

不確実性が増す時代の実践的予算管理セミナー

～中長期ビジョン達成のための予算管理とKPIを活用した予算統制～

〈日 時〉 2025年10月15日(水) 10:00～16:00 (5H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 公認会計士・税理士・IT コーディネータ
青山 恒夫 氏

〈申込締切〉 10月2日まで

めまぐるしく変化する経営環境の中で企業が成長を続けるためには、まず自社の中・長期ビジョンや戦力を年度ごとの予算数値へ的確に落とし込んでいく必要があります。また、策定した予算の執行状況をリアルタイムでモニタリングし、期中での予算実績差異分析を通じ、計画と実績のギャップを正確に把握・分析するとともに、その結果を踏まえた経営上の対応策をスピーディーに実行できる体制づくりも不可欠です。すなわち、予算統制を単に「形式的」ではなく、「実践面」を重視して推進することが非常に重要となります。

本セミナーでは、これらの一連のプロセス（予算統制）を取り上げ、予算管理のしくみと予算統制のすすめ方を点検しながら、予算実績差異分析の実務についてケーススタディ（演習）を交えて学んでいただきます。

プログラム

1. 現在の時代環境の特徴とは

- ① VUCAの時代
- ② 何がコロナ禍前とは変わったのか
- ③ 今後、どう時代は変化するのか

2. 不確実性が増す時代の予算管理の体系整理

- ① 予算編成及び予算統制の意義
- ② 予算編成及び予算統制の効果
- ③ 予算編成及び予算統制の問題点

3. 不確実性下での予算作成のやり方

- ① 中期経営計画から予算作成
- ② KPIを定めて予算の実効性と柔軟性を高める
- ③ バランス・スコア・カードで予算のチェックをする
- ④ **【演習】** 予算作成の流れ

4. 予算の柔軟性を高めるには

- ① 予算項目ごとにモニタリング時期を定める
- ② KPIの仮説検証を行う
- ③ 業務ごとのKPIを整理する

5. 予算実績差異分析

- ① 従来の予算実績差異分析
- ② KPIに着目した予算実績差異分析
- ③ **【演習】** 予算実績差異分析

6. その他予算管理に参考になる項目

- ① 予測予算比較分析
- ② AI回帰分析を活用した予算予測比較分析
- ③ シナリオプランニング手法の概要

※電卓をご準備ください

講師紹介

公認会計士・税理士
ITコーディネータ

青山 恒夫 氏

横浜国立大学経営学部卒業後、中央監査法人に入所。その後、同監査法人を退所し、青山公認会計士事務所を設立。現在は公認会計士・税理士として会計監査、上場企業社員等を対象とした会計（財務会計及び管理会計）セミナー講師、中堅中小企業への会計コンサルティング、その他税務顧問等の業務、また、IT コーディネータとして経営システムの構築を行っている。

申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円（消費税込）

* 開催5営業日前のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

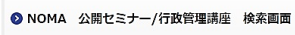
〈受講要領〉

- ・ 本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。
当日の質疑はQ&Aツール（使用方法是Zoom受講要領参照）にて承ります。
- ・ 本会ホームページ上で**【WEB申込】**をお願いします。
追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・ 資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- * 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- * 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- * Zoom接続環境（パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨）をご準備ください。
- * ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ（浅川）
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail ksosaka@noma.or.jp
TEL 06-6443-6962（直通）