

--	--	--	--

～ 経営的側面から見た ～

# BCP 監査の視点と具体的手法

**日時** 2021年1月29日(金) 10:00～17:00 (6H)

**会場** 東京・代々木・本会内セミナー室 (右図参照)  
東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8 TEL(03)3403-1891(直)

**講師** プリンシプルBCP研究所  
はやしだ とも ゆき  
所長 **林田 朋之氏**

**対象** 内部監査部門の方  
経営企画部門・リスク管理部門の方  
情報システム部門の方



主催 **一般社団法人 日本経営協会**

## 開催にあたって

2015年会社法の改正に伴い、グループ企業においても規模の大小や上場の如何に関わらずグループ子会社にも親会社と同等の危機管理が求められる一方、取引先からも強くBCP策定の要求が広がってきています。首都直下地震や南海トラフ地震ばかりでなく、台風などの自然災害の脅威についても大きくクローズアップされる近年、グループ全体として企業の内部統制機能の一つである内部監査の重要性が以前にも増して注目されています。

本セミナーでは、内部監査部門として、BCP監査をどのような視点で捉え、チェックし、どう評価するかの基本と実践的手法について、演習およびディスカッションも交えたセッションを通じ、監査の応用力を高めて頂きます。

参加料 [テキスト・資料代含む]	参加料	消費税	合計
日本経営協会会員(1名)	30,000円	3,000円	33,000円
一般(1名)	37,000円	3,700円	40,700円

### ■早割・複数について [最大4,400円(税込)割引]

- ・早割(早期申込割引)お申込みされた講座のうち、開催日がお申込み日より2ヵ月以上先の講座について参加料を1講座1名あたり2,200円(税込)割引させていただきます。
- ・複数(複数申込割引)複数名のお申込みで、参加料を1名あたり2,200円(税込)割引いたします。(ただし、同時にお申込みの場合に限ります)

### ■申込・支払方法

- 参加申込書に必要事項をご記入のうえ、郵送又はFAXにてお申込みください。追って、振込口座名を記載した請求書と参加券をご派遣責任者(連絡担当者)までお送りします。不着の場合は必ず電話にて確認ください。参加料のお振込みは原則として請求書に記載されましたお支払期限までお願いします。
- 振り込み手数料は貴社(団体)にてご負担ください。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
- 万一ご都合が悪くなった場合は代理の方がご出席ください。
- 教材は原則として当日会場にてお渡しします。
- 参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては中止・延期させて頂く場合があります。すでにお振込の場合は、全額返金させていただきます。
- 録音録画、撮影等は原則として出来ません。ご了承ください(特記の場合を除く)。

### ■キャンセルについて

開催日の3営業日前からは30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡が無く欠席の場合は、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

### ■会員入会手続きについて

入会の詳細および特典については、ホームページの「会員検索/ご入会のご案内」をご参照ください。

### ■WEBお申込みの流れ

- 1 一般社団法人日本経営協会 ホームページ <http://www.noma.or.jp>
- 2 「セミナー/講座」を選択
- 3 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- 4 ご希望セミナーを検索。ご希望のセミナー名をクリック。
- 5 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
- 6 お申込みをいただきますと、確認メールが届きます。

**お申込み・お問合せ先** **一般社団法人 日本経営協会**  
企画研修グループ ●担当: 緒方  
〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8  
TEL(03)3403-1891(直) FAX(03)3403-1130  
E-mail:tms@noma.or.jp URL <http://www.noma.or.jp>

一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ 宛  
FAX (03) 3403-1130

事務局 使用欄 No. 年 月 日

参加申込書		BCP 監査の視点と具体的手法		15981	2021.1/29 10:00開講 NOMA
企業(団体)名	フリガナ	TEL		<input type="checkbox"/> 会員 <input type="checkbox"/> 一般	(該当にレ印をつけて下さい)
所在地	〒	FAX		業 種	
				従業員数	名
参加者氏名		所属・役職		メールアドレス	
フリガナ				早・複割	
				早・複 e-mail:	
フリガナ				早・複	
				早・複 e-mail:	
フリガナ				早・複	
				早・複 e-mail:	
請求書・参加券送付先	フリガナ	所属・役職		メール アドレス	e-mail:

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。  
①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなど本会セミナー(事業)のご案内 ※なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。—□不要  
※今後eメールによるご案内も予定しています。ご希望の方は、ご記入ください。

## プログラム内容

### 1. 企業・組織はなぜBCPを行わなければならないのか

- 1.1 企業リソースと災害・BCPの関係
- 1.2 企業が行うべきBCPの方向性
  - － 震災におけるBCP
  - － 自然災害におけるBCP
  - － パンデミック感染症におけるBCP

### 2. 企業活動における事業継続計画（BCP）の位置付けと内部監査の役割

- 2.1 一般的な企業のリスク項目分類
- 2.2 重要度・頻度リスクマップ
- 2.3 リスクマネジメントにおける危機管理とBCP
- 2.4 BCP策定上の課題と解決方針
- 2.5 外部評価されるBCPマネジメントシステム（BCMS）
- 2.6 内部監査の役割

### 3. BCP内部監査に向けた基礎知識Ⅰ：事業影響度分析（BIA）

- 3.1 事業影響度分析の実施
- 3.2 事業影響度分析の実施例

#### 【演習1】事業影響度分析演習（個人ワーク）

- 3.3 事業影響度分析の経営的視点

### 4. BCP内部監査に向けた基礎知識Ⅱ：BCP活動の本質

- 4.1 初動72時間の主題：生命第一
- 4.2 初動時における危機管理のポイント
- 4.3 BCP活動における情報管理
- 4.4 対策本部の情報管理
- 4.5 BCP訓練の重要性
- 4.6 BCPフェーズ行動方針策定のポイント

- 4.7 BCP環境は常に変化する
- 4.8 BCP内部監査における経営的「5つの視点」とは
- 4.9 役員・取締役の初動行動（例）
- 4.10 企業レベルのBCPチェック項目
- 4.11 BCPドキュメントの構成
- 4.12 BCP規程の目次案

### 5. BCP内部監査の具体的手法

- 5.1 BCP内部監査の目的
- 5.2 BCMSと内部監査
- 5.3 監査のガイドライン：ISO19011
- 5.4 監査体制と役割
- 5.5 監査員に必要な力量
- 5.6 監査計画の策定
- 5.7 監査の準備
- 5.8 監査チェックリスト
- 5.9 インタビューのポイントと記録
- 5.10 監査報告
- 5.11 是正措置とフォローアップ監査
- 5.12 マネジメント・レビュー

### 6. BCP内部監査と経営的視点

- 6.1 BCP策定/構築/運用の視点をチェックする
- 6.2 外部組織との連携に関する評価

#### 【演習2】内部監査シミュレーション（個人ワーク）

### 7. BCPとBCP内部監査の課題

### 8. 新型コロナウイルス対応BCP監査

- 8.1 パンデミック感染症の危機管理とBCP監査
- 8.2 新型コロナウイルス対応の監査とは

\*出張研修も承っております。表面のお申込先までお問い合わせください。

## 講師プロフィール

プリンシプルBCP研究所 所長 はやしだ ともゆき **林田 朋之 氏**

北海道大学大学院修了後、富士通株式会社入社、その後米シスコシステムズ入社。

金融、製造など大企業の大規模・国際ネットワーク、国立大学等のキャンパスネットワーク、自治体ネット、キャリアのネットワークなどのネットワーク構築技術支援およびプロジェクトマネジメントを担当。

その後、独立コンサルタントとして、大企業、中堅企業の危機管理、震災および新型インフルエンザの

BCP（Business Continuity Plan：事業継続計画）、IT、情報セキュリティ、クラウド・リスクマネジメントなどのコンサルティング業務を実施。情報処理推進機構によるITスキル標準レベル6として、CIO/CRO/CRO代行業務。BCP講師としてNHKニュースに出演。

雑誌記事投稿：日経コミュニケーション・日経BP、学会発表、シンポジウム発表など多数。

左記プログラムは都合により変更になる場合があります。あらかじめご了承ください。