

監査ロジカルシンキング講座

～ 戦略的な監査報告書作成・チェックリスト改訂・有効性評価のポイント ～

日時 2026年(令和8年)1月14日(水) 10:00～17:00 (6H)

参加方法 オンライン参加：ZoomによるLive配信

講師

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長
公認不正検査士 (CFE)

とむら ともりの
戸村 智恵 氏



お申込ページはこちら

対象

監査役、内部監査部門、リスク管理部門、総務部門、内部統制部門、
コンプライアンス・CSR部門、監査法人、監査系コンサルタント、ISO部門など

開催にあたって

勘定科目に沿ったリスクの指摘には厳しい監査人も、監査報告書の作成・監査チェックリスト改訂・有効性評価が「どんぶり勘定」状態になっていませんか？

「なんとなく」「前例に沿って」「経験的にみて～だ」といった、感情的な判断による監査から脱して、論理的に根拠ある説明責任を果たせる判断で、客観的にも確たる戦略的な監査活動が重要となります。

そこで、監査業務の経験豊富かつ、専門的な内容の楽しくわかりやすい指導で好評の講師が、監査初心者から我流で伸び悩む監査上級者の方々まで、監査の実効性向上に向けた監査人・監査活動でのヒントを、論理的にも楽しくわかりやすくお届けします。

本セミナーのゴール

- ◎ ついつい陥りがちな論理的思考のワナを知り建設的に活かせる知見を得る
- ◎ カンタン便利にサッとできる戸村版「監査チェックリスト改訂術」を習得する
- ◎ 伝えたいことをスムーズにより良く伝える監査人のワザとコツを習得する
- ◎ 論理的でも暗くつまらないものより明るい監査に向けた対応・姿勢を備える

■参加料 (1名様) ※テキスト・資料代などを含みます。

- ◇ 日本経営協会会員 (1名) : 34,100円 (税込)
- ◇ 一般 (1名) : 41,800円 (税込)

■受講お申込み方法

- 1 本会HPをWEBで検索
日本経営協会 セミナー 検索
※お申し込みは開催日の**5営業日前**までにお願いいたします。
※本会HP画面です。
本会HP
- 2 「民間企業向けセミナー」からご希望の「セミナー名」を検索。
セミナーを探す
● NOMA 公開セミナー/行政官講座 検索画面
※カテゴリー (国・都道府県・業種・職種・関心分野・講師名、その他フリーワードでの検索も可能です。
● 民間企業向けセミナー ● 自治体向けセミナー ● 各種法人・士業向けセミナー ● 改善・提案セミナー
クリック
- 3 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み。
※テキスト・資料の送付先が、ご連絡先と異なる場合は「連絡事項」部分に送付先住所をご入力ください。
- 4 お申し込み完了後、申込確認メールが届きます。

■参加料金お支払い方法

お申込み後、振込口座名を記載した請求書、参加券をご連絡担当者にお送りします。なお、開催5営業日前までに届かない場合は必ず電話にてご確認ください。

振込み手数料は貴社(団体)にてご負担下さい。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきます。

■キャンセルについて

会 場 参 加 : 開催日の3営業日前～前日のキャンセルは参加料の30%、開催当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%を申し受けます。

オンライン参加 : 開催日の5営業日前～当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%をキャンセル料として申し受けます。

■オンライン参加について

ZoomURL及びID・パスワードは、実施日の5営業日前以降にご連絡担当者宛、メール送信します。

- ・ セミナーの録音、録画、映像のスクリーンショット等は固くお断りしております。また、自ら又は第三者を通じて、セミナー動画およびテキスト・資料の転載、複製、出版、放送、公衆送信その他著作権、知的財産権を侵害する一切の行為をしてはならないものとします。
- ・ 本セミナーにお申込み登録をいただいていない方のご受講は固くお断りしております。

■その他

参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

プログラム内容

1. ロジカルに攻め込む監査報告書・監査報告 プレゼンのポイント

- ・漠然とした流れ作業的な監査報告書は害になり得る
- ・監査におけるロジカルシンキングってなに？論理的思考をどう活かす？
- ・そもそも監査は何のために行う活動か？
- ・何のための監査報告書をどう作成するのか？
- ・「力を込めて書く」と「力が伝わる」監査報告書とは何が違うのか？
- ・多種多様な監査報告書の中で備えておくべき軸と論理ステップ
- ・因果関係の楽々テクニック：
「～のためには～」と「～すると～」の構図
- ・ロジカルシンキングで真相真実に斬り込む監査人が知っておくべきポイント
- ・ロジカルシンキングのワナ：
100%論理的で100%誤った結論に陥るワナ
- ・論理的に導き出した結論なら何でも良いのか？：
シロをクロ・クロをシロと言いくるめる敏腕弁護士はコンプライアンスやESGの観点から妥当か？
- ・監査に活かす論理的思考のフレームワーク
- ・多様性を活かし感情的判断/無意識の思い込みを排する論理的な3つの選択肢を想定する習慣づけ
- ・論理的ではない無意識の思い込み（アンコンシャス・バイアス）・偏見・差別を論理的に見つめなおしてみる
- ・相手に理解されやすい「腑に落ちる論理的思考力」の磨き方
- ・生成AIに監査報告書を書かせてみたらこうなった：
人とAIと論理的思考
- ・改善してみよう：
監査報告書の例をもとにした改善ポイント例
- ・「経営に資する監査」となる監査報告ができていますか？
- ・監査報告プレゼンで伝わる・伝える・わかりあう工夫とコツ
- ・監査報告書・監査報告プレゼンが説得・納得・感動を生んでいるか？：心動かさずして現場変わらず
- ・監査報告書・監査調査書・改善提案などでの実効性向上への工夫とテクニック

など

2. ロジカルにチェックリスト改訂・有効性評価 に切り込む

- ・監査は決まったことを決まった通りに行うものではない：監査における創意工夫（監査クリエイティビティ）とその流儀
- ・講師オリジナルのお手軽なチェックリスト改訂テクニック大公開
- ・講師オリジナルのゼロから作る根拠と妥当性あるチェックリスト作成フォーマット大公開
- ・講師オリジナルの「外形的適格性監査」と「内質的適格性監査」で監査の実効性/有効性評価を見極めるアプローチ法
- ・保証型監査（アシュアランス）での有効性評価と監査の実効性の再考
- ・手軽に使える監査チェックリスト集のご紹介と使いこなしポイント
- ・評価にあたっての「事実」と「評価」の違いを整理する
- ・テスト/有効性評価の代表パターンと対応ポイント
- ・「問題なし」「問題あり」のいずれもその根拠を明示して評価する
- ・SOCレポートType 1とType 2の違いにみる有効性評価・監査視点の違い
- ・生成AIのGPT監査における代表的な7つのテスト手法と有効性評価
- ・機械的なテスト/有効性評価に監査の実効性を高める付加価値の生み出し方
- ・監査人の成長に向けた監査人自身の監査活動の有効性評価アンケートの実施

など

3. 質疑応答

※本セミナーの指導項目などについては、最新の動向などをより良くお届けできるよう、事前の予告なく増補・補足・改訂・修正・変更などを行う場合がございます。予め悪しからずご了承下さいませ。

講師プロフィール

早大卒。米国MBA修了時に学業評価/人物審査で学長推薦にて全米トップ0.5%のみに授与される全米優秀大学院生を受賞。米国Ph.D博士後期課程中退。

国連勤務にて、国連内部監査業務の専門官、国連戦略立案専門官リーダー、ESG・SDGs・CSR関連の普及啓発・広報業務などを担当。退官後、学術面では、経営行動科学学会理事や岡山大学大学院非常勤講師など、経営面ではJA長野中央会の顧問、上場IT企業JFEシステムズのアドバイザー、IT商社(株)アシストの顧問や、業界団体の会長・役員などを歴任。

元・Google社長との国際会議場でのAI特別対談や、世界初でのリスク管理指標「KRI」「KCI」や東日本大震災前から世界初でクラウドの災害対策活用モデル「危機管理型クラウド」の開発・学会発表・普及啓発にも尽力。

弁護士・公認会計士・医師・看護師など専門家/土業のプロを指導するプロとしても活動。

著書33冊。代表作に『企業統治の退廃と甦生』（中央経済社）など。NHK「クローズアップ現代」TV出演や、日テレ日曜ドラマ「ブラッシュアップライフ」に主演の安藤サクラさんとのセスナの教官役でのドラマ共演・航空監修など、TV・ラジオ・寄稿連載など多数。

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長
公認不正検査士（CFE）

とむら とものり
戸村 智憲 氏



講師プロフィール詳細

年間
案内

年間の講座スケジュールを本会HPで公開しております。

※本会HP画面です。

TOPICS 事業のトピックスやさまざまなお知らせ

民間向けセミナー：
令和7年度（2025年度）「年間開催計画」

クリック → 本部署事務局（東京） 関西本部 / 中部本部 / 九州本部 / 北海道本部



新規講座や申込を開始したセミナーを定期的にご案内しております。興味のある方はぜひご登録をお願いいたします。

ご登録はこちら→



メールマガジン登録用QR