

--	--	--	--

NOMA行政管理講座〈福岡〉開催のご案内

オンライン中継対応講座

ー外郭団体との今後の関与の在り方を考えるためのー

行革推進のための外郭団体の経営状況把握・将来予測・企業評価の基礎

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。本会の事業活動には、平素より格別なご支援ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、わが国の行財政を取り巻く環境は厳しく、政府においては、地方の行財政改革の推進に取り組んでいるところであります。地方公共団体におかれましては、これまでの行政改革に加え、更なる改革を進めていくことが望まれています。特に、地方公共団体の外郭団体におかれましては、現状を見つめ直すとともに、外郭団体の将来の経営状況を予測することにより、今後の行政との関与の在り方を考えていかなければなりません。

そこで、外郭団体との今後の関与の在り方を考えるために、外郭団体の経営状況を調査把握し、それを基に外郭団体の将来予測や企業評価（民間売却可能性判断のため）を実践できるための基礎講座を開催いたします。この機会に多数の方々のご参加をお待ち申し上げております。

敬 具

記

日 時 2023年1月16日（月）13:00～17:00
1月17日（火）9:30～16:30
※受付は、セミナー開始の30分前より行ないます。

講 師 公認会計士・税理士 中野利孝氏

参加料		参 加 料	消費税（10%）	合 計
	本会会員（1名）	29,000円	2,900円	31,900円
	一 般（1名）	32,000円	3,200円	35,200円

会 場 一般社団法人 日本経営協会 九州本部内専用教室
福岡市博多区博多駅前1-6-16（西鉄博多駅前ビル7F）

持参物 筆記用具

プログラム

1. 地方行革について
2. 外郭団体と行政との関与の基本について
 - (1) 外郭団体と行政との関与の基本
 - (2) 採算性
 - (3) 事業性
3. 民営化・民間売却における留意事項について
 - (1) 民営化・民間売却（M&A）する前に行うこと
 - ①現状把握
 - ②未来図策定
 - ③民営化・民間売却と清算の判断
 - (2) M&Aを実施しない場合の経営改善策について
 - ①今後の営業施策
 - ②減資
 - (3) 他の外郭団体とのM&Aを実施する場合
 - ①他の外郭団体とのM&A
 - ②他の外郭団体とのM&Aのメリット・デメリット
 - ③実行手法
 - ア. 株式交換・会社分割
 - イ. 事業譲渡
 - ウ. 合併
 - (4) 行政との関与を離脱する場合
 - ①会社の状況と会社の売却可能性
 - ②民間企業とのM&A
 - ア. M&Aの留意事項
 - イ. 株式譲渡
 - ウ. 事業譲渡
 - エ. 株式譲渡と事業譲渡の比較
 - オ. 合併
4. 清算について
 - (1) 清算とは
 - (2) 清算のメリットとデメリット
 - (3) 清算にあたっての留意点
 - (4) 実行手法
5. 経営状況の調査把握について
 - (1) 会社の概況
 - ①事業構造
 - ②株主関係
 - ③営業成績の推移
 - ④役員・従業員関係
 - ⑤設備関係
 - ⑥得意先関係
 - ⑦仕入先・外注先関係
 - ⑧財務関係
 - (2) 経営分析数値
 - ①利益分析
 - ②資金運用分析
 - ③キャッシュ・フロー分析
 - (3) 会社の現状についての考察
6. 外郭団体モデル分析
 - (1) 将来予測分析
 - ①考え方
 - ②分析手法
 - ③モデル分析
 - (2) 企業評価分析
 - ①考え方
 - ②分析手法
 - ③モデル分析
7. 現状分析・将来予測演習
 - (1) 事例説明
 - (2) 分析手法
 - (3) 分析演習
8. 企業評価演習
 - (1) 事例説明
 - (2) 分析手法
 - (3) 分析演習

※プログラム内容は一部変更になる可能性があります。 ※出張研修（講師派遣）も承っておりますので、下記へお問い合わせください。

お申込み
お問合せ先



一般社団法人 日本経営協会
九州本部 行政管理講座

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-6-16 西鉄博多駅前ビル7F
TEL: 092 (431) 3365 FAX: 092 (431) 3367
E-mail: kyu-semi@noma.or.jp URL: <http://www.noma.or.jp>



講師紹介

公認会計士・税理士 **中野利孝** (なかの としかか) 氏

平成20年4月1日～平成22年3月31日 北九州市監査事務局 企業会計担当課長
地方自治体・公営企業・外郭団体監査業務を担当

昭和56年4月1日～平成3年9月30日 株式会社毎日新聞社 経理部
平成3年10月1日～平成13年2月28日 新日本監査法人 監査業務
平成13年5月1日～平成20年3月31日 あずさ監査法人 監査業務

平成22年4月1日～ 中野公認会計士事務所を設立
企業・非営利法人、金融機関等幅広い分野における税務・監査業務を担当、現在に至る。

申込要領

〈申込方法〉

本会ホームページもしくはFAXにてお申し込みください。
尚、天候不良および催行人数に達しない場合、中止もしくは延期させていただきます。あらかじめご了承ください。

〈参加料のお振込みについて〉

- 参加料は、銀行振込にて役所名・団体名で請求書記載の振込期日までに
お納めください。
振込手続がやむを得ず振込期日より遅れる場合は、本会へご連絡ください。
- 振込手数料は貴庁にてご負担をお願いいたします。
- 銀行振込の場合、「銀行振込金受領書」を領収書に代えさせていただきます。
- 原則、参加料は返却いたしかねます。
参加申込の方がご都合の悪い場合は、代理の方にご参加いただきますようお願いいたします。

〈キャンセル料について〉

キャンセル料として、下記を申し受けます。

開催日の3営業日～前日：受講料の30%

開催日当日：受講料の100%

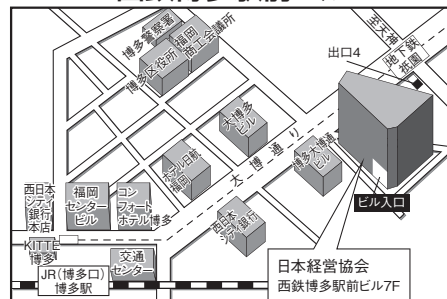
尚、ご連絡なくご欠席の場合は受講料の100%を申し受けますのでご了承ください。

〈オンライン受講について〉

- オンライン中継対応講座では、当日開催するセミナーをオンライン中継いたしますので、Zoomを利用してご参加いただけます。
- セミナー参加者のみ視聴可能とし、複数名での視聴は固くお断りいたします。また、録画、録音、テキスト・資料の複製につきましても、著作権保護のためお断りいたします。
- パソコン（推奨）もしくはタブレット端末をご準備ください。
Zoomのアカウントは不要ですが、タブレット端末の場合はZoomアプリのインストールが必要になります。Zoomを初めて使用される方は、<https://zoom.us/test>で、事前の接続テストをお願い致します。

会場案内図

西鉄博多駅前ビル



- ・JR「博多駅(博多口)」より徒歩約8分
- ・地下鉄空港線「祇園駅」(4番出口)より徒歩1分

WEBお申込のご案内

本会ホームページからも、セミナーご参加のお申込みが可能です。お申込みが完了しましたら、ご確認メールが届きますので、お申込み漏れ等の防止にもなりますのでご検討いただければ幸いです。

WEBお申込の流れ

- ①一般社団法人日本経営協会ホームページ
<http://www.noma.or.jp>
- ②「セミナー／講座」を選択
- ③「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ご希望セミナーを検索
- ⑤ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込み」からお申込み
- ⑥お申込み後、確認メールが届きます
- ⑦お申込み完了



Y-210669-3

キーリットーリ線

FAXお申込みのご案内

—NOMA行政管理講座〈福岡〉参加申込書—

2023年1月16日・17日 開催「行革推進のための外郭団体の経営状況把握・将来予測・企業評価の基礎」

一般社団法人日本経営協会九州本行 FAX 092-431-3367

60019077・60019078

ふりがな		TEL	()	FAX	()
役所名 団体名		E-mail			
所在地	〒	記入ください	<input type="checkbox"/> 会員 31,900円(税込) × ____名 <input type="checkbox"/> 一般 35,200円(税込) × ____名		
ふりがな		部署・役職		担当経験年数	参加方法
参加者氏名				年 月	会場・オンライン
ふりがな		部署・役職		担当経験年数	参加方法
参加者氏名				年 月	会場・オンライン
ふりがな		部署・役職		※ご希望の参加方法に○をつけてください ※詳細は上記「申込要領」をご覧ください	
連絡担当者					

(注) 太ワクの中をご記入下さい。(経験年数は現在の部署での年数をご記入下さい。)

・循環型社会構築を目指して一本案内状はリサイクル紙を使用しております。

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなど本会事業のご案内 なお、②がご不要の場合は□にチェックして下さい。 ——— □不要