

働き方改革と病院経営の両立を目指す!

福岡
開催

具体的に学ぶ、 病院経営の基本実践講座

事業計画のPDCAから、管理会計、財務会計、組織・労務管理、人事考課、診療圏分析など、病院経営に最低限必要なスキルと手法を学ぶ

講師：社会福祉法人 恩賜財団 済生会みすみ病院 企画総務室長 甲斐 通博 氏

複数参加で
1名につき | **2,160**円(税込) 割引

こんな方におすすめ!

- 病院経営状況の見える化の仕組みを学びたい
- 経営企画部門の設置を検討されている
- 具体的な事例やフォーマットを参考にしたい方

日時 2019年11月14日(木) 10:30~16:30
※受付は、セミナー開始30分前からとなります。

会場 福岡国際会議場
福岡市博多区石城町2-1

対象 事務長もしくは事務長を目指す人
経営企画部門、病院経営について再確認したい人

定員 20名 定員になり次第、締切らせていただきます。
申込みはお早めをお願いいたします。

本セミナーの特徴

- 経営に必要な基本的なことを幅広く学べる
- 事例やフォーマットを使って具体的に理解できる
- 病院経営について広く確認ができる

前回好評につき再開催

開催にあたって

「少子高齢化」、「働き方改革」など、病院経営を取り巻く環境は厳しくなっております。持続可能な病院経営を行うためにも、経営改革と費用抑制は最重要課題となっております。医師・医療従事者の労働環境の改善もあわせて考えていかなくてはなりません。健全な経営を実践しながら、地域に選ばれる病院を目指して、将来に向けて取り組むことは何なのか?現状はどうなのか?などを、本講座を通して検証すると同時に、ヒントを与えることを目指します。講師には現在も病院経営に携わり、様々な経営改革を実施している講師より、本では学べないことを具体的にお伝えいたします。是非、この機会に、関係各位のご参加をお待ち申し上げます。

セミナープログラム

オリエンテーション

病院経営に関する自己診断(非回収アンケート)

1 病院の収支構造と戦略の必要性

- 1) 診療報酬は非課税、費用は課税
- 2) 固定費と変動費
- 3) 医療経営に必要なマネジメントとは

2 事業計画および予算の策定の流れ、その評価と報告

- 1) 事業計画策定のプロセス
- 2) 事業計画策定の目的
- 3) PLとBS
- 4) 財務は結果にすぎない(BSCについて)

3 経営分析(診療圏の把握・原価計算・収支管理・財務管理・補助金の活用)

- 1) 何のために経営分析をするのか
- 2) 分析結果はどう活かす
- 3) 人口減少での30年後、経営は成立つか
- 4) 国勢調査結果を活用した診療圏分析(ワークショップ)

4 組織改革・人事制度改革(評価・処遇・育成)

- 1) 人事部門が行うべき戦略
- 2) 人事考課の方法
- 3) コンピテンシーとは

5 働き方改革(労働法改正への対応、働きやすい環境および規定の整備)

- 1) 所定労働時間と法定労働時間
- 2) 時間外対策
- 3) グループウェアの活用

6 コンプライアンス(監査・第三者評価・セキュリティー・各種保険)

- 1) 監査をメリットと捉える
- 2) クレーム対応=速さ
- 3) 未収金対策

7 情報共有の仕組みづくり(朝礼・研修・グループウェア・年報・広報誌)

- 1) 情報の大切さ
- 2) 何をするかではなく、何のためにするか
- 3) 年報はなぜ作るべきか

8 BCP(有事対応)

- 1) 熊本地震を経験して

9 地域から選ばれる病院になるために

- 1) 変化できる組織が生き残る
- 2) かつて誰も経験したことがない人口減少社会に備えて

※電卓を必ずお持ちください。

開催要領

日時 2019年**11月14日(木)** 10:30~16:30
 ※受付は、セミナー開始30分前からとなります。

会場 福岡国際会議場
 福岡市博多区石城町2-1

対象 事務長もしくは事務長を目指す人
 経営企画部門、病院経営について再確認したい人

定員 20名 定員になり次第、締切らせていただきます。
 申込みはお早めをお願いいたします。



参加料(1名につき) ※テキスト代を含む

参加料	
会 員	25,000円 + 消費税
一 般	30,000円 + 消費税

キャンセルについて
 万一、ご都合が悪くなった場合は代理の方にご出席いただきますようお願いいたします。
 もし、代理の方もご都合がつかない場合は、下記によりキャンセル料を申し受けますのでご了承ください。
 開催の2営業日前および1営業日前(開催初日を含まず起算)……………請求金額(税込)の30%
 開催当日……………請求金額(税込)の100%
 なお、当日ご欠席の場合には、テキスト・資料を送付させていただきます。
 その場合、必ず右記のお問合せ先までご連絡くださいますようお願い申し上げます。

一般社団法人 日本経営協会 とは
 (通称 NOMA)

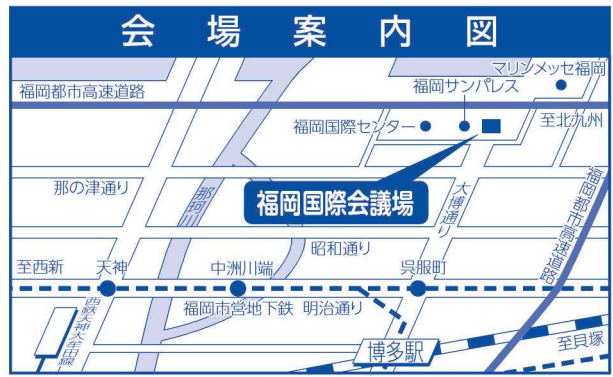
70th Anniversary

NOMAは、昭和24年(1949年)に「日本事務能率協会」として設立、同年に通商産業省(現・経済産業省)から社団法人として公益法人認可を受け、昭和46年(1971年)に「日本経営協会」に名称変更しましたが、公益法人法改正に基づいて平成23年(2011年)4月に国の認可を受けて一般社団法人へ移行いたしました。

申込締切日 2019年**11月8日(金)**

申込方法
 参加申込書に必要事項を記入のうえ、郵送又はFAX・WEBにてお申込みください。
 追って、参加券と振込口座名を記載した請求書をご派遣責任者までお送りします。
 参加料は開催の3営業日前までに必ずお振込みください。
 (経理処理の都合等にて遅れる場合にはご一報ください)
 ●領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
 ●電話では、ご予約のみ承ります。(後日、必ず申込書をご送付ください)
 ●振込み手数料は貴院(法人)にてご負担ください。

その他
 ●教材は原則として当日お渡しいたします。
 ●ご参加者が定員を超えた場合や(講師と)同業の方からの申込みはお断りする場合があります。
 ●録音・録画・写真撮影は原則としてお断りいたします。
 ●参加者が少人数の場合、中止もしくは延期させていただく場合がございます。
 中止の場合は、ご入金いただいた参加料を全額返金いたします。



●JR博多駅よりバスで約13分、石城町下車徒歩3分
 ●無料駐車場(84台分確保)あり

講師プロフィール

社会福祉法人 恩賜財団 済生会みすみ病院 企画総務室長 **甲斐通博氏**

略歴

平成元年 福岡大学 経済学部 卒業
 平成元年 九州三菱自動車販売株式会社入社
 平成10年 済生会熊本病院 入職 総合健診センター勤務
 健診センター棟(現予防医療センター)の建設、システム構築担当
 平成15年 同院 企画経理課(企画広報室長)
 外来がん治療センターの建設他各種プロジェクト担当
 平成20年 済生会みすみ病院へ外向(企画総務室長)
 平成26年 済生会みすみ病院へ転籍(現職のまま)

資格他

日本病院会 病院経営管理士(第1084号)
 JHQCクオリティークラス認証2018年度専門審査員
 五ヶ瀬町国民健康保険病院運営協議会顧問

WEBお申込みのご案内

本会ホームページからも、セミナーご参加のお申込みが可能です。お申込みが完了しましたら、ご確認メールが届きますので、お申込み漏れ等の防止にもなります。ご検討いただければ幸いです。

**WEB
お申込み
の流れ**

- ① 一般社団法人 日本経営協会 ホームページ <http://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー／講座」を選択
- ③ 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ ご希望セミナーを選択
- ⑤ ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
- ⑥ お申込みをいただきますと、確認メールが届きます。
- ⑦ お申込み完了

S-19051045-7/11-5

キ リ ト リ 線

一般社団法人 日本経営協会 九州本部 行 FAX 092-431-3367

※は記入しないでください。

「働き方改革と病院経営の両立を目指す!具体的に学ぶ、病院経営の基本実践講座」参加申込書		60013741	※	コード	※	登録No.	
(フリガナ)		TEL () -			業 種	従業員数	名
団 体 名		FAX () -			●必ずご記入ください。 2019. 11/14		
所 在 地					<input type="checkbox"/> 会 員	25,000円(税抜)×	名
(フリガナ)					<input type="checkbox"/> 一 般	30,000円(税抜)×	名
参加者氏名	所属役職			経験年数			
(フリガナ)				年			
参加者氏名	所属役職			年			
ご派遣責任者名	所属役職				E-mailでセミナー情報をご案内いたしますのでアドレスをご記入ください。		
					E-mail:		

◆電算処理の関係上、項目はもれなくご記入ください。

参加申込書にご記入いただいた情報は、下記の目的に使用させていただきます。
 ①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなどの本会事業のご案内
 なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。 — □不要