

公営企業局 管理課長
上下水道局 経営企画課長 殿
交通局 総務課長

一般社団法人 日本経営協会
関西本部長 白石大輔

【NOMA行政管理講座(大阪)開催のご案内】

オンライン中継対応講座

地方公営企業における「経営戦略」改訂のポイント

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会事業活動には、平素より格別のご支援ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、人口減少等により経営環境が厳しさを増す中で、住民生活に必要なサービスを将来にわたり安定的に提供していくため、地方公営企業においては経営の健全化が求められております。公営企業の中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」についても、令和7年度までの改定が推進されており、各団体でも改定に向けた準備が必要です。

本講座では、地方公営企業の経営戦略の策定意義を解説した上で、総務省の発出する「経営戦略策定・改定ガイドライン」、「経営戦略策定・改定マニュアル」及び各種通知等に基づく経営戦略改定の具体的な進め方や、改定後の活用の基本的な考え方を学んでいただきます。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時： 令和5年11月2日(木) 10:00~16:00

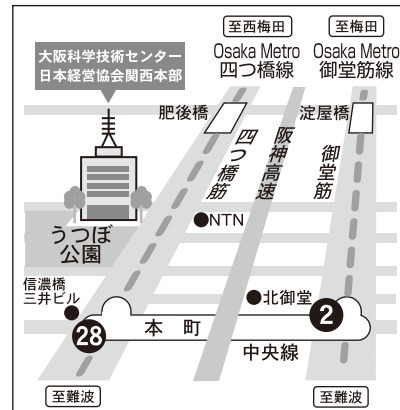
会 場： 本会専用教室 (大阪市西区靱本町1-8-4)
大阪科学技術センタービル内)

講 師： 鳥生紘平公認会計士事務所 所長 鳥生紘平氏
公認会計士

参加料:	参加料	消費税	合計
(負担金)			
本会会員(1名)	31,000円	3,100円	34,100円
一般(1名)	34,000円	3,400円	37,400円

※銀行振込の手数料は貴団体にてご負担ください。

〈会場案内図〉



- 大阪方面よりお越しの場合
 - ▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
- 新大阪方面よりお越しの場合
 - ▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分
- なんば方面よりお越しの場合
 - ▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
 - ▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分

オンライン中継参加者

キャンセル：講座のテキスト資料到着後(約開催5営業日前)のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ：
①裏面の申込要領をご確認のうえ、開催の8営業日前までにお申込みください。
②開催の約5営業日前を目途に、お申込み時の住所宛にテキストを郵送いたします。
③開催の約3営業日前を目途に、お申込み時のメールアドレスへ「視聴登録URL」を送信いたします。
④受講要領に従って視聴登録の上、Zoomの視聴環境をご準備ください。

会場参加者

キャンセル：開催日の3営業日前から前日までのキャンセルは参加料の30%、開催日当日のキャンセルは、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となります。

お申込みの流れ：裏面の申込要領をご確認のうえ、お申込みください。

お申込みお問合せ先：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ (担当：田中)

〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階
TEL 06(6443)6962(直通) FAX 06(6441)4319 メールアドレス ksosaka@noma.or.jp
URL https://www.noma.or.jp (※お問合せは、月~金曜日の9:15~17:15にお願いいたします)

1. 経営戦略の改定の全体像

- (1) 公営企業の経営の基本と特徴
- (2) 経営戦略の全体像と意義
 - ① 経営戦略の趣旨
 - ② 求められている要件
 - ③ 経営戦略の一般的な構成
- (3) 経営戦略の改定推進に向けての国の動向

- (5) 経営改善の取り組みの検討
 - ① 広域連携
 - ② 民間活用、官民連携
 - ③ 施設の統廃合、ダウンサイジング
 - ④ その他

- (6) 住民及び議会への説明

2. 経営戦略改定の具体的な進め方

- (1) 経営戦略改定の全体スケジュールと体制
- (2) 現状分析の実施による課題把握
 - ① 現状分析の必要性と考え方
 - ② 経営比較分析表の活用
 - ③ 現在の経営戦略に基づく実施状況及び乖離状況の把握
- (3) 経営目標の設定
- (4) 収支計画の策定(財政シミュレーション)
 - ① 収支計画(収支均衡)の考え方
 - ② 投資計画の策定
 - ③ 財政計画の策定
 - ④ 投資計画と財政計画の整合性の確保
 - ⑤ 原価計算表(新様式)の作成

3. 改定した経営戦略の運用方法

- (1) 計画実施に必要な人員体制の確保
- (2) 毎年度の進捗状況の把握
- (3) 収支計画と予算決算の連携

講師紹介

鳥生紘平公認会計士事務所 所長
公認会計士

鳥生 紘平 氏

2011年 有限責任監査法人トーマツ入所。2012年より同法人パブリックセクターに異動し、自治体をはじめとする公的機関、非営利組織を対象とする監査及びコンサルティング業務に従事。2013年 公認会計士登録。2020年 有限責任監査法人トーマツ退社後、鳥生紘平公認会計士事務所を設立。同年、一般社団法人行政経営支援機構を設立し、代表理事就任。

現在は、前職での経験を活かし、主に上下水道事業等の公営企業に対する広域連携検討支援、料金改定検討支援、経営戦略策定支援といったコンサルティング業務に従事している。

令和3年度より、総務省の地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業の公営企業関係アドバイザーとして、複数の公営企業の経営戦略策定のアドバイザーも務めている。

(3)

▶ 申込要領 ◀

WEBお申込みの流れ

- ① 一般社団法人日本経営協会 ホームページ
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー／講座」を選択
- ③ 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ ご希望セミナーを検索
- ⑤ セミナー詳細の「WEB申込」からお申込み
- ⑥ お申込み後、確認メールが届きます
- ⑦ お申込み完了

お申込受領後、請求書と参加券をご連絡担当者までお送りいたします。
開催5日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがご連絡ください。

【留意事項】

- ・ご参加者が定員を超えた場合や同業の方からのお申込みはお断りする場合がございます。
- ・ご参加者が少人数の場合、天災の場合などにおいては中止または延期させていただく場合がございます。
- ・参加申込みの方がご都合の悪い場合は、代理の方にご出席いただきますようお願いいたします。
- ・著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。

(以下、オンライン中継のみ)

- ・視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- ・ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、個別の対応や返金はできかねますのでご了承ください。