

～ 経営的側面から複合災害にも対応できる ～

BCP監査の視点と具体的手法

日時 2023年1月25日(水) 10:00～17:00 (6H)

参加方法 オンライン参加：ZoomによるLive配信

講師 プリンシプルBCP研究所 はやしだ とも ゆき
所長 **林田 朋之** 氏

対象

- 内部監査部門の方
- 経営企画部門・リスク管理部門の方
- 情報システム部門の方

ご参加に当たってのお願い

- ◆ オンライン専用講座です。複数回のグループワークを実施するため、ビデオ・マイク付のPCで、ビデオONでご参加ください。(場面に応じて、ミュート解除でご参加いただけます)
※ビデオ・マイク機能のないPCでのご参加は、ご遠慮いただきます。ご了承ください。
- ◆ ビデオ画面下には、名字(例 山田)の表示をお願いします。
- ◆ 2名以上ご参加いただき、同じ場所で受講される場合は、ヘッドセットをご準備いただきハウリングを防止してください。

主催  一般社団法人 日本経営協会

開催にあたって

コロナ禍にあって、今後30年以内に来ると想定されている首都直下地震と南海トラフ地震。これらが合わさる複合災害は、毎年訪れる台風や大雨などの自然災害も含め、今までのBCPを大きく変えることになりました。対策本部の在り方、運営方法、組織マネジメント、訓練など、今までの常識が通用しないNew Normal時代に即応したBCPの構築や見直しは企業や法人にとって経営上の優先度を上げる危機管理の重点項目になっています。

本セミナーでは、これら複合災害としてのBCP監査を、どのような視点で捉え、チェックし、評価するかの基本と実践的手法について、演習を含むセッションにより、監査の応用力を高めて頂きます。

■参加料 (1名様) ※テキスト・資料代などを含みます。

- ◇ 日本経営協会会員(1名)：33,000円(税込)
- ◇ 一般 (1名)：40,700円(税込)

■受講お申込み方法

下記「お申込みの流れ」を参照いただき、お申込みは開催日の5営業日前までをお願いいたします。

【WEBからのお申込み方法】

- 1 一般社団法人日本経営協会
ホームページ <https://www.noma.or.jp> から
- 2 「セミナー／講座」を選択
- 3 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- 4 ご希望セミナーを検索。ご希望のセミナー名をクリック
- 5 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
※テキスト・資料の送付先が、ご連絡先と異なる場合は「連絡事項」部分に送付先住所をご入力下さい。
- 6 お申込みをいただきますと、確認メールが届きます

■参加料金お支払い方法

お申込み後、振込口座名を記載した請求書と参加券をご連絡担当にお送りします。なお、開催3営業日前までに届かない場合は必ず電話にてご確認ください。参加料のお振込みは原則として請求書に記載のお支払期限までお願いいたします。

振込み手数料は貴社(団体)にてご負担下さい。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきます。

■オンライン参加について

【セミナーで使用されるテキスト・資料とご視聴について】

セミナーで使用されるテキスト・資料類は、現物(紙)を送付する予定ですが、ダウンロードURLをメールでご案内する場合もございます。当日、視聴していただくためのURL及びID・パスワードは、別途担当からメールにてご連絡担当者宛てご連絡いたします。

お申込み・お問合せ先

一般社団法人 日本経営協会
企画研修グループ・オンライン開発グループ

〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8
TEL (03) 3403-1891(直) FAX (03) 3403-1130
E-mail:tms@noma.or.jp URL <https://www.noma.or.jp>

【オンラインセミナー受講上の注意事項について】

Zoomに接続可能なパソコンまたはタブレット端末をご用意下さい。事前に各ストアから無料アプリをダウンロード(最新のバージョンに更新)して下さい。

Zoom公式ホームページ: <https://zoom.us/>

セミナー動画の録音、録画、映像のスクリーンショット等は固くお断りしております。また自ら、又は第三者を通じて、テキストデータおよびセミナー動画の転載、複製、出版、放送、公衆送信その他著作権・知的財産権を侵害する一切の行為をしてはならないものとします。

セミナー参加に必要な通信環境、通信料等は、参加者のご負担となりますのであらかじめご了承下さい。

■会員入会手続きについて

入会の詳細および特典については、ホームページの「会員検索／ご入会のご案内」をご参照下さい。

■キャンセルについて

お申込み後、やむを得ずキャンセルされる場合は必ず事前にご連絡下さい。セミナーテキスト・資料の到着後のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。(セミナー開催日の1週間前程度から発送開始)

■その他

参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

プログラム内容 (全面改訂)

1. 監査部門のためのBCP基礎知識

- 1.1 BCPとは
- 1.2 防災、危機管理、BCPの違い
- 1.3 企業リソースと災害・BCPの関係
- 1.4 リスクマネジメント、危機管理、BCPの関係
- 1.5 一般的な企業のリスク項目分類 (外部環境)
- 1.6 一般的な企業のリスク項目分類 (内部環境)
- 1.7 重要度・頻度分析リスクマップ (例)
- 1.8 企業のリスク項目と各BCPの影響度
- 1.9 各対象によるBCP策定手法の違い
- 1.10 事業継続マネジメントシステム (BCMS)
- 1.11 事業影響度分析

2. コロナ禍におけるBCPの変質

- 2.1 BCPの基本原則とリモートBCPへの転換
- 2.2 BCPを取り巻く環境の変化
- 2.3 BCPに対する外部からの要請とSDGs

3. 現行BCPの見直し、強化ポイント

- 3.1 Before : 対策本部室の構成
- 3.2 コロナ禍における複合災害対応 (例. 震災)
- 3.3 After : 複合災害対策本部のサイバー化
- 3.4 複合災害対策本部の作業は「ハイブリッド型」労働
- 3.5 複合対策本部の運用
- 3.6 複合災害時の危機管理「事務局」の役割
- 3.7 BCPの見直しポイント
- 3.8 BCPの強化ポイント
- 3.9 BCP訓練の重要性
- 3.10 リモートBCP訓練
- 3.11 企業のIT被災とIT-BCP
- 3.12 物流とサプライチェーンBCP
- 3.13 5連動災害への対応

4. BCP内部監査の役割と経営的視点

- 4.1 BCPの本質的な課題と解決方針案
- 4.2 内部監査の役割
- 4.3 BCP監査における6つの経営的視点とは
- 4.4 ① 災害が企業リソースにもたらす事業影響度
- 4.5 ② 外部からの要請と評価
- 4.6 ③ 物流とサプライチェーンリスク
- 4.7 ④ IT-BCPへの対応
- 4.8 ⑤ 有事の労務管理と安全配慮義務
- 4.9 ⑥ 災害時の広報

5. 外部から評価されるBCPとは

- 5.1 企業BCPの評価軸と視点
- 5.2 事業継続マネジメントシステムの構築
- 5.3 防災指標
- 5.4 外部公表
- 5.5 ステークホルダー視点
- 5.6 経営的視点
- 5.7 対策本部視点
- 5.8 情シス視点
- 5.9 企業BCP評価例
- 5.10 企業BCP簡易チェック項目

【演習1.】事業影響度分析

6. BCP監査の具体的手法

- 6.1 BCP監査の目的
- 6.2 BCMSと内部監査
- 6.3 監査のガイドライン : ISO19011
- 6.4 BCP監査体制と役割
- 6.5 BCP監査に必要な力量
- 6.6 BCP監査の計画策定
- 6.7 BCP監査の準備
- 6.8 BCP監査チェックリスト
- 6.9 BCP監査の実施
- 6.10 BCP監査の報告
- 6.11 是正措置とフォローアップ監査
- 6.12 マネジメント・レビュー

【演習2.】内部監査不適合報告書の作成

7. 新型コロナのBCP監査

- 7.1 パンデミック感染症の危機管理とBCP
- 7.2 新型コロナウイルス感染症への危機管理とBCP

8. BCPとBCP監査の課題

- 8.1 BCPの実効性不安とスキル維持への課題
- 8.2 IT-BCPへの監査
- 8.3 災害時の労務管理と評価
- 8.4 グループ会社へのBCP内部監査
- 8.5 日本的付度への対応
- 8.6 BCP/BCP内部監査のAI/DX化

*出張研修も承っております。表面のお申込先までお問い合わせください。

講師プロフィール

プリンシプルBCP研究所 所長 はやしだ ともゆき **林田 朋之 氏**

北海道大学大学院修了後、富士通株式会社入社、その後米シスコシステムズ入社。
金融・製造業・流通業など大企業の大規模ネットワーク構築のプロジェクトマネジメントを担当。
その後、独立コンサルタントとして、大企業、中堅企業に向けた、震災および感染症、自然災害の

BCP/危機管理、リスクマネジメント、情報セキュリティ、IT、AI/DX などのコンサルティング業務を実施。日経BP、ダイヤモンドオンライン、リスク対策ドットコム等への記事投稿、学会シンポジウム発表、各種セミナー講演、企業内研修、テレビ・ラジオ出演など多数。