

病院経営のための原価計算・損益計算の基礎講座

～やさしい設例演習をまじえ、原価の考え方から収益管理への活用まで～

〈日 時〉 2025年7月29日(火) 13:00～17:00 (4H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 デロイト・トーマツアドバイザリー合同会社 公認会計士 江崎 祐太 氏

〈申込締切〉 7月16日まで

医療機関の経営に係る意思決定をする際には、必要な情報を収集して判断する必要があります。計算書類等から必要な情報を導き出す手法が管理会計であり、特に病院経営においては、収益について診療報酬による一定の制約があるため、原価の管理が非常に重要となります。

本セミナーでは、病院経営のための管理会計の手法を、基本的な考え方からわかりやすく解説いたします。原価計算や損益計算といった会計理論だけでなく、経営計画の策定や、実際の病院経営の現場での管理会計手法の活用ポイントについても学んでいただきます。

プログラム

1. 病院経営と管理会計

- (1) 医療機関をとりまく状況
- (2) 管理会計とは何か
- (3) 病院経営への管理会計の活用

2. 原価管理の考え方

- (1) 原価計算とは
- (2) 病院における原価の分類
- (3) 部門別・診療科別原価計算【演習】
- (4) 行為別・患者別原価計算【演習】
- (5) パス別原価計算

3. 損益計算の考え方

- (1) 病院における損益計算
- (2) 必要なデータを抽出する
- (3) 損益計算書と損益分岐点分析【演習】
- (4) 計算結果の読み解き方

4. 経営計画への活用と管理

- (1) 目標設定への活用
- (2) 成果の確認と実行管理

当日は電卓をご準備ください

講師紹介

デロイト・トーマツ
リスクアドバイザリー合同会社
ヘルスケア

公認会計士 江崎 祐太 氏

2014年に有限責任監査法人トーマツへ入所。監査・保証事業本部に所属し、上場企業に対する金商法監査・会社法監査を中心に、IPO支援業務、新収益認識基準導入支援業務等に従事。その後、リスクアドバイザリー事業本部ヘルスケアアドバイザリー（現：デロイト・トーマツリスクアドバイザリー合同会社ヘルスケア）に移籍し、公立病院の統合再編支援業務、民間病院の診療科別原価計算制度構築支援業務ならびに人事制度改革支援業務等のアドバイザリー業務に従事。

申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 27,500円 一般 30,800円 (消費税込)

* 約開催5営業日前のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

〈受講要領〉

- ・ 本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。当日の質疑はQ&Aツール（使用方法はZoom受講要領参照）にて承ります。
- ・ 本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・ 資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- * 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- * 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- * Zoom接続環境（パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨）をご準備ください。
- * ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ（浅川）
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail ksosaka@noma.or.jp
TEL 06-6443-6962（直通）