

1からわかる管理会計の基本と活用法

～入門レベルの内容から意思決定への活用まで、一連のスキルを学ぶ～

〈日 時〉 2025年11月20日(木) 10:00～17:00 (6H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 公認会計士 岡本 匡央 氏

〈申込締切〉 11月10日まで

本セミナーでは、経営企画部門・経理部門などの方々を対象に、管理会計の基本的な考え方から業務における意思決定への活用方法まで、設例を用いてわかりやすく解説いたします。

- ポイント
- 意思決定会計と業績管理会計の基礎、資金管理の基礎を身に付けます。
 - 利益管理のための「貢献利益」について理解します。
 - 「利益」と「キャッシュ・フロー」を使い分ける局面を理解します。
 - 管理会計の目的（経営者の目線）と代表的な考え方（損益分岐点分析や予算管理方法など）を理解します。

プログラム

I. 管理会計とは？（総論）

1. 財務会計と管理会計
2. 管理会計はなぜ必要か？
3. 意思決定会計と業績管理会計

II. CVP分析

1. CVP分析と利益管理はなぜ必要か？
2. 変動費・固定費と貢献利益
3. 損益分岐比率と安全余裕率
4. 経営レバレッジ

III. 予算管理

1. 予算管理はなぜ必要か？
2. 予算の体系と種類
3. 予算編成と予算統制
4. 「単価×数量」の考え方
5. 管理可能性原則と例外管理

IV. 収益性管理

1. 収益性とは？
2. 資本利益率の種類、分解
3. 稼げる会社とは？

※当日は電卓をご準備ください

V. 資金管理

1. 資金管理はなぜ必要か？
2. 現金資金による管理
3. 運転資金による管理
4. 回転期間とキャッシュ・サイクル

VI. 意思決定会計

1. 意思決定とは？
2. 業務的意思決定と設備投資意思決定
3. 差額原価、埋没原価、機会原価
4. 利益とキャッシュ・フローの違い、使い分け
5. 差額原価収益分析
6. 資本コストとは？
7. 設備投資の評価方法（回収期間法、正味現在価値法、他）

VII. 業績管理会計

1. 事業部制組織とは？（責任会計）
2. 利益センターと投資センター
3. 事業部損益計算書と本社費の配賦
4. 資本利益率（ROI）と残余利益（RI）
5. 「経営者の目線」とは？

講師紹介

公認会計士 岡本 匡央 氏

2003年 大阪大学経済学部を卒業。
中央青山監査法人(後のみずほ監査法人)、有限責任監査法人トーマツにおいて、多岐にわたる業種、グローバル企業から中小企業までの会計監査・財務調査・内部統制構築支援等の業務に従事。2012年 岡本公認会計士事務所を開設。

現在は、ネクサス監査法人のパートナーを務めるほか、連結財務諸表作成支援、経営アドバイザー、原価計算構築支援等の各種業務を行っている。また、公認会計士試験予備校において「管理会計論」の全国収録担当講師として、多くの受験生からの絶大な支持を得ている。

【講師より一言】 セミナーを通じて、「管理会計で、こんなことができるのか！」という実感を身に付けていただけます。入門レベルの内容から始め、親近感と納得感を持っていただくための解説と、一連のスキルをマスターしていただくための設例を用意しております。

申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円（消費税込）

* 開催5営業日前からのキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

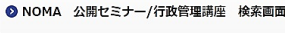
〈受講要領〉

- ・ 本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。
当日の質疑はQ&Aツール（使用方法是Zoom受講要領参照）にて承ります。
- ・ 本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・ 資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- * 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- * 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- * Zoom接続環境（パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨）をご準備ください。
- * ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込