

# 経営戦略・事業計画・海外ビジネスの基礎から学ぶ 海外事業戦略・事業計画の策定ポイント

〈日 時〉 2023年8月22日(火) 10:00~17:00 (6H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 イズミ経営コンサルティング 代表 泉 仁史 氏

〈申込締切〉 8月4日まで

国内企業における海外事業展開は、未知でハイリスクの世界でゼロから事業を成立させるようなものです。したがって、実現可能性の高い海外事業計画を立案するためには、既存事業の事業計画書とは異なる思考・プロセスで立案しなければならず、経営戦略や事業計画に関する本質的な理解が要求されます。

本セミナーでは、経営戦略・事業計画・マーケティング・リスクマネジメントの基本から、現地法人設立・事業提携・輸出の事業計画の作り方といった海外ビジネスの基礎知識を、わかりやすく解説いたします。その上で、事例演習を用いて具体的に事業計画の策定ポイントを学んでいただきます。成功事例だけでなく失敗・撤退事例も紹介いたしますので、既存の海外事業戦略・事業計画の見直しにも役立つ内容となっています。

## プログラム

### はじめに ~海外展開とは

- ・経営理念・経営戦略・海外事業計画の関係
- ・プロダクト・ポートフォリオ・マネジメント
- ・製品・市場マトリックス

### I. 現地法人設立 の海外事業計画

#### 1. 事業戦略

- (1) 事業環境分析  
(SWOT分析、CAGEアプローチ)
- (2) マーケティング戦略  
(マーケティングの4P、AAA戦略)
- (3) 体制(生産、調達)
- (4) リスクマネジメント(戦争などのコントロールリスク、技術漏洩、贈収賄)
- (5) 国際税務の基本
  - ・駐在員事務所、支店、現地法人の違い
  - ・移転価格税制

#### 2. 数値計画

- (1) 数値計画の全体像  
(資金計画・損益計画・キャッシュフロー・投資計画の関係)
- (2) 数値計画のポイント
  - ・実現可能性のある計画の作り方
  - ・リスクのコスト化
- (3) 投資計画  
(回収期間法、正味現在価値法)

### II. 海外企業との事業提携計画

#### 1. 事業提携とは

- ・相乗効果、補完関係、WIN-WINの関係
- ・事業提携戦略・数値計画・契約の関係
- ・事業提携の留意点
- ・提携相手選定のポイントと候補者評価チェックリスト

#### 2. 合弁会社

- ・数値計画
- ・契約の留意点  
(責任分担、出資比率、デッドロック)

#### 3. ライセンス供与

- ・数値計画
- ・契約の留意点(独占的/非独占的実施権、許諾領域、ロイヤルティ)

#### 4. 販売店・代理店

- ・販売契約と代理店契約の違い
- ・契約の留意点  
(独占的/非独占的権利、競業禁止)

### III. 輸出計画

- ・数値計画(顧客価値・市場価格・為替レートを考慮した価格設定)
- ・為替変動対策(為替先物予約)

## 講師紹介

イズミ経営コンサルティング  
代表 **泉 仁史 氏**

三菱重工業(株)にて火力・原子カプラントの海外マーケティング・法務に従事後、経営コンサルタントとして独立。三菱重工業では、外国企業との提携案件において、事業計画・契約交渉から契約解消時の知的財産の整理まで、プロジェクトマネージャーとして数多くの案件を担当する。

独立後は国際ビジネスの実務経験豊富な経営・取引契約(英・日)の専門家として、実践的な経営・契約コンサルティングやマネジメント研修を行っている。

著書に「海外進出計画・事業提携計画の立て方」(同友館)、「事業計画を実現する戦略的契約書の作成・交渉ノウハウ」(中央経済社)がある。

## 申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円 (消費税込)

\* 講座のテキスト資料到着後(約開催5営業日前)のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

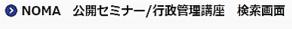
### 〈受講要領〉

- ・本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。当日の質疑はQ&Aツール(使用法はZoom受講要領参照)にて承ります。
- ・本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
- ・追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

### 〈留意事項〉

- \* 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- \* 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- \* Zoom接続環境(パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨)をご準備ください。
- \* ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

### WEB申込の方法

- 1 当協会ホームページにアクセス  
<https://www.noma.or.jp>
- 2 「セミナー/講座」を選択
- 3 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック  

- 4 フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- 5 お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ(田中)  
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail [ksosaka@noma.or.jp](mailto:ksosaka@noma.or.jp)  
TEL 06-6443-6962 (直通)