

人事課長
総務課長 殿
職員課長
行政経営課長

一般社団法人 日本経営協会
理事長 岡島 芳明

NOMA行政管理講座開催(ご案内)

地方自治体における定員管理と定数算定の進め方

～ミクロ的算定・マクロ的算定にもとづく定数算定・定員管理の実践的手法を学ぶ!～

<令和2年8月17日(月)・8月18日(火)>

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

平素より本会事業に格別のご支援ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、人口が減少局面に入った今、どの自治体も厳しい予算制約のもと、的確な人員管理が求められています。同時に、高齢化の進展などにより業務量が増加すると共に行政サービスは高度かつ複雑化する等、職員一人ひとりにかかる負荷も大きくなっております。

これを受け、地方自治体においては、「最小のコストで最大の効果を得る」ための人材マネジメントが一層重要な課題となってまいりました。高度化・多様化する住民ニーズへ対応しながら、将来を見据えた効率的な行財政運営を進めていくためには、“前例通り”ではない考え方や手法を積極的に用いた行政改革を推し進めること、とりわけ定員管理を適正なものとするのが強く求められております。

そこで本講座では、具体的な定数算定の手法を演習も交えてわかりやすく習得いただくとともに、地方自治体における適正な定員管理のあり方について考察してまいります。また、定数算定・定員管理に役立つ統計の基礎についてもご説明いたします。

時節柄公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をお薦め申し上げます。

敬 具

記

(12:00から受付)
日 時：令和2年8月17日(月) 13:00～17:00
8月18日(火) 10:00～16:00

講 師：一般社団法人日本経営協会 田中 康人氏
チーフコンサルタント

会 場：日本経営協会内専用教室
(東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8)

参加料：会員(1名)	29,000円	}	31,900円
(負担金) 消費税	2,900円		
一般(1名)	32,000円	}	35,200円
消費税	3,200円		



- 申込方法：①FAXまたは郵送申込…裏面申込書に必要事項をご記入の上、下記へお送り下さい。
②Web申込…本会ホームページ上の「セミナーお申込ボタン」を押し、必要事項をご入力下さい。
・受付次第、参加券および請求書をご連絡担当者宛にお送りいたします。
・開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。
・お申込みは開催日の3営業日前までお願いいたします。
・本講座は、定員になり次第締め切らせていただきます。

入金方法：参加料は、請求書にもとづき銀行振込にてお納め下さい。領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承下さい。

キャンセル：お申し込み後、キャンセルされる場合は必ず事前(3営業日前まで)にご連絡下さい。

開催日の3営業日前～前日のキャンセルは受講料の30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承下さい。

その他：参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

お申込み
お問合せ先



一般社団法人 日本経営協会

(お電話でのお問合せは平日の月曜日～金曜日の9:15～17:15にお願いします)

東京本部 公務研修グループ

〒151-8538 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8

TEL(03)3403-1891(直) FAX(03)3403-1130

E-mail: tks@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp

▶プログラム◀

- 1 地方公共団体における職員数の現状と時系列推移等
- 2 定員管理の必要性と制約要件等
- 3 定数（定員）に影響を及ぼす要因と地方自治体の対応
- 4 定員適正化の一般的手法とその内容
- 5 定員管理の全体体系と適正管理（定員適正化）計画の策定
- 6 定数算定の方法と測定の実際
 - 6-1 ミクロ的定員算定（事務量測定）の方法
 - (1) ミクロ的算定（事務量測定）の考え方と前提条件、その測定方法別長短
 - (2) 事務量測定による定員算定の手順
 - 6-2 マクロ的定員算定の方法
 - (1) マクロ的算定の考え方と前提条件
 - (2) マクロ分析の種類とポイント
 - (3) マクロモデルの作成と結果の読み方
- 7 演習 マイクロソフト・エクセルによるマクロ的定員算定の基礎
 - (1) エクセルを用いた定員算定モデルの作成と注意点、モデルの評価
 - (2) 定員算定モデルによる分析

講座申込み：FAX (03) 3403-1130

60014691 『地方自治体における定員管理と定数算定の進め方』参加申込書

※NOMA記入

--	--	--	--	--	--	--	--

令和2年8月17日～18日

会員 一般（該当欄にレ印）

役所名		電話	()	内線	
		FAX	()		<ご連絡担当者>
所在地	〒				所属
フリガナ				経験	フリガナ
参加者氏名	所属部課			年数	氏名
	役職名			ヶ月	
フリガナ				経験	メールアドレス
参加者氏名	所属部課			年数	
	役職名			ヶ月	<通信欄>
フリガナ				経験	
参加者氏名	所属部課			年数	
	役職名			ヶ月	

申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券・請求書の発送および参加者名簿の作成などの事務処理 ②本会主催のセミナー、展示会、通信教育などのご案内

②がご不要の場合は□にチェックしてください。—— □不要

（経験年数は、現在の部課での年数をご記入ください）