

# ROE/ROAを向上させる物流コスト削減

～ 物流評価指標の導入も含めて考える ～

開催にあたって

企業の経営効率を示す重要な指標として「ROE」や「ROA」が注目されています。それらを向上させるために、利益の最大化、利益率の向上、ブランドの強化、収益構造改革、資産効率など、企業では様々な事業戦略や財務戦略が練られてきました。

そして今、その戦略の一つとして“物流”が重視されています。

本セミナーでは、「ROE」や「ROA」を向上させるために自社の物流をどのように変革すべきか、物流コスト削減や在庫の適正化をどう進めていくべきか、また、物流管理指標をうまく運用するにはどうすべきかについて解説いたします。

**日時** 2019年8月29日(木) 13:00～17:00  
(1日間/4H)

**会場** 東京・代々木・本会内セミナー室  
東京都渋谷区千駄ヶ谷 3-11-8 (下図参照)  
TEL (03) 3403-1972(直)

**講師** 物流・貿易研究所 代表/通関士、  
ロジスティクス管理2級(JAVADA)、三級海技士(航海)  
ジェトロ認定貿易アドバイザー  
木村 徹氏

**対象** ◆経営企画・戦略策定部門・IR部門  
◆生産管理部門

主催 一般社団法人 日本経営協会

## 申込要領

参加料(テキスト・資料代含む)	参加料	消費税	合計
日本経営協会会員(1名)	25,000円	2,000円	27,000円
一般(1名)	32,000円	2,560円	34,560円

### 会員入会手続きについて

入会の詳細および特典については、ホームページの「会員検索/ご入会のご案内」をご参照ください。

### 早割・複割について【最大4,320円割引】

本案内状の申込書をご利用のうえ、お申込みをいただきますと、下記の特典(割引)が受けられます。申込書にはお申込み日をご記入のうえ、ご利用される特典に○印をお付けください。ただし同時にお申込みの場合に限ります。

#### ●早割(早期申込割引)

開催日が申込日より2カ月以上先の講座について参加料を1名あたり2,160円(税込)割引させていただきます。

#### ●複割(複数申込割引)

複数名のお申込みで、参加料を1名あたり2,160円(税込)割引いたします。

### 申込・支払方法

参加申込書に必要事項をご記入のうえ、郵送又はFAXにてお申込みください。追って、振込口座名を記載した請求書と参加券をご派遣責任者(連絡担当者)までお送りします。不着の場合は必ず電話にてご確認ください。参加料のお振込みは原則として請求書に記載されましたお支払期限までお願いいたします。

●振り込み手数料は貴社(団体)にてご負担ください。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。

●万一ご都合が悪くなった場合は代理の方がご出席ください。

●教材は原則として当日会場にてお渡しします。

●参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては中止・延期させて頂く場合があります。すでにお振込の場合は、全額返金させていただきます。

●録音録画、撮影等は原則として出来ません。ご了承ください(特記の場合を除く)。

### キャンセルについて

開催日の3営業日前からは30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡が無く欠席の場合は、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

## WEBお申込みの流れ

- ① 一般社団法人日本経営協会 ホームページ  
<http://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ ご希望セミナーを検索。ご希望のセミナー名をクリック。
- ⑤ ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
- ⑥ お申込みをいただきますと、確認メールが届きます。



お申込み・お問合せ先 一般社団法人 日本経営協会  
企画研修グループ ●担当: 緒方  
〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8  
TEL(03)3403-1972(直) FAX(03)3403-8417  
URL <http://www.noma.or.jp>

一般社団法人日本経営協会 企画研修グループ宛

FAX (03) 3403-8417

2019年 月 日

事務局  
使用欄

No.

参加申込書

ROE/ROAを向上させる物流コスト削減

13202

2019.8/29  
13:00開講  
NOMA

法人名	フリガナ	TEL ( )	-	(ご所属・役職)
所在地	〒	FAX ( )	-	(ご担当者名)
		<input type="checkbox"/> 日本経営協会会員 <input type="checkbox"/> 一般 (該当する□に✓印をお付け下さい)		(E-mail)
参加者氏名		所属・役職名		ご連絡・請求先
フリガナ				早・複割
フリガナ				早・複
フリガナ				早・複
フリガナ				早・複
E-mail				

※参加申込書にご記入いただいた情報は、右記の目的に使用させていただきます。①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなどの本会事業のご案内 ※なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。 □不要 ※今後、E-mailによるご案内も予定しています。ご希望の方は、ご記入ください。

## プログラム内容

### 1. ROE/ROAを向上させるために、

#### なぜ物流コスト削減なのか

- ROE (Return on Equity) と  
ROA (Return on Asset)
- ROE/ROAと物流の関係
- 他社の動向

### 2. 物流コストとは何か

- そもそも物流とは何か？
- 物流コストとは
- 適正な物流コストとは

### 3. 物流コスト削減策を考える

- 物流コスト削減策のポイント
  - ・ 自社物流
  - ・ アウトソーシング
  - ・ コスト分類方法
- 物流コスト削減策  
【他社はこれを行っている】
- 物流コストを削減させるためのステップ

### 4. 在庫適正化

- 在庫適正化の進め方
  - ・ 在庫削減
  - ・ 在庫リスクと改善

### 5. 物流評価指標の導入

- 物流評価指標とは何か
- 物流評価指標の導入
  - ・ 物流コスト削減
  - ・ CS向上 ほか

### まとめ・質疑応答

## 講師プロフィール

物流・貿易研究所 代表／通関士、ロジスティクス管理2級 (JAVADA)、三級海技士 (航海) きむら とおる  
<http://logi-trading.com> ジェトロ認定貿易アドバイザー **木村 徹 氏**

大手倉庫会社での通関・国際物流営業・海外引越等の経験、米国系メーカーでのロジスティクスの経験、欧州系物流企業でのサプライ・チェーン・マネジメントの経験を生かし、日本関税協会、大手商社、JETRO (日本貿易振興機構)、JILS (日本ロジスティクスシステム協会)、大学等で物流・貿易・通関に関する講演や講義で活躍のほか、物流と貿易のコンサルタントとして活動中。

- 【主な著作】 「いますぐ現場で役立つ物流実務のノウハウ」(2012年4月刊／秀和システム社)  
「速習! 重要事項35でマスターする貿易実務」(2012年12月刊／秀和システム社)  
「2時間で丸わかり 物流の基本を学ぶ」(2014年11月刊／かんき出版)  
「物流実務の基本と仕組みがよ〜くわかる本」(2019年3月刊／秀和システム社)

他全6冊