

|   |                           |
|---|---------------------------|
| 射場 忠男 (株)東洋紡 人事・労務総括部長                          | 杉浦 慶太 (株)竹中工務店 人事室長       |
| 今村 佳世 パナソニックオペレーショナルエクセレンス(株) 組織・人材開発センター センター長 | 辻村 秀臣 大阪ガス(株) 理事 人事部長     |
| 白井 宏佳 近鉄グループホールディングス(株) 人事部長                    | 鶴田 貴 西日本高速道路(株) 執行役員 人事部長 |

(氏名50音順・敬称略。役職は2026年4月現在です。)

ご参考 これまでの第1期～第36期の実績

■入塾(受講)企業一覧(50音順)

|                     |                     |                  |                     |                         |
|---------------------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------------|
| (株)アイ.エス.エスサービスセンター | キ シ ダ 化 学 (株)       | (株)島精機製作所        | 東 洋 シ ャ ッ タ ー (株)   | パナソニックエクセルスタッフ(株)       |
| (株)ア ド              | (株)九州ソフト            | (株)シャルレ          | 東 洋 紡 (株)           | パナソニックエクセルプロダクツ(株)      |
| (株)イトーキクレピオ         | 協業組合眉山コレクション        | (株)新 広 社         | (株)東洋紡カンキョーテクノ      | パナソニックオペレーショナルエクセレンス(株) |
| (株)エスオーシー           | 京セラコミュニケーションシステム(株) | (株)シンコールコーポレーション | 東 洋 紡 不 動 産 (株)     | (株)パナソニック共済会            |
| (株)エーゼット商事          | 協 同 産 業 (株)         | 新日鉄情報通信システム(株)   | 東 リ (株)             | (株)平田タイル                |
| (株)NSソリューションズ関西     | (株)近畿エコサイエンス        | (株)ス ポ ー ジ ャ ム   | (株)ナレッジリエーションテクノロジー | (株)福田武環境デザイン研究所         |
| エ ス ペ ッ ク (株)       | (一財)近畿健康管理センター      | 住生コンピュータサービス(株)  | 西日本高速道路(株)          | フジテック・インターナショナル(株)      |
| (株)エルメ              | 近畿コカ・コーラボリング(株)     | 住友生命保険(相)        | 西日本旅客鉄道(株)          | (株)布 恋 人                |
| オ ー エ ッ チ 工 業 (株)   | 近畿日本工機(株)           | (株)ゼクシス          | (株)西原衛生工業所          | (株)マイカル                 |
| 大 阪 化 学 合 金 (株)     | 近畿日本鉄道(株)           | セ ノ ー (株)        | 新田ゼラチン(株)           | (株)マイカルナック商事            |
| 大 阪 ガ ス (株)         | 近鉄グループホールディングス(株)   | 第一稀元素化学工業(株)     | 日鉄ソリューションズ関西(株)     | (株)マックロード               |
| 大 阪 ガ ス リ キ ッ ド (株) | (株)近鉄・都ホテルズ         | 宝ホールディングス(株)     | 日鉄ソリューションズ中部(株)     | ミ ズ ノ (株)               |
| 勤大阪国際経済振興センター       | (株)クボタ              | 武田薬品工業(株)        | 日 本 ガ イ シ (株)       | (株)ミズノアベール              |
| 大 阪 タ ナ ッ ク (株)     | クボタエイトサービス(株)       | (株)タケデン          | 日本化学機械製造(株)         | (株)三ツワフロンテック            |
| 大 阪 府               | (株)クマリフト技術研究所       | (株)竹中工務店         | (株)日本公文教育研究会        | ユニチカ情報システム(株)           |
| 岡 本 無 線 電 機 (株)     | (株)クルーズ             | 大日本住友製薬(株)       | (医)日本鋼管福山病院         | (株)ライフデザインセンター          |
| (株)小川モーターズ          | グ ロー リ ー (株)        | ダイハツ工業(株)        | (株)日本総合研究所          | (株)ワコールホールディングス         |
| オ プ テ ッ ク ス (株)     | 京阪ホールディングス(株)       | (株)大 丸           | 日本電子精機(株)           |                         |
| オ ム ロ ン (株)         | (株)神戸製鋼所            | (株)デジタル          | 日本電話施設(株)           |                         |
| カ ナ デ ビ ア (株)       | (生協)コープこうべ          | デジタルファッション(株)    | (株)ノーリツ             |                         |
| 関 西 電 力 (株)         | (株)阪村機械製作所          | (株)東洋印刷          | ハウス食品グループ本社(株)      |                         |
| 関西バレッジサービス(株)       | ザ ・ バ ッ ク (株)       | 東洋化成工業(株)        | パナソニック(株)           |                         |

# 実践 経営哲学伝承塾

経営・事業の哲学、理念、意思決定、行動の真髓を学ぶ!

■ 開塾にあたって ■

本会では、これからの経営を担う方々に「経営のこころ」を伝承することを目的に、平成2年に「経営哲学伝承塾」を開塾し、以来36期にわたって開催してまいりました。当塾では、経営者として幾多の難題を乗り越えてこられた先達を講師にお招きし、実践的に経営・事業の哲学、理念、意思決定、行動の神髓を学びます。塾生同士の討議交流もまじえて研鑽していただき、次代の経営幹部・リーダーを目指す方々の人的ネットワークを広げていただきます。この機会に、各位の積極的な入塾を心より願いたします。

会 期：2026年7月28日(火)～2027年3月10日(水) (全9回)

会 場：大阪科学技術センタービル、大阪企業家ミュージアム(大阪市)、ほか

対 象：企業・団体の部長級以上の経営幹部、次世代リーダー候補の方 定員20名

※会社の規模は問いません

各例会の講話内容(過去のテーマ例)

- リーダーは「何のために 何をするのか」
- 中小企業の女性経営者として
- 経営改革とCFOの役割
- 創造型経営の基本理念
- 人との出逢いと夢の実現について
- 事業の歴史と教訓、未来に向けて
- 経営理念とグローバル戦略
- リーダーに求められる人間力

過去の参加者の声

- 自社の事業を俯瞰して、意味・意義を再考するきっかけになりました。
- 塾師が大事にしていると語っていた「本質的・中長期的・多面的」な思考を常に頭に置くようになりました。
- 経営のベースにある事業に対する思い、従業員を大切にすること、決断の大切さ(思い切りの必要性)など、リーダーに求められる重要な視点を持つことができました。
- 経営者として重責を担いながら、きれいごとでは済まされない事案に対して、深い洞察をもって対処した数々の事例は示唆に富む内容でした。
- 同じようなマネジメントの悩みや課題をもって日々奮闘している塾生同士でディスカッションすることで、とても良い刺激になりました。

◆ 入塾(参加)申込要領 ◆

●会 期：2026年7月28日(火) 開講(全9回)  
※詳細日程は別記の通り。なお、諸事情によりスケジュールや会場に変更が生じる場合もありますので、予めご了承ください。

●会 場：(通常例会会場) 大阪科学技術センタービル(大阪市西区靱本町1-8-4)  
(視察見学会場) ①株式会社英田エンジニアリング(岡山県美作市)  
②大阪企業家ミュージアム(大阪市中央区)

●参加対象：企業(規模は問いません)の部長級以上の経営幹部、経営首脳の方々

●定 員：20名

●入 塾 料：(1名あたり)  
(参加料)

|      | 参加料      | 消費税     | 合 計      |
|------|----------|---------|----------|
| 本会会員 | 300,000円 | 30,000円 | 330,000円 |
| 一 般  | 360,000円 | 36,000円 | 396,000円 |

※特別懇親交流会等、自由参加の会につきましては、別途ご請求申し上げます。  
※視察見学にかかる旅費交通費は含みません。また視察見学後の懇親交流会・宿泊費等につきましては、別途ご請求申し上げます。

●申込方法：別紙入塾(参加)申込書に必要事項をご記入のうえ、下記事務局までFAX、メールまたは郵送でお申込みください。折り返し参加券をお送りいたします。

●申込締切日：2026年7月17日(金)事務局着。ただし、定員になり次第締切らせていただきます。

●参加料：お申込書到着後、本会から請求書をご送付いたしますので、請求書に記載の指定口座にお振込みください。  
\*振込手数料は貴社にてご負担ください。  
\*領収書の発行は「振込金受領書」をもって代えさせていただきますので、ご了承ください。

●そ の 他：お振込みいただいた参加料は原則として返金いたしかねますので、ご都合が悪くなられた場合は、代わりの方のご登録をお願いいたします。

●お申込み(照会先)：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 経営哲学伝承塾 事務局

〒550-0004 大阪市西区靱本町1丁目8番4号 大阪科学技術センタービル5階  
TEL 06(6443)6961(ダイヤルイン) FAX 06(6441)4319  
E-mail: keiejuku@noma.or.jp URL https://www.noma.or.jp

## 実践

経営哲学伝承塾 第37期

# ◆ 塾長・塾師・塾識ご紹介 ◆

(お役職は2026年 4月現在)

## 塾長



東洋紡株式会社  
名誉顧問  
**坂元 龍三氏**

1947年鹿児島県鹿屋市生まれ。1972年信州大学大学院繊維学研究所修士課程修了、東洋紡績(現・東洋紡)に入社。庄川工場長、紡織加工生産技術部長兼富田工場長、短繊維織物事業部長などを経て2002年取締役、2005年代表取締役社長、2014年代表取締役会長に就任。2020年より相談役。2025年より名誉顧問。主な団体・公職歴として、日本紡績協会会長、日本化学繊維協会会長、公益社団法人関西経済連合会副会長、一般社団法人日本経済団体連合会常任幹事、財務省関税・外国為替等審議会委員等。

## 塾師

(本塾では、経営哲学を講話伝承いただく方を「塾師」(塾講師の略)と称し、次の方々にご指導いただきます。)<ご出講順>



サノヤスホールディングス株式会社  
代表取締役会長  
**上田 孝氏**

1952年兵庫県生まれ。1975年神戸大学経済学部を卒業後、住友銀行(現:三井住友銀行)入行。常務執行役員大阪本店営業本部長などを歴任。在職中の1979年にはスイス・ビジネススクールIMEDE(現IMD)MBAに留学。2007年SMBCセンターサービス社長、2008年サノヤス・ヒシノ明昌副社長を経て、2009年サノヤス・ヒシノ明昌社長に就任。2011年サノヤスホールディングス社長兼サノヤス造船社長、2021年祖業(造船事業)を売却し、サノヤスホールディングス会長に就任(現任)。



株式会社りそな銀行  
取締役会長  
**岩永 省一氏**

1965年生まれ、東京都出身。1989年明治大学経営学部卒業後、大和銀行(現りそな銀行)へ入行。2006年りそな銀行上六支店営業第三部長、2012年同法人ソリューション営業部企業ファイナンス室長兼東京営業第六部長。2018年りそなホールディングス代表執行役グループ戦略部担当、2020年よりりそな銀行代表取締役社長を務め、2026年同取締役会長に就任。



パナソニックホールディングス株式会社  
客員(元代表取締役副社長)  
**川上 徹也氏**

昭和40年松下電器産業(株)(現パナソニックホールディングス(株))入社。平成12年取締役、常務取締役、代表取締役専務、代表取締役副社長に就任。平成19年松下経理大学学長に就任、平成24年退任。公職に松下社会科学振興財団評議会議長、関西経済連合会評議員、一橋大学CFO教育センター講師など多数。著書に「女房役の心得」、「CFO魂の鍛え方」などがある。



株式会社アオキ  
取締役会長  
**青木 豊彦氏**

昭和20年生まれ。父親が経営する青木鉄工所に入社。昭和54年専務取締役に就任。平成7年社名を(株)アオキと変更し、二代目社長に就任。平成9年米ボーイング社の認定工場となる。その後、大阪府海外交流研究会会長、東大阪宇宙関連開発研究所会長、東大阪宇宙開発協同組合理事長に就任。東大阪モノづくり親善大使を拝命。平成20年有限責任事業組合航空宇宙開発まいど設立、会長に就任。平成21年種子島宇宙センターより人工衛星「まいど1号」打上げに成功。26年4月より和歌山大学、大阪市立大学客員教授。平成28年より大阪市立大学学長特別顧問。令和2年4月より滋賀医科大学学外有識者会議委員に就任。著書に、涙と笑いの奮闘記「まいど1」などがある。



株式会社広瀬製作所  
代表取締役社長  
**廣瀬 恭子氏**

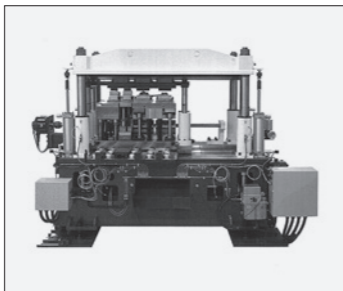
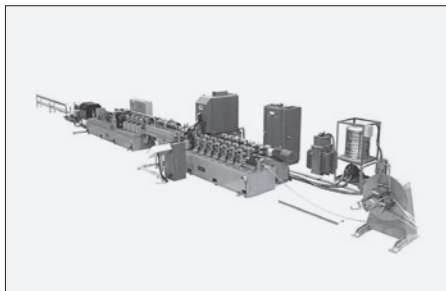
1982年3月株式会社広瀬製作所に入社。1983年3月取締役に就任し、2001年12月に代表取締役就任。主な団体・公職歴として、大阪商工会議所副会長、大阪商工会議所女性会会長、公益財団法人大阪コミュニティ財団評議員、一般社団法人日本縫製機械工業会副会長、公益社団法人2025年日本国際博覧会協会理事等。



山田コンサルテインググループ株式会社 取締役会長  
YUSHIN株式会社 社外取締役  
一般社団法人日本イノベーションネットワーク 各管理理事  
(元 京セラ株式会社 会長)  
**西口 泰夫氏**

大阪府生まれ。1972年、大阪教育大学大学院修士課程(物性物理)修了。1975年、京都セラミック(現・京セラ(株))に入社し、1999年から代表取締役社長、2005年からは代表取締役会長兼CEOに。62歳から同志社大学大学院の博士課程で学び2009年修了。博士(技術経営)。2018年、米ジルファルコン・テクノロジーの役員に、2019年1月、同社日本法人の代表取締役に就任。2020年4月、山田コンサルテインググループ(株)取締役会長に就任(現任)。多くの企業の社外取締役も務める。

## 視察見学 株式会社英田エンジニアリング (岡山県美作市)



2024年に創立50周年を迎えた産業機械メーカーの英田エンジニアリングは、創業以来、高い技術力と確かな品質で多様な製品群を生み出しているものづくり企業です。時代の変化やお客さまのニーズに応えた製品づくりを行うことで、豊かな地域社会の構築を進めています。現在も、これまで培ってきたものづくりの技術と品質へのこだわりを基盤に、ITやDXを積極的に活用した新製品開発に注力しています。また、人を大切にする経営を行うと共に、人材育成と組織力の強化を通じて、変化に柔軟に対応できる企業体質を構築し、「常にちょっと進んだモノづくり」をテーマに掲げ持続的な成長の実現を目指しています。

同社HP <https://www.aida-eng.co.jp/>

## 塾識

(本塾では、塾をコーディネートしていただく専門家の方を「塾識」(塾の有識者の略)と称し、次の方々にご指導いただきます。)



神戸大学大学院 経営学研究科 教授  
経営学博士  
**吉村 典久氏**

昭和43年生まれ。神戸大学大学院経営学研究科修士課程修了。博士(経営学)(神戸大学)。和歌山大学 経済学部 教授、学部長、評議員、大阪公立大学 大学院経営学研究科 教授、関西学院大学大学院 経営戦略研究科 教授を経て、現職。和歌山大学 名誉教授。主著として『日本の企業統治』『部長の経営学』、『会社を支配するのは誰か』、『スピノフの経営学』、『ドイツ企業の統治と経営』(編著)。学会等役職として、ファミリービジネス学会 理事、企業家研究フォーラム 理事 等。



甲南大学 経営学部 教授  
経営学博士  
**平野 恭平氏**

昭和54年生まれ。神戸大学大学院経営学研究科博士課程後期課程修了。博士(経営学)。神戸大学大学院経営学研究科准教授を経て、現職。専門は日本経済史・日本経営史・技術史。『繊維産業』(共著)、『1からの経営史』(共編著)、『経営学の開拓者たち』(共編著)、『日本合成繊維工業確立史』(単著)などの著書がある。学会等役職として、経営史学会理事、日本経営学会理事、日本産業技術史学会理事、化学史学会理事などを歴任。

## 日程

(予定)

| 回 | 開催日時                | 時間                                  | 会場等                         | すすめ方等  | 塾師等   |
|---|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|---|
| 1 | 2026年<br>7月28日(火)   | 14時00分~18時15分<br>18時30分~20時00分      | シェラトン都ホテル大阪<br>(大阪市天王寺区上本町) | 塾長・塾識挨拶<br>導入ガイダンス・塾生紹介<br>塾長講話と研究討議<br>懇親交流(OB・OG交流会) | <b>坂元 龍三氏</b><br>(東洋紡株式会社 名誉顧問)<br>塾識: <b>吉村 典久氏</b><br><b>平野 恭平氏</b> |
| 2 | 8月25日(火)            | 13時30分~17時                          | 大阪科学技術センター                  | 塾師講話と研究討議  | <b>上田 孝氏</b><br>(サノヤスホールディングス(株) 代表取締役会長)                             |
| 3 | 9月15日(火)            | 13時30分~17時                          | 大阪科学技術センター                  | 塾師講話と研究討議  | <b>岩永 省一氏</b><br>(株式会社りそな銀行 取締役会長)                                    |
| 4 | 10月6日(火)            | 13時30分~17時                          | 大阪科学技術センター                  | 塾師講話と研究討議  | <b>川上 徹也氏</b><br>(パナソニックホールディングス(株) 客員(元代表取締役副社長))                    |
| 5 | 11月27日(金)<br>28日(土) | (初日)午後より<br>視察見学・懇親交流会<br>(2日目)自由参加 | 株式会社英田エンジニアリング<br>(岡山県美作市)  | 視察見学と講話  | <b>株式会社英田エンジニアリング</b>   |
| 6 | 12月9日(水)            | 13時30分~17時                          | 大阪企業家ミュージアム                 | 塾師講話と<br>ミュージアム視察                                      | <b>青木 豊彦氏</b><br>(株)アオキ 取締役会長)  |
| 7 | 2027年<br>1月19日(火)   | 13時30分~17時                          | 大阪科学技術センター                  | 塾師講話と研究討議  | <b>廣瀬 恭子氏</b><br>(株)広瀬製作所 代表取締役社長)                                    |
| 8 | 2月10日(水)            | 13時30分~17時                          | 大阪科学技術センター                  | 塾師講話と研究討議  | <b>西口 泰夫氏</b><br>(山田コンサルテインググループ(株) 取締役会長)                            |
| 9 | 3月10日(水)            | 16時~18時30分                          | 大阪科学技術センター                  | 塾識総括講話<br>修了式・懇親交流                                     | 塾長: <b>坂元 龍三氏</b><br>塾識: <b>吉村 典久氏</b><br><b>平野 恭平氏</b>               |

## 例会のすすめ方について

| 開塾(7月)   | 通常の例会   | 閉塾(3月)   |
|--|---|--|
| 14:00~14:30 塾長・塾識挨拶<br>塾生紹介・ガイダンス                                | 13:30~15:20 塾師講話・質疑応答<br>15:30~16:30 塾生のグループ研究討議・意見交流 | 16:00~16:45 塾識による総括講義                          |
| 14:30~16:20 塾長講話・質疑応答<br>16:30~18:15 塾生自己紹介・グループ<br>研究討議・発表・塾識講評 | 16:30~16:45 塾生の全体意見交流<br>16:45~17:00 塾識によるまとめの講義      | 16:45~17:00 修了式<br>17:00~18:30 懇親交流<br>塾生の所感発表 |
| 18:30~20:00 懇親交流(OB・OG交流会)                                       |   |  |

(注)各回とも進行状況や今後の運営状況によって、変更の生じる場合があります。

## コースの特色

- 先達の“経営道”に学ぶ-伝承と変革-  
(創業経営者、大手企業経営者、中小企業経営者、経営学者・経営史研究者など様々な先達に実践経営道を学びます。)
- 次代の経営者・リーダーを目指す方々の研鑽(哲学、理念、意思決定、行動)の場です。
- 異業種交流により人脈ネットワークが広がります。(OB・OG会も実施)
- 講話だけでなく、意見交換、ディスカッションによる参加者相互の研鑽、啓発の場です。
- 約560名の卒業生は各企業の経営者・経営幹部としてご活躍されています。

## ★お断り★

やむなき事情(講師の急なご公務、ウイルス感染の社会動向など)にて、日程、内容、出講順及び会場の変更が生じることがございます。そのような場合、塾生(受講者)の方には可能な限り速やかにご連絡いたしますので、この点、予めご了承いただきますようお願い申し上げます。