

【NOMA行政管理講座(大阪)開催のご案内】

オンライン中継対応講座

地方自治体職員のための 決算書の見方と経営分析入門講座

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会諸事業には、平素より格別のご支援ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、地方公営企業法を適用している事業部局をはじめ、地方公共団体のなかでも日常業務で民間企業や関連企業の経営や決算に関わる部署においては、それらの事業の財政状態や経営成績、資金繰りを正確に把握し、分析する必要があります。

本講座では、キャッシュ・フローの考え方をベースにしながら、**決算書の仕組み・読み方のポイントや経営判断のための管理会計**などについて、演習を交えながら具体的に解説いたします。そして、企業経営を見る際に必要な計数・経営感覚を身につけていただきます。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位の方々のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時： 令和7年 10月20日(月) 13:00～17:00
10月21日(火) 9:30～16:00

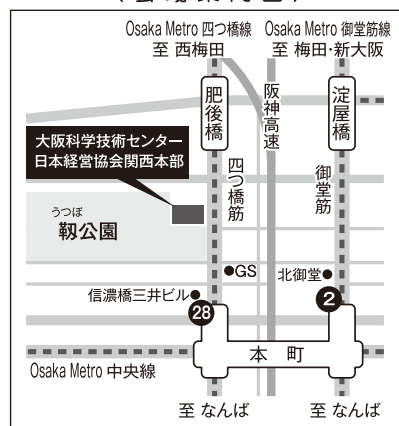
会 場： 本会専用教室 (大阪市西区靱本町1-8-4)
大阪科学技術センタービル内)

講 師： しんわ税理士法人 田中明子氏
代表社員税理士

参加料：		参加料	消費税	合計
(負担金)	本会会員(1名)	33,000円	3,300円	36,300円
	一般(1名)	36,000円	3,600円	39,600円

※銀行振込の手数料は貴団体にてご負担ください。

＜会場案内図＞



- 大阪方面よりお越しの場合
- ▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
- 新大阪方面よりお越しの場合
- ▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分
- なんば方面よりお越しの場合
- ▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
- ▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分

オンライン中継参加者

キャンセル： 開催日の5営業日前からのキャンセルは参加料の100%を申し受けます。
なお、当日までご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ

- ①裏面の申込要領をご確認のうえ、開催の8営業日前までにお申込みください。
- ②開催の約5営業日前を目途に、お申込み時の住所宛にテキストを郵送いたします。
- ③開催の約3営業日前を目途に、お申込み時のメールアドレスへ視聴方法を送信いたします。
- ④受講要領に従って視聴登録の上、Zoomの視聴環境をご準備ください。

会場参加者

キャンセル： 開催日の3営業日前から前日までのキャンセルは参加料の30%、開催日当日のキャンセルは、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ

裏面の申込要領をご確認のうえ、お申込みください。

お申込み先： 一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ (担当：浅川)

〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階
TEL 06(6443)6962(直通) FAX 06(6441)4319 メールアドレス ksosaka@noma.or.jp
URL <https://www.noma.or.jp> (※お問合せは、月～金曜日の9:15～17:15にお願いいたします)

1. 決算書の仕組み・読み方を学ぶ

- (1) バランスシートの基本
 - ・ バランスシートと財務諸表の見方
- (2) 【資産の部】を読む
- (3) 【負債の部】を読む
- (4) 【純資産の部】を読む
- (5) 損益計算書の基本
 - ① 損益計算書の種類、役割
 - ② 財務会計と管理会計の違い
- (6) 営業損益の部を読む
 - ・ 売上高の内容、表示
- (7) 営業外損益の部を読む
 - ・ 営業外損益の内容、受取利息、受取配当金

2. 財務分析と財務管理をどう活かすか

- (1) 安全性の分析
 - ・ 流動比率、当座比率、固定比率、固定長期適合率、自己資本比率
- (2) 収益性分析、コスト管理の徹底は
 - ・ 総資本経常利益率、売上高経常利益率、総資本回転率

3. キャッシュ・フロー計算書はなぜ必要か

- (1) 営業活動によるキャッシュ・フロー
- (2) 投資活動によるキャッシュ・フロー
- (3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

4. 経営判断のための管理会計

- (1) 採算計算と原価
- (2) 損と儲けの分岐点
 - ① 損益分岐点の考え方
 - ② 変動費と固定費の見方
 - ③ 損益分岐点の下げ方
- (3) 損益分岐点の活用方法
 - ① 売上利益率を高める方法
 - ② 次期の損益分岐点、必要売上高の求め方

※電卓、ノート、筆記用具をお持ちください。

講師紹介

しんわ税理士法人 代表社員税理士 田中 明子 氏

神戸大学経営学部卒後、国税調査官として7年勤務。
1999年に税理士登録・開業。
約10年間の税理士法人役員勤務を経て、2010年に田中明子税理士事務所を開設。2015年に同税理士事務所を法人成りし、しんわ税理士法人設立。
中小企業経営力強化支援法による経営革新等支援機関として経営サポートも行っている。

(4.5)

▶ 申込要領 ◀

WEBお申込みの流れ

- ① 一般社団法人日本経営協会 ホームページ
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー／講座」を選択
- ③ 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ ご希望セミナーを検索
- ⑤ セミナー詳細の「WEB申込」からお申込み
- ⑥ お申込み後、確認メールが届きます
- ⑦ お申込み完了

お申込受領後、請求書と参加券をご連絡担当者までお送りいたします。
開催5日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがご連絡ください。

【留意事項】

- ・ ご参加者が定員を超えた場合や同業の方からのお申込みはお断りする場合がございます。
- ・ ご参加者が少人数の場合、天災の場合などにおいては中止または延期させていただく場合がございます。
- ・ 参加申込みの方がご都合の悪い場合は、代理の方にご出席いただきますようお願いいたします。
- ・ 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。

(以下、オンライン中継のみ)

- ・ 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- ・ ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、個別の対応や返金とはできかねますのでご了承ください。