

総合政策・企画課長  
行政改革推進課長 殿  
財政課長  
財務課長

一般社団法人 日本経営協会  
理事長 岡島 芳明

**NOMA行政管理講座開催(ご案内) / 自治体経営・政策・戦略・企画講座**

**事業のスクラップと再構築**  
～時代の変化に伴う自治体サービスの在り方と見直し～  
＜令和元年 11 月 21 日(木)・22 日(金)＞

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

本会事業活動には、平素より格別のご支援・ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。本講座では、事業のスクラップ・再構築の範囲を定義し、現在まで、事業のスクラップ等が進まなかった原因を考察していきます。その上で、事業のスクラップ等の必要性を人口構造と財政環境面から確認し、事業のスクラップ等を推進するための視点及び配慮すべき点について、事業の優先順位、事業の取組み経緯、成果指標、ステークホルダー等の角度から確認していきます。

また、行政改革の流れを分権化以前・分権化以後を含め概観していきます。具体的な取組みとして、ニュー・パブリック・マネジメント(NPM)、市場化テスト、事業仕分けなどについてその背景にあったもの、成果の検証、行政改革の限界などについて確認するとともに自治体の先駆的な取り組みも確認していきます。さらに時代の変化に伴う自治体サービスの在り方と見直しを参加者とのディスカッションを通じて、考察を深めてまいります。

講師は、講義のわかりやすさには定評のあるNOMA専任コンサルタント、(元)国分寺市副市長の樋口満雄氏が担当致します。

時節柄公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時：令和元年 11 月 21 日(木) 13:00～17:00  
11 月 22 日(金) 10:00～16:00  
(12:00から受付)

講 師：NOMA 専任コンサルタント 樋口 満雄氏  
(元)国分寺市副市長

会 場：日本経営協会内専用教室  
(東京都渋谷区千駄ヶ谷 3-11-8)

受講料：	本会会員(1名)	一般(1名)
(参加料)	参加料 29,000円	32,000円

※参加料には、別途消費税がかかります。



- 申込方法：①FAXまたは郵送申込…裏面申込書に必要事項をご記入の上、下記へお送り下さい。  
②Web申込…本会ホームページ上の「セミナーお申込ボタン」を押し、必要事項をご入力下さい。  
・受付次第、参加券および請求書をご連絡担当者宛にお送りいたします。  
・開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。  
・お申込みは開催日の3営業日前までお願いいたします。  
・本講座は、定員になり次第締め切らせていただきます。
- 入金方法：参加料は、請求書にもとづき銀行振込にてお納め下さい。領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承下さい。
- キャンセル：お申し込み後、キャンセルされる場合は必ず事前(3営業日前まで)にご連絡下さい。  
開催日の3営業日前～前日のキャンセルは受講料の30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。  
なお、当日までに連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承下さい。
- その他：参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

お申込み  
お問合せ先



一般社団法人 日本経営協会

(お電話でのお問合せは月曜日～金曜日の9:15～17:15にお願いします)

東京本部 公務研修グループ  
〒151-8538 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8  
TEL(03)3403-1891(直) FAX(03)3403-1130  
E-mail: tks@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp

▶ プログラム ◀

- 1 事業のスクラップ等の必要性
  - (1)スクラップが進まない背景と進める必要性
  - (2)スクラップを実行しなければならない理由と留意点
- 2 人口問題と財政問題
  - (1)人口構造とその課題
  - (2)財政問題とその他の課題も噴出
  - (3)原点に戻る発想が必要
- 3 グループ内意見交換
- 4 事業のスクラップ等の適正な視点・配慮すべきポイント
  - (1)必要な視点
  - (2)意思決定判断基準
  - (3)配慮すべきポイント
- 5 行政改革の現在までの取り組み
  - (1)行政改革と地方分権改革
  - (2)究極の行政改革とは
  - (3)行政改革の限界
  - (4)平成の大合併と地方行政の構造
- 6 事例紹介
- 7 時代の変化とサービスの見直しの実践
  - (1)歴史(過去)に学び時代の変化を見る
  - (2)行政サービスの分類と変化
  - (3)具体的行動と実践
- 8 グループ討議
- 9 まとめ

講師紹介

樋口 満雄(ひぐち みちお)氏 (元)国分寺市副市長

経 歴

☆昭和 25 年・新潟県十日町市(旧中里村)生まれ  
 ☆昭和 50 年 1 月…国分寺市に入職…会計課(9 年)・財政課(9 年)  
 …職員課(4.5 年)…介護保険課(4.5 年) …政策経営課(4 年)  
 ☆平成 18 年 4 月…政策部長(3 年)  
 ☆平成 21 年 1 月…副市長に就任…平成 26 年 12 月まで 6 年間在職

講 義

☆昭和 62 年 2 月より平成 27 年 1 月まで「出納事務の合理的運用実務」講座を担当。80 数回の講義を実施。平成 27 年 9 月より「新任担当者のための公有財産管理(基礎)」「基礎から学自治体における契約事務工事契約コース」を担当。

論 文

「自治体の予算編成と施策の収支計算」『自治体の施策と費用(鳴海正泰編著・学陽書房)』昭和 63 年 10 月  
 「予算審議と決算認定」『21 世紀の地方自治戦略・地方政治と議会(西尾勝・岩崎忠夫編集・ぎょうせい)』平成 5 年 4 月  
 「公営ギャンブルの構造と自治体」『パブリック・マネー(年報自治体学会第 2 号・自治体学会編・良書普及会)』平成 2 年 3 月  
 「介護保険の苦情相談」『実践 Q&A 介護保険の苦情対応・東京法令出版』部分執筆 平成 12 年 10 月  
 「自治の原点から再出発 ～自治体が危ない…危機をチャンスに～」『一般社団法人日本経営協会・政策創造研究会報告書』平成 22 年 3 月

講座申込み：F A X (03) 3403-1130

60013543 『事業のスクラップと再構築』参加申込書

※NOMA記入

--	--	--	--	--	--	--	--

令和元年11月21日～22日

会員  一般(該当欄にレ印)

役所名		電 話	( )	内 線	<b>&lt;ご連絡担当者&gt;</b>
		F A X	( )		所属
所在地	〒				フリガナ 氏名
フリガナ 参加者氏名	-----	所属部課 役 職 名		経 験 年 数	-----
				年	-----
				ケ月	-----
フリガナ 参加者氏名	-----	所属部課 役 職 名		経 験 年 数	-----
				年	-----
				ケ月	-----
フリガナ 参加者氏名	-----	所属部課 役 職 名		経 験 年 数	-----
				年	-----
				ケ月	-----

申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券・請求書の発送および参加者名簿の作成などの事務処理 ②本会主催のセミナー、展示会、通信教育などのご案内

②がご不要の場合は□にチェックしてください。—— □不要

(経験年数は、現在の部課での年数をご記入ください)