

中期経営計画の策定手法マスター講座

～戦略と行動を計画するノウハウを基本から学ぶ～

〈日 時〉 2025年9月17日(水) 10:00～17:00 (6H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 グッドサイクル経営 代表
中小企業診断士 田村 俊之 氏

〈申込締切〉 9月4日まで

中期経営計画は多くの場合3～5年間の計画となりますが、変化の激しい昨今において、その策定をいかに行うかは非常に難しいものになっております。また、計画の数値化にこだわるあまり、ビジョンや戦略性が損なわれた計画に陥ってしまう事例も散見されます。

予測がつかないからこそ、自社の戦略の方向性を明確化し、組織力と競争力の強化につながる組織行動を計画することが重要です。この講座では、戦略の分析や検討の基本となるフレームワークの使い方を基本から講義します。そして、各種演習を通して自社の分析に取り組んでいただき、実務上の勘所を学んでいただきます。

プログラム

1. 中期経営計画とは

- (1) 中期経営計画の役割と目的
- (2) 3年でできること
- (3) 中期経営計画の構成

2. 目指すべき中期経営計画

- (1) 組織力・競争力が強くなる
中期経営計画を目指す
- (2) 外部環境の分析を忘れない
- (3) フレームワークを使いこなす

3. 戦略の方向性を明確にする

- (1) マクロ環境分析「PEST」【演習】
- (2) 業界の特性から戦略を導く
「5フォース」【演習】
- (3) 成長の方向の検討
「アンゾフのマトリックス」
- (4) 過去から未来への成功要因
「トレンド分析」
- (5) 今後の成功要因を明確にする
「3C分析」【演習】
- (6) 競争地位別戦略【演習】

4. 強みの強化策の検討

- (1) 持続的な競争優位の構築「BRIO」
- (2) 事業のプロセスを磨く
「ビジネスシステム」【演習】
- (3) ビジネスモデルを検討する

5. 組織・システムの設計

- (1) 組織・人材と戦略を連動させる
「7S」【演習】
- (2) 組織の変革を進めるプロセス

6. 数値計画への展開

- (1) 管理指標のポイント
- (2) KGI、KPI設定のポイント【演習】

7. 実行に向けて

- (1) 実行者を巻き込む
- (2) わかりやすい表現を使う
- (3) 年度計画への落とし込み

講師紹介

グッドサイクル経営 代表
中小企業診断士

田村 俊之 氏

大阪経済大学 中小企業・経営研究所 研究所員

1964年生まれ。経営コンサルティング会社、都銀系シンクタンクにて中堅企業の経営ビジョン策定、中期経営計画策定、人事制度策定コンサルティングを実施。その後、大阪経済大学経営学部准教授に。

現在は、大阪経済大学中小企業診断士登録要請課程にて診断士の育成に関わりながら、さまざまな企業の経営コンサルティングや社員研修に従事している。

申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円 (消費税込)

*開催5営業日前のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けれます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

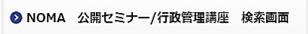
〈受講要領〉

- ・本セミナーでは、講義中にご発言をいただく場合がございますので、動作をご確認の上、当日は必ずマイクをご準備ください。WEBカメラ不要です。
- ・本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- *視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- *著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- *Zoom接続環境 (パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨) をご準備ください。
- *ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ (浅川)
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail ksosaka@noma.or.jp
TEL 06-6443-6962 (直通)