

意思決定のための『管理会計』実践セミナー

～管理会計の知識を実務に活かす手法を、演習を通して学ぶ～

〈日 時〉 2023年9月12日(火) 10:00～17:00 (6H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 公認会計士・税理士 榎下 伸一郎 氏

〈申込締切〉 8月31日まで

管理会計はあらゆる業種・業態の企業にとって、経営管理を行う上で有効となる考え方の一つです。しかしながら、一般的な考え方や知識を学んだものの、自社事業に固有の問題や特殊要因を踏まえるとそのまま応用できるのか、実務上どのような処理が必要となるのか難しく思われる担当者も多いのではないのでしょうか。

本セミナーでは、管理会計の基本的な知識や考え方を学んだ次のステップとして、経営判断・意思決定に活用するための手法をわかりやすく解説いたします。事業分析や評価の手法から、業務執行や設備投資の意思決定の手法まで、具体的な事例や演習を交えながら実践的に学んでいただけますので、すぐに実務に活かしていただくことができます。

プログラム

第1章 管理会計とは

1. 管理会計とはなにか
2. 管理会計と財務会計の違い
3. 意思決定会計とはなにか

第2章 現状分析の手法

1. 損益分岐点分析
 - (1) 原価の固定分解
 - (2) 損益分岐点分析【演習】
2. 事業部の業績評価
 - (1) セグメント別損益計算【演習】
 - (2) 資本コストの算定【演習】
 - (3) 業績評価(事業部長、事業部)【演習】

第3章 意思決定への活用手法

1. 業務執行における意思決定
 - (1) 埋没原価と機会原価【演習】
 - (2) 受注の可否の意思決定【演習】
 - (3) 自製か購入かの意思決定【演習】
 - (4) 適正在庫を求める【演習】
2. 設備投資の意思決定
 - (1) キャッシュフロー【演習】
 - (2) 設備投資(回収原価法)【演習】
 - (3) 設備投資(DCF法)【演習】
 - (4) リースか購入かの意思決定【演習】
 - (5) 取替投資の意思決定【演習】

※当日は電卓をご準備ください

講師紹介

公認会計士・税理士
榎下 伸一郎 氏

テルモ株式会社を経て、中央青山監査法人および有限責任監査法人トーマツに勤務。監査関連業務のほか、株式上場支援関連業務や企業再編業務などに従事。平成22年に独立、榎下公認会計士事務所を開業。

講師としては、クライアント向け研修のほか、商工会議所等において会計実務や管理会計に関するセミナーを指導している。関西学院大学商学部卒業。神戸大学大学院経営学研究科修了(経営学修士)。

申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円 (消費税込)

* 講座のテキスト資料到着後(約開催5営業日前)のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

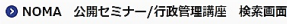
〈受講要領〉

- ・本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。当日の質疑はQ&Aツール(使用方法はZoom受講要領参照)にて承ります。
- ・本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
- ・追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- * 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- * 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- * Zoom接続環境(パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨)をご準備ください。
- * ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- 1 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- 2 「セミナー/講座」を選択
- 3 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- 4 フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- 5 お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ(田中)
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail ksosaka@noma.or.jp
TEL 06-6443-6962 (直通)