

設備投資における 意思決定の基礎実務と採算性分析

〈日 時〉2025年7月9日(水) 10:00～17:00 (6H)

〈主 催〉 一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉公認会計士・税理士・IT コーディネータ
青山 恒夫 氏

〈申込締切〉6月27日まで

設備投資は、企業が存続・成長する上で欠くことのできない企業活動です。昨今の景気動向が不透明な状況下においては、設備投資の成否がますます経営活動に重要な影響を与え、資金投資が大きくなればなるほど、意思決定をするための精確な採算性分析が求められます。

本セミナーでは、設備投資に必要な意思決定プロセスと採算性評価方法をわかりやすく解説するとともに、判断ミスが許されない厳しいこの時期に設備投資をする上で留意しなければならない実務ポイントを指導いたします。

プログラム

1. 設備投資の意思決定の概要

- 1-1. 設備投資の意思決定とは
- 1-2. 設備投資の種類・分類
- 1-3. 設備投資の概要

2. 設備投資計画の策定

- 2-1. 設備投資計画の進め方
- 2-2. 設備投資計画作成時に考慮すべき事項
- 2-3. 設備投資計画の採択とROA等への影響

3. 設備投資の意思決定を行うための基礎的な考え方

- 3-1. 「金額」と「率」
- 3-2. 変動費と固定費
- 3-3. キャッシュ・フロー
- 3-4. 運転資金
- 3-5. 割引率
- 3-6. 資本コスト
- 3-7. 実効税率
- 3-8. 減価償却費

4. 設備投資案の採算性評価方法

- 4-1. 投資利益率法
- 4-2. 回収期間法
- 4-3. 正味現在価値法
- 4-4. 内部利益率法
- 4-5. 収益性指数法

5. 設備投資の具体的事例

- 5-1. 合理化投資
- 5-2. 新規事業の採算性評価
- 5-3. 失敗事例から学ぶ

6. 設備投資の意思決定の実務上のポイント

- 6-1. 設備投資への不確実性への対処
- 6-2. どの評価方法を選択すればいいのか
- 6-3. 設備投資案の事後的評価
- 6-4. 減損会計の適用について
- 6-5. 事業の撤退についての意思決定
- 6-6. その他の論考

7. 事業計画作成のためのシナリオプランニング

- 7-1. 複数の戦略シナリオを作成する
- 7-2. NPVツリーを作成する
- 7-3. 構成要素の方程式を作成する
- 7-4. NPV基準値を決定する
- 7-5. NPVをシナリオごとに作成する

8. 具体的な説例に基づく設備投資計画作成

9. 質疑応答

※電卓をご準備ください

講師紹介

公認会計士・税理士
ITコーディネータ

青山 恒夫 氏

横浜国立大学経営学部卒業後、中央監査法人に入所。その後、同監査法人を退所し、青山公認会計士事務所を設立。現在は公認会計士・税理士として会計監査、上場企業社員等を対象とした会計（財務会計及び管理会計）セミナー講師、中堅中小企業への会計コンサルティング、その他税務顧問等の業務、また、ITコーディネータとして経理システムの構築を行っている。

申 込 要 領

〈参 加 料〉1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円（消費税込）

*開催5営業日前のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

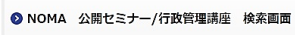
〈受講要領〉

- ・本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。
当日の質疑はQ&Aツール（使用方法是Zoom受講要領参照）にて承ります。
- ・本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- *視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- *著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- *Zoom接続環境（パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨）をご準備ください。
- *ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ（浅川）
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail ksosaka@noma.or.jp
TEL 06-6443-6962（直通）