

～ 経営的側面から複合災害にも対応できる ～

BCP監査の視点と具体的手法

日時 2022年6月15日(水) 10:00～17:00 (6H)

参加方法 オンライン参加：ZoomによるLive配信

講師 プリンシプルBCP研究所
はやしだ とも ゆき
所長 **林田 朋之 氏**

対象 ●内部監査部門の方
●経営企画部門・リスク管理部門の方
●情報システム部門の方

ご参加に当たってのお願い

- ◆オンライン専用講座です。複数回のグループワークを実施するため、ビデオ・マイク付のPCで、ビデオONでご参加ください。
(場面に応じて、ミュート解除でご参加いただけます)
※ビデオ・マイク機能のないPCでのご参加は、ご遠慮いただきます。ご了承ください。
- ◆ビデオ画面下には、名字(例 山田)の表示をお願いします。
- ◆2名以上ご参加いただき、同じ場所で受講される場合は、ヘッドセットをご準備いただきハウリングを防止してください。

主催  一般社団法人 日本経営協会

開催にあたって

コロナ禍にあって、今後30年以内に来ると想定されている首都直下地震と南海トラフ地震。これらが合わさる複合災害は、毎年訪れる台風や大雨などの自然災害も含め、今までのBCPを大きく変えることになりました。対策本部の在り方、運営方法、組織マネジメント、訓練など、今までの常識が通用しないNew Normal時代に即応したBCPの構築や見直しは企業や法人にとって経営上の優先度を上げる危機管理の重点項目になっています。

本セミナーでは、これら複合災害としてのBCP監査を、どのような視点で捉え、チェックし、評価するかの基本と実践的手法について、演習を含むセッションにより、監査の応用力を高めて頂きます。

■参加料 (1名様) ※テキスト・資料代などを含みます。

- ◇日本経営協会会員(1名)：33,000円(税込)
- ◇一般 (1名)：40,700円(税込)

■受講お申込み方法

下記「お申込みの流れ」を参照いただき、お申込みは開催日の5営業日前までお願いいたします。

【WEBからのお申込み方法】

- 1 一般社団法人日本経営協会
ホームページ <https://www.noma.or.jp> から
- 2 「セミナー／講座」を選択
- 3 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- 4 ご希望セミナーを検索。ご希望のセミナー名をクリック
- 5 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
※テキスト・資料の送付先が、ご連絡先と異なる場合は「連絡事項」部分に送付先住所をご入力下さい。
- 6 お申込みをいただきますと、確認メールが届きます

■参加料金お支払い方法

お申込み後、振込口座名を記載した請求書と参加券をご連絡担当者にお送りします。なお、開催3営業日前までに届かない場合は必ず電話にてご確認ください。参加料のお支払いは原則として請求書に記載のお支払期限までお願いいたします。

振込み手数料は貴社(団体)にてご負担下さい。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきます。

■オンライン参加について

【セミナーで使用するテキスト・資料とご視聴について】

セミナーで使用するテキスト・資料類は、現物(紙)を送付する予定ですが、ダウンロードURLをメールでご案内する場合もございます。当日、視聴していただくためのURL及びID・パスワードは、別途担当からメールにてご連絡担当者宛てご連絡いたします。

お申込み・お問合せ先

一般社団法人 日本経営協会
企画研修グループ・オンライン開発グループ

〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8
TEL (03) 3403-1891(直) FAX (03) 3403-1130
E-mail: tms@noma.or.jp URL <https://www.noma.or.jp>

【オンラインセミナー受講上の注意事項について】

Zoomに接続可能なパソコンまたはタブレット端末をご用意下さい。事前に各ストアから無料アプリをダウンロード(最新のバージョンに更新)して下さい。

Zoom公式ホームページ: <https://zoom.us/>

セミナー動画の録音、録画、映像のスクリーンショット等は固くお断りしております。また自ら、又は第三者を通じて、テキストデータおよびセミナー動画の転載、複製、出版、放送、公衆送信その他著作権・知的財産権を侵害する一切の行為をしてはならないものとします。

セミナー参加に必要な通信環境、通信料等は、参加者のご負担となりますのであらかじめご了承下さい。

■会員入会手続きについて

入会の詳細および特典については、ホームページの「会員検索／ご入会のご案内」をご参照下さい。

■キャンセルについて

お申込み後、やむを得ずキャンセルされる場合は必ず事前にご連絡下さい。セミナーテキスト・資料の到着後のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。(セミナー開催日の1週間前程度から発送開始)

■その他

参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

プログラム内容

1. コロナ禍における複合災害とは

- 1.1 BCPの本質と基本原則
- 1.2 各対象によるBCP策定手法の違い
- 1.3 BCPを取り巻く環境の変化
- 1.4 BCPに対する外部からの要望とSDGs/CSR
- 1.5 企業リソースと災害・BCPの関係
- 1.6 事業継続マネジメントシステム
- 1.7 コロナ禍における複合災害対応（例：震災）
- 1.8 ITの強化がBCPの実効性を上げる
- 1.9 災害の「可視化」
- 1.10 企業のBCP見直し重点項目
- 1.11 企業のリスク項目と各BCPの影響度

2. 複合災害対策本部の運用

- 2.1 震災・複合災害時の「事務局」の役割（例）
- 2.2 Before：対策本部室の構成
- 2.3 リモート対策本部の運用とは？
- 2.4 After：複合災害対策本部構成（案）
- 2.5 複合対策本部の仕事は、「ハイブリッド型」労働
- 2.6 コロナ禍における対策本部の運用
- 2.7 複合対策本部の組織マネジメント：OTD
- 2.8 OTD（Objectives & ToDo）設定例
- 2.9 ウェブ対策本部（災害ポータルサイト）とは
- 2.10 初動フェーズマニュアルの改訂（例）
- 2.11 複合災害対策本部訓練
- 2.12 対策本部作業における安全配慮義務
- 2.13 感染者、濃厚接触者に対する情報管理

3. 監査部門が押さえておくべきBCPの基礎知識

- 3.1 事業影響度分析
- 3.2 事業影響度分析の実例
- 3.3 事業影響度分析演習
- 3.4 事業影響度分析の経営的視点

4. BCP 監査の具体的手法

- 4.1 BCP内部監査の目的
- 4.2 BCMSと内部監査
- 4.3 監査のガイドライン：ISO19011
- 4.4 BCP監査体制と役割
- 4.5 BCP監査員に必要な力量
- 4.6 BCP監査計画の策定
- 4.7 BCP監査の準備
- 4.8 BCP監査チェックリスト
- 4.9 内部監査の実施（情報収集）
- 4.10 インタビューと記録
- 4.11 BCP監査の報告
- 4.12 是正処置とフォローアップ監査
- 4.13 マネジメント・レビュー

5. BCP内部監査の具体的手法

- 5.1 BCP監査における“五つの経営的視点”
- 5.2 有事における役員・取締役の初動行動
- 5.3 企業のBCPチェック項目－体制編－
- 5.4 企業のBCPチェック項目－機能編－
- 5.5 企業のBCPチェック項目－労務管理編－
- 5.6 企業のBCPチェック項目－感染防止編－
- 5.7 BCPのドキュメント体系
- 5.8 BCP規程目次案
- 5.9 ホームページへの“BCP活動”記載例

6. BCP 監査におけるチェック内容

- 6.1 企業リソースへの影響
- 6.2 ステークホルダーからの評価
- 6.3 物流・サプライチェーンへのリスクマネジメント
- 6.4 ITとBCP
- 6.5 安全配慮義務違反と2015年会社法改正
- 6.6 対策本部メンバーのヘルスケア・メンタルヘルスケア
- 6.7 複合災害への対応
- 6.8 取引企業からのBCP構築要請と対応
- 6.9 内部監査シミュレーション演習
：不適合報告書作成

左記プログラムは都合により変更になる場合があります。あらかじめご了承ください。

*出張研修も承っております。表面のお申込先までお問い合わせください。

講師プロフィール

プリンシプルBCP研究所 所長 はやしだ とも ゆき **林田 朋之 氏**

北海道大学大学院修了後、富士通株式会社入社、その後米シスコシステムズ入社。

金融・製造業・流通業など大企業の大規模ネットワーク構築のプロジェクトマネジメントを担当。

その後、独立コンサルタントとして、大企業、中堅企業に向けた、震災および感染症、自然災害の

BCP/危機管理、リスクマネジメント、情報セキュリティ、IT、AI/DX などのコンサルティング業務を実施。日経BP、ダイヤモンドオンライン、リスク対策ドットコム等への記事投稿、学会シンポジウム発表、各種セミナー講演、企業内研修、テレビ・ラジオ出演など多数。