

【NOMA行政管理講座(大阪)開催のご案内】

オンライン中継対応講座

水道事業における経営改善のすすめ方

～料金改定・広域連携を含めた具体的な改善手法を解説～

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会事業活動には、平素より格別のご支援ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、昨今の人口減少社会において、上下水道事業は多くの自治体で非常に厳しい経営環境に置かれています。このような中で、社会に必要不可欠なライフラインである上下水道事業の適正な運営を持続していくためには、抜本的改革も含めた経営の在り方の見直し・検討が必要となります。

本講座では、上下水道事業における経営改善のすすめ方を、豊富な事例を交えて解説いたします。上水道事業を取り巻く外部環境や、自団体における経営環境の分析手法を示した上で、料金改定や広域連携を含めた具体的な経営改善手法を学んでいただきます。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時： 令和6年10月21日(月) 13:00～17:00
10月22日(火) 10:00～16:00

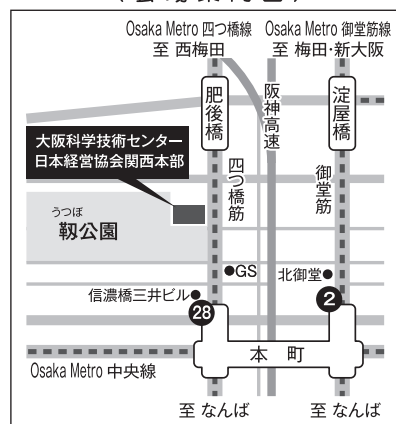
会 場： 本会専用教室 (大阪市西区靱本町1-8-4)
大阪科学技術センタービル内)

講 師： 鷺見渉公認会計士事務所 所長 鷺見 渉氏
公認会計士・税理士

参加料：	参加料	消費税	合計
(負担金)			
本会会員(1名)	31,000円	3,100円	34,100円
一般(1名)	34,000円	3,400円	37,400円

※銀行振込の手数料は貴団体にてご負担ください。

〈会場案内図〉



- 大阪方面よりお越しの場合
▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
- 新大阪方面よりお越しの場合
▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分
- なんば方面よりお越しの場合
▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分

オンライン中継参加者

キャンセル：講座のテキスト資料到着後(約開催5営業日前)のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ：
①裏面の申込要領をご確認のうえ、開催の8営業日前までにお申込みください。
②開催の約5営業日前を目途に、お申込み時の住所宛にテキストを郵送いたします。
③開催の約3営業日前を目途に、お申込み時のメールアドレスへ「視聴登録URL」を送信いたします。
④受講要領に従って視聴登録の上、Zoomの視聴環境をご準備ください。

会場参加者

キャンセル：開催日の3営業日前から前日までのキャンセルは参加料の30%、開催日当日のキャンセルは、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ：裏面の申込要領をご確認のうえ、お申込みください。

お申込みお問合せ先：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ (担当：浅川)

〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階
TEL 06(6443)6962(直通) FAX 06(6441)4319 メールアドレス ksosaka@noma.or.jp
URL <https://www.noma.or.jp> (※お問合せは、月～金曜日の9:15～17:15にお願いいたします)

1. 上下水道事業を取り巻く環境、課題

- (1) 上下水道事業の現状と課題
- (2) 上下水道事業の経営改革に関する国の動向

2. 上下水道事業の経営の全体像

- (1) 上下水道事業の経営の特徴
- (2) 経営分析の手法と課題識別
- (3) 経営戦略策定及び見直しのポイントと経営改善策の考え方

3. 料金(使用料)改定の具体的な実施手法

- (1) 水道料金及び下水道使用料の考え方
- (2) 料金(使用料)水準見直しの進め方
 - ① 料金(使用料)収入の現状分析
 - ② 水需要予測の手法及び財政収支シミュレーションの手法
 - ③ 総括原価の算定と料金改定率決定の手法
- (3) 料金体系検討の進め方とポイント
- (4) 下水道使用料改定におけるポイント(水道料金改定との違い)
- (5) 料金(使用料)改定のスケジュールと審議会開催
- (6) 住民及び議会への説明

4. 広域連携の具体的な実施手法と事例

- (1) 広域連携についての国の動向
- (2) 広域連携のスキーム
- (3) 広域連携の形態別の進め方、効果及び事例
 - ① 広域連携の進め方の全体像
 - ② 施設の共同化の進め方、効果及び事例
 - ③ 管理の一体化の進め方、効果及び事例
 - ④ 事業統合及び経営の一体化の進め方、効果及び事例

- (4) 広域連携における料金統一
- (5) 広域連携による技術力の確保
- (6) 下水道事業の広域連携

5. その他の経営改善の取組み

- ・ 民間活用、官民連携
- ・ 施設の統廃合、ダウンサイジング
- ・ 下水道整備の最適化
- ・ 料金・使用料収入以外の収入確保
- ・ 組織体制の見直し
- ・ ICTの活用

講師紹介

鷺見渉公認会計士事務所 所長
公認会計士・税理士

鷺見 渉氏

2009年 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入所。上場会社、新規上場支援、内部統制監査等の業務に従事後、同法人パブリックセクターに異動し、自治体をはじめとする公的機関、非営利組織を対象とする監査及びコンサルティング業務に従事。2021年 有限責任監査法人トーマツ退所後、鷺見渉公認会計士事務所を設立。2023年一般社団法人行政経営支援機構の代表理事就任。

現在は、前職での経験を活かし、主に上下水道事業等の公営企業に対する広域連携検討支援、料金改定検討支援、経営戦略策定支援といったコンサルティング業務に従事している。

令和3年度より、総務省の地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業の公営企業関係アドバイザーとして、複数の公営企業の経営戦略策定等のアドバイザーも務めている。

(3)

▶ 申込要領 ◀

WEBお申込みの流れ

- ① 一般社団法人日本経営協会 ホームページ
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー／講座」を選択
- ③ 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ ご希望セミナーを検索
- ⑤ セミナー詳細の「WEB申込」からお申込み
- ⑥ お申込み後、確認メールが届きます
- ⑦ お申込み完了

お申込受領後、請求書と参加券をご連絡担当者までお送りいたします。
開催5日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがご連絡ください。

【留意事項】

- ・ご参加者が定員を超えた場合や同業の方からのお申込みはお断りする場合がございます。
- ・ご参加者が少人数の場合、天災の場合などにおいては中止または延期させていただく場合がございます。
- ・参加申込みの方がご都合の悪い場合は、代理の方にご出席いただきますようお願いいたします。
- ・著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。

(以下、オンライン中継のみ)

- ・視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- ・ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、個別の対応や返金はできかねますのでご了承ください。