

--	--	--	--

対象者：企業等の人事労務担当、教育研修担当の方々

働き方多様化時代の「管理職研修」のご紹介

～上司本位ではない、部下本位のマネジメントとは～

近年の職場環境にともない、組織コミュニケーションのあり方が変わってきました。そのため、上司も部下もお互いに不満を感じるケースが生じています。

しかし、組織コミュニケーションが失われると、業務上のリスクや問題も顕在化しにくくなり、管理職のマネジメントもうまく機能しなくなります。

今回ご紹介する「管理職研修」では、上司・部下の望ましい関係性を作りなおすために、“まず、上司自身が変わること”を促します。

近年の環境変化を認識し、上司本位のマネジメントから部下本位のマネジメントに転換するための「スタンス」と「手法」を学んでいただく内容となっております。

このプレゼンセミナーでは、これらの観点を受講者の皆様と一緒に考えながら、管理職研修を実施する場合のポイントやカリキュラムについてご紹介します。

企業等の人事労務担当者、教育研修担当者の方々のご参加をおすすめいたします。

近年の職場環境の変化

- 働き方の多様化
- ゆとり世代の台頭
- ハラスメントの顕在化
- 長時間労働問題 など

組織コミュニケーションの不全

- 上司は部下に不満
⇒“困った部下だ”。
- 一方、部下も上司に不満
⇒“困った上司だ”

上司・部下のあるべき関係は？



開催
情報

平成30年 12月 10日(月)13:30～17:00 (受付13:00～)

一般社団法人日本経営協会 東京本部

東京都 渋谷区 千駄ヶ谷3-11-8

最寄駅 北参道駅(東京メトロ副都心線) 代々木駅(JR山手線、都営大江戸線)

参加費：NOMA会員 無料 / 一般 3,240円(税込)

「NOMAプレゼンセミナー」は、本会のご提案する研修・コンサルティングのダイジェスト版を体験していただき、導入ご検討のきっかけにさせていただくセミナーです。

講師プロフィール 大野 晴司(おおの せいじ) 氏 日本経営協会講師 中小企業診断士



日産自動車株式会社に在籍時に「シーマ」をはじめとする高級車の発売企画業務に携わり、マーケティング実務を本格的に学ぶ。同時に、日産販売会社にて4年間営業マンとしても活動し、店舗の年間トップセールスなどの実績を残している。
その後、マーケティングリサーチ会社などを経て、中小企業診断士の資格取得した後、2008年に独立開業し、小売・サービス業を中心に、戦略コンサルティング、新規ビジネス立案、広告・販促実務支援など、営業・マーケティングに特化したサービスを展開。
また、近年は研修講師としての活動も開始。営業・マーケティングのほか、論理的思考法、課題解決、部下育成、文書作成、コミュニケーション等をテーマに独自の研修コンテンツを作成して実施している。

プログラム内容

●近年の職場環境の変化

- ・ “困った部下” “困った上司” の実態
- ・ 近年の職場環境の変化
- ・ 上司・部下の関係は「多様化」「フラット化」へ

●望ましいマネジメントスタイル（3つの変化）

- ① 「X理論」から、自主性に委ねる「Y理論」へ
- ② 「ディスカッション」から、意識を探る「ダイアログ」へ
- ③ 「ティーチング」から、意識を引き出す「コーチング」へ

●具体的な研修カリキュラムのご紹介

- ① 部下マネジメント研修（管理者スタイル＋部下コミュニケーション＋タイプ別・シーン別部下対応）
- ② 組織課題解決研修（管理者スタイル＋組織コミュニケーション＋論理的課題解決）

申込・支払方法

参加申込書に必要事項をご記入のうえ、郵送またはFAXにてお申し込みください。折り返し、振込口座名を記入した請求書と参加券をご派遣責任者（連絡担当者）までお送りします。不着の場合は必ず電話にてご確認ください。参加料は、開催日の3営業日前までにお振込みください（遅れる場合はご一報ください）。

- 振込手数料は貴社（団体）にてご負担ください。
- 領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきます。
- 万一ご都合が悪くなった場合は代理の方がご出席ください。
- 教材は原則会場にてお渡しいたします。
- 天災などで場合により中止・延期をさせていただく場合がございます。すでにお振込の場合は全額返金をさせていただきます。
- 録音録画等はできません。ご了承ください。

キャンセルについて

開催日の3営業日前からは30%、開催日当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日まで連絡がなく欠席の場合は、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

お申込み・お問い合わせ先

一般社団法人日本経営協会 東京本部 経営開発グループ
〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8 TEL:03-3403-1716 FAX:03-3403-8417

NOMA交流研究会 参加申込書

「働き方多様化時代の管理職研修のご紹介」参加申込書

申込区分 会員
一般

企業 (団体)名		TEL	
所在地		FAX	
参加者氏名		所属・役職	E-mail
フリガナ			
フリガナ			
派遣責任者	フリガナ	所属・役職	

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券や請求書発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなどの本会事業のご案内 ※②がご不要の場合は□にチェックをしてください。 - □不要