



## プログラム内容

### 1. コロナ禍における複合災害とは

- 1.1 BCPの本質と基本原則
- 1.2 各対象によるBCP策定手法の違い
- 1.3 BCPを取り巻く環境の変化
- 1.4 BCPに対する外部からの要望とSDGs/CSR
- 1.5 企業リソースと災害・BCPの関係
- 1.6 事業継続マネジメントシステム
- 1.7 コロナ禍における複合災害対応（例. 震災）
- 1.8 ITの強化がBCPの実効性を上げる
- 1.9 災害の「可視化」
- 1.10 企業のBCP見直し重点項目
- 1.11 企業のリスク項目と各BCPの影響度

### 2. 複合災害対策本部の運用

- 2.1 震災・複合災害時の「事務局」の役割（例）
- 2.2 Before：対策本部室の構成
- 2.3 リモート対策本部の運用とは？
- 2.4 After：複合災害対策本部構成（案）
- 2.5 複合対策本部の仕事は、「ハイブリッド型」労働
- 2.6 コロナ禍における対策本部の運用
- 2.7 複合対策本部の組織マネジメント：OTD
- 2.8 OTD（Objectives & ToDo）設定例
- 2.9 ウェブ対策本部（災害ポータルサイト）とは
- 2.10 初動フェーズマニュアルの改訂（例）
- 2.11 複合災害対策本部訓練
- 2.12 対策本部作業における安全配慮義務
- 2.13 感染者、濃厚接触者に対する情報管理

### 3. 監査部門が押さえておくべきBCPの基礎知識

- 3.1 事業影響度分析
- 3.2 事業影響度分析の実例
- 3.3 事業影響度分析演習
- 3.4 事業影響度分析の経営的視点

### 4. BCP 監査の具体的手法

- 4.1 BCP内部監査の目的
- 4.2 BCMSと内部監査
- 4.3 監査のガイドライン：ISO19011
- 4.4 BCP監査体制と役割
- 4.5 BCP監査員に必要な力量
- 4.6 BCP監査計画の策定
- 4.7 BCP監査の準備
- 4.8 BCP監査チェックリスト
- 4.9 内部監査の実施（情報収集）
- 4.10 インタビューと記録
- 4.11 BCP監査の報告
- 4.12 是正処置とフォローアップ監査
- 4.13 マネジメント・レビュー

### 5. BCP内部監査の具体的手法

- 5.1 BCP監査における“五つの経営的視点”
- 5.2 有事における役員・取締役の初動行動
- 5.3 企業のBCPチェック項目－体制編－
- 5.4 企業のBCPチェック項目－機能編－
- 5.5 企業のBCPチェック項目－労務管理編－
- 5.6 企業のBCPチェック項目－感染防止編－
- 5.7 BCPのドキュメント体系
- 5.8 BCP規程目次案
- 5.9 ホームページへの“BCP活動”記載例

### 6. BCP 監査におけるチェック内容

- 6.1 企業リソースへの影響
- 6.2 ステークホルダーからの評価
- 6.3 物流・サプライチェーンへのリスクマネジメント
- 6.4 ITとBCP
- 6.5 安全配慮義務違反と2015年会社法改正
- 6.6 対策本部メンバーのヘルスケア・メンタルヘルスケア
- 6.7 複合災害への対応
- 6.8 取引企業からのBCP構築要請と対応
- 6.9 内部監査シミュレーション演習  
：不適合報告書作成

左記プログラムは都合により変更になる場合があります。あらかじめご了承ください。

\*出張研修も承っております。表面のお申込先までお問い合わせください。

## 講師プロフィール

プリンシプルBCP研究所 所長 はやしだ ともゆき **林田 朋之 氏**

北海道大学大学院修了後、富士通株式会社入社、その後米シスコシステムズ入社。

金融・製造業・流通業など大企業の大規模ネットワーク構築のプロジェクトマネジメントを担当。

その後、独立コンサルタントとして、大企業、中堅企業に向けた、震災および感染症、自然災害の

BCP/危機管理、リスクマネジメント、情報セキュリティ、IT、AI/DX などのコンサルティング業務を実施。日経BP、ダイヤモンドオンライン、リスク対策ドットコム等への記事投稿、学会シンポジウム発表、各種セミナー講演、企業内研修、テレビ・ラジオ出演など多数。