

【NOMA行政管理オンライン講座開催のご案内】

オンライン専用講座

# 行政評価の基本と実践

## ～基礎知識の整理から予算編成、総合計画等への活用まで～

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会の事業活動には平素より格別なご支援・ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

自治体において行政評価が導入されるようになり、特に事務事業評価は自治体経営上のツールとして、多くの自治体において定着しております。行政運営の効率化や職員の意識改革を進めてPDCAサイクルを確立することは、行政評価の大きな効果です。しかし、負担に見合う成果を職員が実感するためには、効果的な評価体系を確立し、評価結果を活用していくことが求められます。

本講座では、行政評価とは何かという基礎から、実際に事務事業評価、施策評価を導入・活用していくための知識を学んでいただきます。その上で、予算編成や総合計画等への評価の活用手法を、先進事例を交えながら解説いたします。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時：令和6年9月18日(水) 10:00～16:00

開催方式：オンライン専用（配信ツール：Zoom ウェビナー）

講 師：関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科 教授 博士(経済学) 稲沢克祐氏

参加料	参加料	消費税	合計
本会会員(1名)	31,000円	3,100円	34,100円
一 般(1名)	34,000円	3,400円	37,400円

※銀行振込の手数料は貴団体にてご負担ください。

キャンセル：講座のテキスト資料到着後（約開催5営業日前）のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ：  
① 裏面の申込要領をご確認のうえ、開催の8営業日前までにお申込みください。  
折り返し、請求書・参加券・受講要領をお送りいたします。  
② 開催の約5営業日前を目途に、お申込み時の住所宛てにテキストを郵送いたします。  
③ 開催の約3営業日前を目途に、お申込み時のメールアドレスへ「視聴登録用URL」を送信いたします。  
④ 受講要領に従って視聴登録の上、Zoomの視聴環境をご準備ください。

留意事項：  
・上記参加料は1名分です。1名分でのお申込みに対して複数名での視聴は固くお断りいたします。  
又、録音・録画・資料複製につきましても、著作権保護のためお断りいたします。  
・当日視聴URLに入場されなかった場合、及びネット回線・システムトラブル等による視聴遅滞・中断の場合も、個別の対応や返金はできかねますので、あらかじめご了承ください。  
・参加者が少数の場合、中止・延期させていただく場合があります。

お申込み  
お問合せ先：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ（担当：浅川）  
〒550-0004 大阪市西区鞆本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階  
TEL 06(6443)6962(直通) FAX 06(6441)4319 メールアドレス ksosaka@noma.or.jp  
URL <https://www.noma.or.jp>（※お問合せは、月～金曜日の9:15～17:15にお願いいたします）

## ▶プログラム◀

### 1. 行政経営の考え方と行政評価の基本

- (1) 行政経営の考え方
- (2) 行政評価とは何かーバーチャル体験ー
- (3) 政策体系、行政活動と行政評価
- (4) 事務事業評価の実際
- (5) 事務事業評価指標の設定
- (6) 事務事業評価の評価視点

補論1 インパクト評価、ロジックモデルと評価指標設定・測定（業績測定）

補論2 EBPMについて

### 2. 事務事業評価の活用に向けて： 効果的な導入方法

- (1) 事務事業評価シートの構造
- (2) 事務事業評価を行う前に必要な作業
- (3) 事務事業評価の視点（詳細）
- (4) 改善改革案のポイント
- (5) 改善改革案とコスト投入／成果の方向性

### 3. 事務事業評価の実践的理解： 実際の評価シートを基にした理解

### 4. 行政評価を活用したマネジメントの概要

- (1) 行政評価と財政マネジメント
- (2) 行政評価と政策マネジメント
- (3) 行政評価と人事・組織マネジメント

### 5. 活用を前提とした行政評価の導入のために

- (1) 行政評価の効果的活用方法等の論点整理  
予算編成、総合計画の進捗管理、  
外部評価導入など

### (2) 活用のための準備

- ① 総合計画の目的体系化方法
- ② 予算事業と評価事業の一致方法

### 6. 施策評価の導入の仕方と総合計画の 進捗管理への活用

- (1) 施策評価とは何か
- (2) 施策評価による事務事業の重点化
- (3) 施策評価と市民満足度評価
- (4) 施策評価による総合計画の進捗管理

### 7. 行政評価の予算編成への活用

- (1) 予算編成に活用するとは：成果志向の予算編成
- (2) 事中評価と予算編成
- (3) 施策評価と事務事業評価の2段階評価による予算編成への活用

#### 講師紹介

関西学院大学専門職大学院  
経営戦略研究科 教授 博士(経済学)

#### 稲沢克祐氏

1959年生。東北大学大学院教育学研究科博士課程中退。  
本研修の内容に関係のある公職として、秩父市行政経営  
アドバイザー（現在）、塩尻市行政経営アドバイザー（現在）、  
紀の川市行政経営アドバイザー（現在）名古屋市行政評価  
委員会委員長（2009年3月まで）、外務省政策評価アドバイ  
ザリー委員（2014年12月まで）など。

著書に、『第3版 行政評価の導入と活用ー予算・決算、総合  
計画ー』（2019年 イマジン出版）、『ゼロからできる 自治体の財政  
分析』（2021年 学陽書房）『50のポイントでわかる 地方議員  
予算審議・決算審査ハンドブック』（2018年 学陽書房）、『一番  
やさしい地方交付税の本』（2016年 学陽書房）、『自治体の  
財政診断と財政計画』（2013年 学陽書房）、『自治体の予算  
編成改革』（共著）（2012年 ぎょうせい）、『自治体 歳入確保の  
実践方法』（2010年 学陽書房）、『自治体における公会計改革』  
（2009年 同文館出版）、『自治体の市場化テスト』（2006年 学陽  
書房）など、多数。

（※本講座の「出張講座」も承っておりますので、お問合せください。）

(3.0)

## ▶ 申込要領 ◀

本会ホームページからお申込みください。

#### WEBお申込みの流れ

- ① 一般社団法人日本経営協会 ホームページ  
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー／講座」を選択
- ③ 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ ご希望セミナーを検索
- ⑤ ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
- ⑥ お申込みをいただきますと、確認メールが届きます
- ⑦ お申込み完了

お申込受領後、請求書と参加券をご連絡担当者まで  
お送りいたします。

- ・領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
- ・開催5日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがご連絡ください。
- ・振込み手数料は貴団体にてご負担ください。

※WEB申込ができない方は、個別の講座案内ページより申込書をダウンロードの上、FAXにてお送りください。