



経営企画部門のためのサステナビリティ経営実践講座

～理念を経営計画に、計画を行動へ、経営を動かす設計力を磨く～

対 象

- 経営企画/管理、事業企画部門で、サステナビリティを経営に統合したい方。
- 人的資本/ESG/健康経営などを、経営企画や KPI に反映させたい方。
- 理念～制度～数値をつなぎ、現場と経営層を動かす仕組みを設計したい方。

開催趣旨

経営企画部門が担うサステナビリティは、理念理解や開示対応にとどまりません。自社の経営資源と社会的要請を踏まえ、「理念を経営計画に、計画を行動へ」つなぐ実装力が求められています。人的資本・ESG・健康経営などを経営の仕組みとして統合し、全社で推進する設計力が不可欠です。

本講座では、サステナビリティを経営計画や KPI に組み込み、経営と現場をつなぐ“動かす企画力”を磨きます。

本セミナーのゴール

- ①サステナビリティ・人的資本・ESG を共通言語で整理し、経営企画の設計軸として実務に落とし込む。
- ②理念・データ・制度をつなぎ、経営層と現場を動かす“仕組み化の力”を身につける。
- ③AI と OODA 思考を活かし、変化を先取りする意思決定と推進力を強化する。

日 時

<LIVE 配信> 2026年2月25日(水)10:00～16:00
<見逃し配信> 2026年3月4日(水)～3月11日(水)
※見逃し配信のみのご受講でもお申込みいただけます

講 師

株式会社ラフ・ダイヤモンド 代表取締役
サステナビリティ コンサルタント **稲木 幹也 氏** いなき みきや

参 加 料 (負担金)

NOMA会員 35,200 円 (税込) / 名
一 般 42,900 円 (税込) / 名

申込方法

- 株式会社ファシオが運営するサイト Deliveru からご受講いただきます。
お申込みは、Deliveru、本会 HP のどちらからでも可能です

■Deliveru から申込

- ① Deliveru [https://shop.deliveru.jp/] でセミナーを検索し
- ② セミナー詳細ページにある「注文する」からご購入ください
(お支払方法: クレジットカード払い、pay-easy、コンビニ振込)
- ③ 購入後、確認メールが届きます

■本会 HP から申込

- ① 本会 HP [https://www.noma.or.jp/] でセミナーを検索し
- ② 「WEB 申込」からお申込みください
- ③ 申し込み後、確認メールが届きます。後日、請求書と参加券が郵送で届きます(お支払方法: 請求書による銀行振込)

見逃し配信 & 4画面配信

KPI (Key Performance Indicator) 設定の論理的な根拠

二つのチェック

拡大して見たい画面を選択

① KPI (数値目標) の設定に使えるかどうか

② アクション (事業計画) を実施すると目標 (KGI) は達成できるか

資料ダウンロード

いつでもどこでも何度でも受講できる
見逃し配信付きです！

- ①見逃し配信では
 - ・見逃し配信期間でも、講師へ質問が可能です
 - ・繰り返しご受講でき、講義の復習もできます
 - ・チャプター形式で好きな場所から見返せます
 - ・倍速機能で効率よく学習できます
- ②資料はデータ提供です
- ③ご自身で拡大したい画面を選択できます。
マルチデバイスにも対応しております



NOMA HP

日本経営協会 セミナー

検索

受講方法

- ・登録メールアドレスに、受講 URL/ID 等詳細のご案内が届きます(Live 配信日の概ね 3 営業日前)
- ・カメラ、マイクのご準備は不要です
- ・テキストのダウンロードは、LIVE 配信日の3～1 営業日前にサイト内でできるようになります
- ・セミナーの録音・録画や資料の複製、お申込みいただいていない方の閲覧等は固くお断りいたします
- ・受講証明書はサイト内でダウンロードしていただけます

キャンセル ポリシー等

- ・開催日の5営業日前～当日のキャンセル・ご欠席は参加料の 100% をキャンセル料として申し受けます。
- ・天災その他の不可抗力等により講師が登壇できない場合、講師の変更または延期させていただくことがございます。

主催・担当

一般社団法人 日本経営協会 本部事務局 企画研修 G

(東京都渋谷区千駄ヶ谷 5-31-11 住友不動産新宿南口ビル 13 階)

tms@noma.or.jp

申込問合せ

株式会社ファシオ



03-6304-0550(平日 10 時～17 時)



bcs-info@vita-facio.jp

プログラム

1. 経営企画が描く「サステナビリティ経営の設計図」

- (1) サステナビリティが“難しい”理由を整理する
- (2) 非財務指標(品質・環境・安全・人材)の活動が財務成果につながる構造を理解する
- (3) 経営企画の役割を再定義する

2. サステナビリティを動かす「設計思考」とは

- (1) PDCA から OODA へ、変化を先取りする経営企画の思考法を学ぶ
- (2) 理念→仕組み→行動をつなぐ“翻訳思考”を整理する
- (3) MVST+Purpose で理念を設計する
- (4) 経営企画の翻訳力と設計力を高め、自社課題を動かす構造を描く

3. サステナビリティ経営をデザインする

- (1) ESG・人的資本・健康経営を、一つの価値創造プロセスとして再整理する
- (2) 共通 KPI と統合マネジメントでサステナビリティを設計する
- (3) 経営層・関係部門を巻き込みながら合意形成を進める要点を理解する
- (4) 先進企業の事例から、全社推進を成功に導く構造とプロセスを学ぶ

4. AI×OODA を活かしたサステナビリティ経営設計

- (1) AI を構想支援のパートナーとして活かす
- (2) OODA(観察→方向づけ→判断→行動)で変化に強い意思決定を磨く
- (3) データと洞察を組み合わせ、柔軟かつ迅速な企画判断を行う
- (4) AI×OODA による経営企画の新しい実践モデルを描く

5. 明日から動く「サステナビリティ経営アクション」

- (1) 理念・データ・人をつなぐ“共通言語設計”の進め方を理解する
- (2) KPI を「牽引 KPI×成果 KPI」の二層で設計し、行動と結果を連動させる
- (3) 経営の意図を現場に伝える“ストーリーと仕組み”の設計方法を整理する
- (4) 計画を立てる人から、未来を設計し自ら動かす経営企画へと変化する

※最新の動向・情報を盛り込むため、
内容を一部変更させていただく場合がございます。

講師紹介

株式会社ラフ・ダイヤモンド 代表取締役
サステナビリティ コンサルタント

【略歴】

東京大学農学部農業工学科卒業。
味の素 AGF 株式会社にて、研究・開発・品質保証・生産マネジメント・環境経営を担当。
現場と経営をつなぐ実践的なマネジメントを推進し、経営財務の視点を取り入れたサステナビリティ経営の基盤づくりに携わる。
ISO(品質・食品安全・環境・労働安全衛生)の統合を軸に、組織横断のマネジメントシステム設計を実現。
「Blendy スティックコーヒー」や「特定保健用食品」の開発にも携わり、商品開発と経営設計の両面で成果を創出。
現在は、経営企画・サステナビリティ・ISO 統合を融合した経営設計コンサルティングを展開し、企業の持続的成長を支援している。
いしかわ観光特使。IRCA 認定 ISO9001/ISO22000 審査員。
サステナビリティ経営の専門家として、理念と実務をつなぐ設計力に定評がある。

【専門分野】

サステナビリティ経営／経営企画設計／品質保証／環境経営／労働安全衛生／CSV(共通価値の創造)／マネジメントシステム構築・運用(ISO9001、ISO14001、ISO45001、FSSC22000 等)

いなき みきや

稲木 幹也 氏



メールマガジンのご登録



新規講座や申込を開始したセミナーを定期的にご案内しております。ご興味のある方はぜひご登録をお願いいたします。



登録はこちら⇒

※年間の講座スケジュールを本会 HP で公開しております。

TOPICS 事業のトピックス

本会 HP 画面です

民間向けセミナー：

令和6年度(2024年度)「年間開催計画」

本部事務局(東京) / 関西本部 / 中部本部 / 九州本部 / 北