

--	--	--	--

NOMA行政管理講座開催のご案内

指定管理で失敗しないための管理術

～管理リスクの視点から～

拝啓 時下ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

本会事業に対し平素より格別なご支援・ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

平成15年(2007年)に創設された指定管理者制度は、今や全国のほとんどの地方自治体で活用されています。そして、自治体と民間の創意工夫を生かすために、この制度にはもともと広範な自由度が認められており、自治体が自らルールを設定しなければならない面が多々あります。しかし、そのルール設定のノウハウや経験がないまま指定管理制度の導入が急がれたため、多くの混乱が生じ、今も残っています。業務遂行上の混乱、それはすなわち管理リスクです。

また、公の施設の現場で管理運営業務を行っていた行政職員がいなくなってしまうため、施設の管理運営を指定管理者に「丸投げ」している実態が散見されるようになりました。現場を知らず、施設管理の当事者意識がなくなる危険な「手離れ感」が担当行政職員に蔓延しています。人任せにしてラクしたことのツケはいずれ回ってきます。指定管理における施設管理リスクは、大きなものになっています。

講師は自治体監査の専門家であり、監査の視点から指定管理者制度における管理リスクに警鐘を鳴らしてきました。

公の施設の管理運営は、大事な仕事です。仕事のパートナーである指定管理者とともに、市民の財産である公の施設を最大活用していかなければなりません。

そのためのノウハウを学びます。

公務ご多用の折とは存じますが、この機会に関係各位のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時

2026年1月26日(月) 10:00～17:00

※受付は、セミナー開始の30分前より行ないます。

講 師

地方監査会計技術者
(元)福岡市監査事務局第2課長

馬場 伸一 氏

参加料

	参 加 料	消費税(10%)	合 計
本会会員(1名)	33,000円	3,300円	36,300円
一 般(1名)	36,000円	3,600円	39,600円

会 場

一般社団法人 日本経営協会 九州本部内専用教室
福岡市博多区博多駅前1-6-16(西鉄博多駅前ビル7F)

持参物

筆記用具

ご好評につき
本年度2回目 開催決定

プログラム

◆総論編

1. 官民連携の先駆・指定管理者制度 全体的状況

指定管理者制度のオモテとウラ→激減した地方公務員数。
職員削減のツール
スラスカな指定管理の根拠法令 ～地方自治法の根拠条文は、たった1条～

関連する総務省通知はたった5通

「自由度が高い」のが指定管理者制度の立法趣旨

膨大な「グレイゾーン」が広がる指定管理者制度→何でも「自分で決めていい」

2. うまく使えば指定管理はオイシイ 成功事例

成功事例の特徴

3. 指定管理の光と影

指定管理ちょっと怖い話/かなり怖い話/すごく怖い話
管理瑕疵に直結する危険な「手離れ感」、現場が遠いと、
監督は難しくなる
公の施設を「ネグレクト」してはいけない

◆各論編

多種多様すぎる公の施設

現場が困ったときに拠るべきもの/現場が判断するときのポイント

1. 導入意思決定段階

特徴① 都会向けの制度である

特徴② 業種による差が大きい

ものすごく中途半端な利用料金制度

設置条例の改正/指定の期間/指定管理料/公募の流れ/
議会の議決

2. 管理運営段階

引き継ぎ/備品/モニタリング/修繕等費用負担

自主事業という鶴(ぬえ)

自動販売機の目的外使用許可

レストラン、ショップ/飲食業は基本レッドオーシャン

3. 事業報告書

今もって混乱が続く収支報告書

4. マーケットの陥穽 指定管理者の経営不振、破綻

「千に一つ」の確率・・・「運が悪いと当たる」

だから会社本体の決算書を出させるのです

監査委員監査を活用しよう!

制度所管課の役割はとて大きい!

「施設統合」という「避けられない未来」に備えて

※プログラム内容は一部変更になる可能性があります。 ※出張研修(講師派遣)も承っておりますので、下記へお問い合わせください。

お申込み
お問合せ先



一般社団法人 日本経営協会
九州本部 行政管理講座

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-6-16 西鉄博多駅前ビル7F
TEL: 092 (431) 3365 FAX: 092 (431) 3367
E-mail: kyu-semi@noma.or.jp URL: http://www.noma.or.jp



講師紹介

地方監査会計技術者
(元)福岡市監査事務局第2課長

馬場伸一氏

昭和57年東京大学法学部卒業後、福岡市役所に奉職。総務企画局国際部福岡アジア文化賞室長、監査事務局第2課長等を経験。米国ポートランド州立大学ハットフィールド政治行政大学院MPA（行政経営学修士）、総務省「地方公共団体における内部統制のあり方に関する研究会」委員（平成19～21年）、市町村アカデミー「監査の実務」講師（平成22年～）、自治大学校「監査・内部統制専門課程」講師（平成28年～）。著書「自治体監査の12か月」（令和3年 学陽書房）。

申込要領

〈申込方法〉

本会ホームページよりWEBお申込みをお願いします。詳細は下記「WEBお申込みのご案内」をご参照ください。

尚、天候不良および催行人数に達しない場合、中止もしくは延期させていただく場合がございます。あらかじめご了承ください。

〈参加料のお振込みについて〉

・参加料は、銀行振込にて役所名・団体名で請求書記載の振込期日までに
お納めください。

振込手続がやむを得ず振込期日より遅れる場合は、本会へご連絡ください。

・振込手数料は貴庁にてご負担をお願いいたします。

・銀行振込の場合、「銀行振込金受領書」を領収書に代えさせていただきます。

・原則、参加料は返却いたしかねます。

参加申込の方がご都合の悪い場合は、代理の方にご参加いただきますようお願いいたします。

〈キャンセル料について〉

キャンセル料として、下記を申し受けます。

～会場参加の場合～

開催日の3営業日～前日：受講料の30%

開催日当日：受講料の100%

～オンライン参加の場合～

開催日の5営業日～当日：受講料の100%

尚、ご連絡なくご欠席の場合は受講料の100%を申し受けますのでご了承ください。

〈受講証明書の発行について〉

原則、「受講証明書」の発行はいたしておりません。

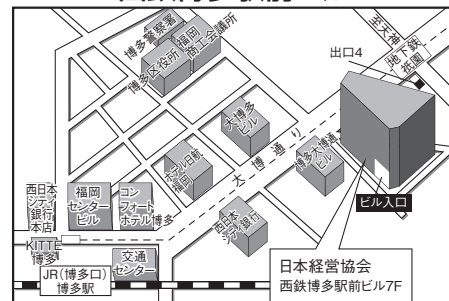
〈その他〉

・セミナー開催日の約1か月前より順次、参加券をご連絡担当者宛にお送りいたします。

※開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。

会場案内図

西鉄博多駅前ビル



- ・JR「博多駅(博多口)」より徒歩約8分
- ・地下鉄空港線「祇園駅」(4番出口)より徒歩1分

オンライン開催要項

・オンライン中継対応講座では、当日開催するセミナーをオンライン中継いたしますので、Zoomを利用してご参加いただけます。

・セミナー参加者のみ視聴可能とし、複数名での視聴は固くお断りいたします。また、録画、録音、テキスト・資料の複製につきましても、著作権保護のためお断りいたします。

・パソコン（推奨）もしくはタブレット端末をご準備ください。Zoomのアカウントは不要ですが、タブレット端末の場合はZoomアプリのインストールが必要になります。Zoomを初めて使用される方は、<https://zoom.us/test>で、事前の接続テストをお願いいたします。

・原則ご質問等はZoom内チャットにて受け付けております。

※開催3営業日前までに当日参加用ZoomミーティングURLを付したご案内メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。

※上記申込要領・オンライン開催要領は九州本部主催講座についてのご案内となります。

Y-250014-3

WEBお申込みのご案内

- ①一般社団法人日本経営協会ホームページ
<http://www.noma.or.jp>
- ②「セミナー／講座」を選択
- ③「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ご希望セミナーを選択
- ⑤ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込み」からお申込み
- ⑥お申込み後、確認メールが届きます※
- ⑦お申込み完了

※導入されているセキュリティ設定によっては、メールを受信できない場合がございます

WEBお申込みができない場合、お手数ですが次のサイトURLよりFAX専用申込書を取得いただき、必要事項をご記入の上、FAXまたはEメール（kyu-semi@noma.or.jp）にてお送りください。

【サイトURL】https://www.noma-front.com/NOMA_PDF/kyusyu/2023kyusemifax.pdf

※WEBサイトより専用申込書の取得ができない場合は事務局までご連絡をお願いいたします。



セミナー検索ページQRコード

行政管理講座に関するご意見お寄せください



随時行政管理講座に関するご意見をお待ちしております。

皆さまよりいただいたご意見を参考に新たな講座の開発やより良いセミナー運営を行ってまいります。

URL：<https://questant.jp/q/UGFIIZFP>

講座番号

60025419