

監査委員事務局長
行政改革担当課長
公営企業局・管理者(局長)
(水道・下水道・交通・病院等)
・経理課長
・業務課長

殿

オンライン中継対応講座

日経協発第07-0108号
2025年8月1日

関係者の方へご覧下さい。

一般社団法人 日本経営協会
九州本部長 加藤俊士

NOMA行政管理講座開催のご案内

指定管理で失敗しないための管理術

～管理リスクの視点から～

拝啓 時下ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。

本会事業に対し平素より格別なご支援・ご協力を賜り厚くお礼申しあげます。

平成15年(2007年)に創設された指定管理者制度は、今や全国のほとんどの地方自治体で活用されています。そして、自治体と民間の創意工夫を生かすために、この制度にはもともと広範な自由度が認められており、自治体が自らルールを設定しなければいけない面が多くあります。しかし、そのルール設定のノウハウや経験がないまま指定管理制度の導入が急がれたため、多くの混乱が生じ、今も残っています。業務遂行上の混乱、それはすなわち管理リスクです。

また、公の施設の現場で管理運営業務を行っていた行政職員がいなくなってしまったため、施設の管理運営を指定管理者に「丸投げ」している実態が散見されるようになりました。現場を知らず、施設管理の当事者意識がなくなる危険な「手離れ感」が担当行政職員に蔓延しています。人任せにしてラクしたことのツケはいずれ回ってきます。指定管理における施設管理リスクは、大きなものになっています。

講師は自治体監査の専門家であり、監査の視点から指定管理者制度における管理リスクに警鐘を鳴らしてきました。

公の施設の管理運営は、大事な仕事です。仕事のパートナーである指定管理者とともに、市民の財産である公の施設を最大活用していくなければなりません。

そのためのノウハウを学びます。

公務多用の折とは存じますが、この機会に関係各位のご参加をおおすすめ申しあげます。

敬具

記

日時 2026年1月26日(月) 10:00~17:00

※受付は、セミナー開始の30分前より行ないます。

講師

地方監査会計技術者
(元)福岡市監査事務局第2課長

馬場伸一氏

参加料

	参加料	消費税(10%)	合計
本会会員(1名)	33,000円	3,300円	36,300円
一般(1名)	36,000円	3,600円	39,600円

会場

一般社団法人 日本経営協会 九州本部内専用教室
福岡市博多区博多駅前1-6-16(西鉄博多駅前ビル7F)

持参物 筆記用具

プログラム

ご好評につき
本年度2回目開催決定

◆総論編

1. 官民連携の先駆・指定管理者制度 全体的状況

指定管理者制度のオモテとウラ→激減した地方公務員数。
職員削減のツール
スカスカな指定管理の根拠法令～地方自治法の根拠条文は、たった1条～
関連する総務省通知はたった5通
「自由度が高い」のが指定管理者制度の立法趣旨
膨大な「グレイゾーン」が広がる指定管理者制度→何でも
「自分で決めていい」

2. うまく使えば指定管理はオイシイ 成功事例

成功事例の特徴

3. 指定管理の光と影

指定管理ちょっと怖い話／かなり怖い話／すごく怖い話
管理瑕疵に直結する危険な「手離れ感」、現場が遠いと、
監督は難しくなる
公の施設を「ネグレクト」してはいけない

◆各論編

多種多様すぎる公の施設

現場が困ったときに扱るべきもの／現場が判断するときの
ポイント

1. 導入意思決定段階

特徴① 都会向けの制度である
特徴② 業種による差が大きい
ものすごく中途半端な利用料金制度
設置条例の改正／指定の期間／指定管理料／公募の流れ／
議会の議決

2. 管理運営段階

引き継ぎ／備品／モニタリング／修繕等費用負担
自主事業という鶴(ぬえ)
自動販売機の目的外使用許可
レストラン、ショップ／飲食業は基本レッドオーシャン

3. 事業報告書

今もって混乱が続く収支報告書

4. マーケットの陥落 指定管理者の経営不振、破綻

「千に一つ」の確率・・・「運が悪いと当たる」

だから会社本体の決算書を出させるのです

監査委員監査を活用しよう！

制度所管課の役割はとても大きい！

「施設統合」という「避けられない未来」に備えて

※プログラム内容は一部変更になる可能性がございます。 ※出張研修(講師派遣)も承っておりますので、下記へお問い合わせください。

お申込み
お問合せ先

一般社団法人 日本経営協会
九州本部 行政管理講座

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-6-16 西鉄博多駅前ビル7F
TEL: 092 (431) 3365 FAX: 092 (431) 3367
E-mail: kyu-semi@noma.or.jp URL: http://www.noma.or.jp



講師紹介

地方監査会計技術者
(元)福岡市監査事務局第2課長

馬場伸一氏

昭和57年東京大学法学部卒業後、福岡市役所に奉職。総務企画局国際部福岡アジア文化賞室長、監査事務局第2課長等を経験。米国ポートランド州立大学ハットフィールド政治行政大学院MPA（行政経営学修士）、総務省「地方公共団体における内部統制のあり方に関する研究会」委員（平成19～21年）、市町村アカデミー「監査の実務」講師（平成22年～）、自治大学校「監査・内部統制専門課程」講師（平成28年～）。著書「自治体監査の12か月」（令和3年 学陽書房）。

申込要領

〈申込方法〉

本会ホームページよりWEBお申込みお願いします。詳細は下記「WEBお申込みのご案内」をご参照ください。

尚、天候不良および催行人数に達しない場合、中止もしくは延期させていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

〈参加料のお振込みについて〉

- ・参加料は、銀行振込にて役所名・団体名で請求書記載の振込期日までにお納めください。
振込手数料がやむを得ず振込期日より遅れる場合は、本会へご連絡ください。
- ・振込手数料は貴庁にてご負担をお願いいたします。
- ・銀行振込の場合、「銀行振込金受領書」を領収書に代えさせていただきます。
- ・原則、参加料は返却いたしかねます。

参加申込の方がご都合の悪い場合は、代理の方にご参加いただきますようお願いいたします。

〈キャンセル料について〉

キャンセル料として、下記を申し受けます。

～会場参加の場合～

開催日の3営業日～前日：受講料の30%

開催日当日：受講料の100%

～オンライン参加の場合～

開催日の5営業日～当日：受講料の100%

尚、ご連絡なくご欠席の場合は受講料の100%を申し受けますのでご了承ください。

〈受講証明書の発行について〉

原則、「受講証明書」の発行はいたしておりません。

〈その他〉

- ・セミナー開催日の約1か月前より順次、参加券をご連絡担当者宛にお送りいたします。

※開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。

※上記申込要領・オンライン開催要領は九州本部主催講座についてのご案内となります。

Y-250014-3

WEBお申込みのご案内

①一般社団法人日本経営協会ホームページ

<http://www.noma.or.jp>

②「セミナー／講座」を選択

③「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択

④ご希望セミナーを選択

⑤ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込み」からお申込み

⑥お申込み後、確認メールが届きます※

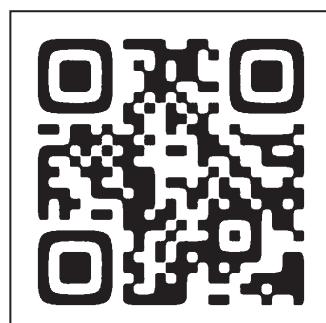
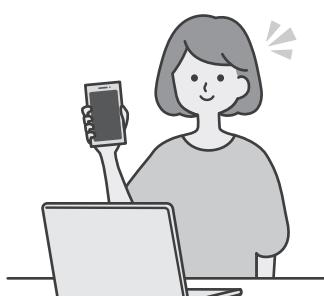
⑦お申込み完了

※導入されているセキュリティ設定によっては、メールを受信できない場合がございます

WEBお申込みができない場合、お手数ですが次のサイトURLよりFAX専用申込書を取得いただき、必要事項をご記入の上、FAXまたはEメール（kyu-semi@noma.or.jp）にてお送りください。

【サイトURL】https://www.noma-front.com/NOMA_PDF/kyusyu/2023kyusemifax.pdf

※WEBサイトより専用申込書の取得ができない場合は事務局までご連絡をお願いいたします。



セミナー検索ページQRコード

行政管理講座に関するご意見お寄せください



随時行政管理講座に関するご意見をお待ちしております。

皆さまよりいただいたご意見を参考に新たな講座の開発やより良いセミナー運営を行ってまいります。

URL：<https://questant.jp/q/UGFlIZFP>

講座番号

60025419