(水道・交通・病院等) 公営企業管理者 (土地開発・住宅供給・道路) 玾 課 経 監査委員事務局長 課 財 政 長 課 長 企 画

殿



NOMA 行政管理講座〈福岡〉開催のご案内

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会事業活動には、平素より格別なご支援ご協力を賜り厚く御礼を申しあげます。

さて、地方公共団体においても、日常業務で民間企業や関連企業の経営や決算に関わる部署では、企業の日常の成果を示した 決算書を正しく読み取り、経営の実態を正確に把握することが必要不可欠となります。特に、決算書を実際の経営現場の実情に 照らし合わせ、実践的に読みこなしていくためには、決算書がどのような仕組みで成り立ち、決算書の数字から何を認識して、 どのような判断が行えるのかについて、基礎知識をしっかりと習得しておくことが重要となります。

そこで、本講座では、企業会計に関する事項も含めた決算書の基本的な知識を理解していただいた上で、決算書から企業の経 営体質や今後の問題点などを読み取るポイントについて、演習もまじえわかりやすく解説いたします。

時節柄、ご多忙の折とは存じますが、関係各位多数のご参加をお勧め申しあげます。

敬具

記

時:2020年1月29日(水)13:00~17:00 1月30日(木) 9:30~16:30

※受付はセミナー開始30分前からとなります。

場:一般社団法人 日本経営協会 九州本部内専用教室

福岡市博多区博多駅前 1-6-16 (西鉄博多駅前ビルフF)

. 公認会計士·不動産鑑定士 ·中小企業診断士·税理士 土屋 晴行 氏

参加料(負担金):

	参 加 料	消費税 (10%)	合 計
本会会員(1名)	29,000円	2,900円	31,900円
一 般(1名)	32,000円	3,200円	35,200円

申込方法:裏面申込書に必要事項をご記入のうえ、下記へお申込み下さい。 折返し参加券を連絡担当者宛にお届けいたします。

- ・受付は参加券送付にて確認いたします。未着の場合は、3日前ま でに電話にてご確認下さい。
- ・参加料(負担金)は、銀行振込にて当日までにお納め下さい。
- ・参加料(負担金)払込手続がやむを得ず当日よりおくれる場合 は、払込方法、予定日をご連絡下さい。
- ・ファクシミリでのお申込みも受付けます。
- ・お納めいただいた参加料(負担金)は、原則として返却いたしか ねますので、参加申込の方がご都合の悪い場合は代理の方にご出 席いただきますようお願いいたします。
- ・天候悪化および参加人数が少人数の場合、中止または延期させて いただくこともありますのでご了承下さい。

会場案内図



- ・JR博多駅より徒歩約8分
- ・福岡空港より地下鉄で約10分
- ・市営地下鉄空港線「祇園駅」(4番出口)より徒歩1分

- ご注意 ・銀行振込の場合、領収書の発行は省略し 「銀行振込金受領書」を領収書に代えさ せていただきます。
  - ・振込手数料は貴庁にてご負担願います。
  - ・お振込みは必ず申込役所名・団体名でお 願いします。

キャンセル: 開催日の3営業日前~前日のキャンセルは受講料30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。 なお、当日までに連絡なくご欠席の場合でも、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承下さい。

お申込み: -般社団法人 日本経営協会 九州本部 企画研修グループ 行政管理講座担当 お問合せ先

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-6-16 西鉄博多駅前ビル7F TEL: 092 (431) 3365 FAX: 092 (431) 3367

URL: http://www.noma.or.jp

## 第1部・決算書の基礎知識

〔ここがポイント〕

決算書を実践的に読みこなすために必要な基礎知識とし て、企業会計の考え方や決算書の種類・内容まで、体系的に学 んでいただいた上で、決算書の数字が企業経営の改善・強化 にどのように役立てることができるのかについて、学んでい

- 企業会計の基礎知識ができるまで
- 決算書の種類とその内容
- 決算書から予測できること、 判断したいこと

# 第2部:決算書の仕組みと正しい読み方

〔ここがポイント〕

決算書に記載される科目・用語の意味や数字の流れなどに ついて、モデルケースを使って具体的に解説いたします。

また、決算書の数字を用いて、企業の経営課題や改善強化策 を検討していくための実践的な決算書の読み方や、財務分析 の基礎知識について、演習をまじえて学んでいただき、決算書 を用いて今後取り組むべき課題を検討していただくためのポ イントを学んでいただきます。

- 決算書の科目や会計用語の基礎知識
- 決算書の数字の流れやつながり
- 経営体質を読み取る財務分析の基礎知識 VI
- 近年、注目されているキャッシュフロー 経営とは

### 講師紹介

公認会計士・不動産鑑定士

中小企業診断十・税理十 晴 土 E 松戸市土地開発公社評議員

東京大学経済学部卒業。新進気鋭の公認会計士・不動産鑑定士・ 中小企業診断士として、経営診断や経営指導に活躍し、解説の斬 新さは注目されている。中小企業基盤整備機構人材育成支援アド バイザー、松戸市土地開発公社評議員、日本公認会計十協会公認 会計特別委員会委員、同協会東京会税務委員会委員など歴任。民 間企業と地方自治体の双方における会計について精通し、わかり 易い指導には定評がある。

※当日は、電卓と筆記用具・大学ノートを ご持参ください。

#### 【WEBお申込のご案内】

## 般社団法人 日本経営協会 ホームページ http://www.noma.or.jp/

本会ホームページからも、セミナーご参加の お申込みが可能です。

お申込みが完了しましたら、ご確認メールが 届きますので、お申込み漏れ等の防止にもな りますのでご検討いただければ幸いです。

FAX 092-431-3367

**WEB** お申込みの 流れ

- ①一般社団法人日本経営協会ホームページ http://www.noma.or.jp
- ②「セミナー/講座」を選択 ③「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ご希望セミナーを選択 ⑤ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込み」からお申込み
- ⑥お申込みをいただきますと、確認メールが届きます。
- (7)お申込み完了

キ...リ....ト...リ...線

—NΩMΔ #	<b>」</b> <b>」 」 」 」 」 」 」 」 」 」</b>								
		600140	014   ** <sub>団体</sub>	- - - - - - - - - -			※ 登録番号		
ふりがな		ТЕ	L (	)		FAX	(	)	
役 所 名団 体 名		E-ma	ail				(20	20 · 1/	29~30)
	<ul><li>で記入下さい。)</li></ul>								
所 在 地			□ 会 員 29,000円(税抜)×名						
			□ 一般 32,000円(税抜)×名						
ふりがな								経 験	年 数
参加者氏名	名		所属・役職	;				年	カ月
ふりがな								経 験	年 数
参加者氏名			所属·役職					年	カ月
ふりがな					経 験	年 数			
参加者氏名			所属·役職	;				年	カ月
連絡担当者			所属・役職	;			請求書	要	・不要

(注)太ワクの中をご記入ください。※印は当協会記入欄です。(経験年数は現在の部課での年数をご記入ください。)

循環型社会構築を目指して一本案内状はリサイクル紙を使用しております。

参加申込書にご記入いただいた情報は、下記の目的に使用させていただきます。 ①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなどの本会事業 ・イベントなどの本会事業のご案内 なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。―― □不要