

**新規講座**

財 政 課 長  
財 務 課 長  
会 計 課 長  
行 政 改 革 課 長  
総 務 課 長  
地 方 議 会 議 員 殿

一般社団法人 日本経営協会  
理事長 岡島 芳明

NOMA行政管理講座開催(ご案内)

**地方自治体の予算編成と資金管理**

～一般財源の確保と有効活用～

<2019年8月22日(木)・23日(金)>

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

本会事業活動には、平素より格別のご支援・ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

人口減少や超高齢社会および逼迫する経済情勢において、地方自治体の財政運営は今まで以上に厳しさを増しております。困難な時代を乗り切るためには、予算編成と予算管理から資金管理や資金運用に向け一連の流れを組み、一般財源を確保するとともに有効活用の遂行が必要であるといえます。また、財政情報をいかに住民に適切に伝達するかという問題も、予算編成における非常に重要な問題です。

本講座では、来年度に向けた予算編成を、資金管理にわたる抜本的改革に向けた財政改革の一環として位置づけ、困難な財政状況を改善するための具体的手法を解説いたします。

時節柄公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時：2019年8月22日(木) 13:00～17:00  
8月23日(金) 10:00～16:00  
(12:00から受付)

講 師：関西学院大学大学院  
経営戦略研究科(ビジネススクール) 石原 俊彦 氏  
教授

会 場：日本経営協会内専用教室  
(東京都渋谷区千駄ヶ谷 3-11-8)

参加料：会員(1名) 29,000円 } 31,320円  
(負担金) 消費税 2,320円  
一般(1名) 32,000円 } 34,560円  
消費税 2,560円



申込方法：①FAXまたは郵送申込…裏面申込書に必要事項をご記入の上、下記へお送り下さい。  
②Web申込…本会ホームページ上の「セミナーお申込ボタン」を押し、必要事項をご入力下さい。  
・受付次第、参加券および請求書をご連絡担当者宛にお送りいたします。  
・開催3営業日前までに参加券が届かない場合は、お手数ですがご連絡下さい。  
・お申込みは開催日の3営業日前までお願いいたします。  
・本講座は、定員になり次第締め切らせていただきます。

入金方法：参加料は、請求書にもつき銀行振込にてお納め下さい。領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承下さい。

キャンセル：お申し込み後、キャンセルされる場合は必ず事前(3営業日前まで)にご連絡下さい。  
開催日の3営業日前～前日のキャンセルは受講料の30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。  
なお、当日までに連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承下さい。

その他：参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

お申込み  
お問合せ先



一般社団法人 日本経営協会

(お電話でのお問合せは月曜日～金曜日の9:15～17:15にお願いします)

東京本部 公務研修グループ

〒151-8538 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8

TEL(03)3403-1891(直) FAX(03)3403-1130

E-mail: tks@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp

▶プログラム◀

I 予算編成の基本原則

- 1 個別の予算調整
- 2 政策・施策別枠配分
- 3 政策と組織の一致
- 4 無形資本(インタンジブルズ)を意識する

II 施策評価と事務事業評価

- 1 インプットとアウトプットとアウトカム
- 2 価値(バリュー)という新概念
- 3 絶対評価と相対評価
- 4 個別評価と総合評価

III 新地方公会計の核心

- 1 貸借対照表を理解する
- 2 減価償却と減価償却累計額の本日
- 3 減価償却累計額と基金
- 4 行政コスト計算の必要性

IV 公共施設の総合的管理と適正な受益者負担

- 1 名古屋市の取り組み
- 2 北九州市の取り組み
- 3 政策減免
- 4 損益分岐点分析  
—稼働率を向上すればよいのか—

V 効果的な資金運用

- 1 資金管理の必要性
- 2 資金管理の現状
- 3 資金管理の課題

VI まとめ

※研修内容は最新の状況に対応するために一部変更される場合があります。

※本講義受講者は、英国勅許公共財務会計協会(CIPFA)日本支部(<http://www.cipfa.jp/>)の認定する「地方監査会計技術者」の資格認定を行う資格が与えられます。

講師紹介

**石原 俊彦 氏** 関西学院大学大学院 経営戦略研究科(ビジネススクール)教授、博士(商学)、公認会計士。  
第30次地方制度調査会委員、総務省の地方公共団体の内部統制のあり方に関する研究会、新地方公会計の推進に関する研究会、公営企業の経営戦略の策定等に関する研究会などの構成員など、政府関係の委員を歴任。自治体関係では奈良市監査委員、京都府参与(業務改善担当)、名古屋市交通事業経営検討委員会委員長、豊橋市公契約審議会会長などを歴任・現任。現在、アジア太平洋トレードセンター(株)非常勤取締役、英国勅許公共財務会計協会(CIPFA)本部理事・日本支部長。前国際会計学会会長。全国都市改善改革実践事例発表会の審査委員長を初回から12年連続で務めている。

講座申込み：FAX (03) 3403-1130

60012814 『地方自治体の予算編成と資金管理』参加申込書

※NOMA記入

--	--	--	--	--	--	--	--

2019.8/22~23

会員 一般(該当欄にレ印)

役所名		電話	( )	内線	<ご連絡担当者>
		FAX	( )		
所在地	〒				所属
フリガナ		フリガナ		フリガナ	氏名
参加者氏名	所属部課 役職名		経験 年数	年 ヶ月	メールアドレス
フリガナ	フリガナ	フリガナ	経験 年数	年 ヶ月	<通信欄>
参加者氏名	所属部課 役職名		経験 年数	年 ヶ月	
フリガナ	フリガナ	フリガナ	経験 年数	年 ヶ月	

申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券・請求書の発送および参加者名簿の作成などの事務処理 ②本会主催のセミナー、展示会、通信教育などのご案内

②がご不要の場合は□にチェックしてください。 — □不要

(経験年数は、現在の部課での年数をご記入ください)