

プログラム内容

1. ガバナンス

- (1) 子会社のリスク管理状況の検証を行うために必要なこと
- (2) 親会社の子会社の管理・サポートを行うために必要なこと
- (3) 子会社から重大リスク事案が親会社に報告されるために必要なこと

2. リスクの識別・評価・対応

- (4) リスクに対する感度を高めるために必要なこと
- (5) 根本原因を解明するために必要なこと
- (6) 受け入れ可能なリスクの上限を明確にするために必要なこと
～新型コロナウイルス感染拡大防止を例にして

3. 不祥事の防止

- (7) 自分の行動が会社に及ぼす影響を認識してもらうために必要なこと
- (8) 現場と本社・経営者との双方向のコミュニケーションを充実させるために必要なこと
- (9) 現場の実力や実態とかけ離れた目標・基準・納期を設定しないために必要なこと
- (10) 基準が曖昧なまま運用を現場に委ねないために必要なこと
- (11) 社内の考えが社会の意識から乖離しないために必要なこと
- (12) サプライチェーンにおける役割や責任を果たすために必要なこと
- (13) 法令違反を実態として影響がないと考えて是正しない意識を防ぐために必要なこと
- (14) 組織の風通しの悪さを防ぐために必要なこと
- (15) 内部通報窓口へ通報されない事態を防ぐために必要なこと
- (16) 当たり前のことが実行される文化を作るために必要なこと

4. リスク情報の報告

- (17) 上司が部下から報告を迅速に受けるために必要なこと
- (18) 本社ライン統括部門が現場から報告を迅速に受けるために必要なこと

- (19) コーポレート部門や経営者が本社ライン統括部門から報告を迅速に受けるために必要なこと
- (20) 経営者が報告を迅速に受けるために留意すること

5. モニタリング体制 (リスク管理部門・内部監査部門)

- (21) グループ全体のリスク情報を集約・モニタリングする部門を設置する際に留意すること
- (22) リスク管理部門の位置付け/役割・権限/資源配分/人事で留意すること
- (23) 内部監査部門の役割を理解してもらうために留意すること
- (24) 内部監査部門が企業価値向上に貢献するために留意すること
- (25) リスク管理部門の活動が定型的・事務的・前例踏襲的とならないために留意すること
- (26) 内部監査部門の活動が定型的・事務的・前例踏襲的とならないために留意すること

6. 全社的リスクマネジメント体制構築に当たっての留意点

- (27) 経営者の理解と支持を得る際の留意点
- (28) 社内での働きかけに際しての留意点
- (29) 段階的に構築する際の留意点
- (30) 構築事務局担当者選任に際しての留意点

☆最新の情報を反映するために、内容が一部変更になる場合があります。

講師著書：「全社的リスクマネジメント やってはいけないこと80」を配布し、教材として使用します。

ご参加にあたってのお願い

◆オンライン参加可能講座です。
ビデオ・マイク付のPCで、ビデオONでご参加ください。(場面に応じて、ミュート解除でご参加いただけます。)

左記プログラムは都合により変更になる場合があります。あらかじめご了承ください。

講師紹介

株式会社 エスエーティ 常勤監査役 よしの たろう 吉野 太郎 氏

慶応義塾大学経済学部卒業。東京ガス株式会社入社。2003年に監査部にて全社的リスクマネジメントの導入を担当後、IR部(リスク管理グループ)を経て、総合企画部の3部で12年間一貫して全社的リスクマネジメントを担当。その間、内部統制報告制度(J-SOX)、会社法内部統制システム整備の基本方針、危機管理体制・BCP、およびそれらについての有価証券報告書等での情報開示を担当。2015年から2022年までリビング企画部ライバル監査役チームで関連会社・子会社の非常勤監査役10社に就任。2021年から2022年までイングラート株式会社常勤監査役を兼業。2022年から現職(専任)。金融庁企業会計審議会 臨時委員(内部統制部会、2023年5月時点)、日本ガバナンス研究学会(前日本内部統制研究学会)理事、日本価値創造ERM学会副会長。CIA(公認内部監査人)、CRMA(公認リスク管理監査人)、CCSA(内部統制評価指導士)

(著書)

- ・『全社的リスクマネジメント やってはいけないこと80』(単著 中央経済社 2022年)
- ・『全社的リスクマネジメント ミドルマネージャーがこれだけはやっておきたい8つの実施事項』(単著 中央経済社 2017年)
- ・『事業会社のためのリスク管理・ERM(全社的リスクマネジメント)の実務ガイド』(単著 中央経済社 2012年、7刷)
- ・『COSO 全社的リスクマネジメント -戦略およびパフォーマンスとの統合』(*Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance*) (共訳 同文館出版 2018年)
- ・『備える BCM から使える BCM へ 持続的な企業価値の創造に向けて』(共著 慶応義塾大学出版会 2013年)