミッション、ビジョンの意義
- (3) 外部環境、内部環境の分析・検討
- (4) 経営課題の抽出と経営目標の設定、経営戦略の立案
- (5) 中期計画の評価視点

3. 学校法人会計の理解

- (1) 学校法人会計の概要
- (2) 資金収支計算の意義
- (3) 活動区分資金収支計算書の意義
- (4) 事業活動収支計算書の意義
- (5) 貸借対照表の意義
- (6) 収支差額の考え方

4. 中期計画策定のための財務分析

- (1) 学校法人における財務分析の意義
- (2) 活動区分資金収支計算書を利用した分析
- (3) 事業活動収支計算書に対する財務分析の視点
- (4) 貸借対照表に対する財務分析の視点

【演習①】財務分析による課題抽出

5. 中期資金収支計画（活動区分資金収支）の立案

- (1) 資金収支計画作成のプロセス
- (2) 教育活動資金収入計画の策定
- (3) 人件費支出計画、経費支出計画の策定
- (4) 施設設備取得計画と施設設備関係支出計画の策定
- (5) 資金調達及び資金運用計画の策定

【演習②】中期活動区分資金収支計画の作成

6. 中期事業活動収支計画の立案

- (1) 資金収支計画と事業活動収支計画との関連
- (2) 事業活動収支固有の項目の計上額の計算

【演習③】中期事業活動収支計画の作成

7. 中期収支計画の計画及び実行体制

- (1) 中期計画の課題
- (2) P D C Aサイクルとしての中期計画

【演習④】中期計画作成プロセスの評価

筆記用具と電卓をご用意ください

左記プログラムは都合により変更になる場合があります。あらかじめご了承ください。

講師紹介

奈尾光浩 公認会計士事務所 所長 な お みつひろ
公認会計士 **奈尾 光浩 氏**

早稲田大学商学部卒業。元日本公認会計士協会学校法人委員会委員長。有限責任監査法人トーマツ パートナーとして学校法人監査、会社法・金商法監査、株式公開準備企業の監査等に従事。2019年8月奈尾光浩公認会計士事務所設立。現在に至る。

【主な著書】「やさしくわかる学校法人の経営分析」（同文館出版）、「Q & A 学校法人の新会計実務」（第一法規）、「学校法人の内部統制Q & A」（第一法規）、「Q & A こんなときどうする会社の経理」（第一法規）、「Q & A 業種別会計シリーズ学校法人」（中央経済社）、「会計処理ハンドブック」（中央経済社）（いずれも共著、有限責任監査法人トーマツ編）。

※出張研修も承っております。表面のお申込先までお問い合わせ下さい。

年間
案内

年間の講座スケジュールを本会HPで公開しております。

※本会HP画面です。

TOPICS 事業のトピックスやさまざまなお知らせ

民間向けセミナー：
令和7年度（2025年度）「年間開催計画」

本部事務局（東京） 関西本部 / 中部本部 / 九州本部 / 北海道本部

クリック



新規講座や申込を開始したセミナーを定期的にご案内しております。興味のある方はぜひご登録をお願いいたします。



ご登録はこちら➡

メールマガジン
登録用QR