

# 1日で学ぶ『管理会計』入門セミナー

～利益・キャッシュフローの見方から、経営判断や利益管理への活用まで～

〈日 時〉 2023年6月20日(火) 10:00～17:00 (6H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 公認会計士・税理士 榎下 伸一郎 氏

〈申込締切〉 6月8日まで

本セミナーでは、経営企画部門・経理部門などにおいて「管理会計を基礎から学びたい」という方々を対象に、管理会計の基礎から活用手法までを解説いたします。

- ポイント
- 意思決定会計と業績管理会計の基礎が身に付きます。
  - 利益やキャッシュフローの見方が学べます。
  - 損益分岐点分析や予算管理システムなど管理会計の代表的な考え方を理解できます。
  - 経営判断、利益管理への活用ポイントが学べます。

## プログラム

### 第1章 管理会計とは

1. 会計の種類
  - (1) 財務会計との違い
  - (2) 管理会計の必要性
  - (3) 管理会計とはなにか
  - (4) 貸借対照表と損益計算書の関係 (確認)
2. キャッシュフロー会計
  - (1) 発生主義とキャッシュフロー (利益とキャッシュの違い)
  - (2) フリーキャッシュフローの算定

### 第2章 費用の分析による意思決定

1. 損益分岐点分析
  - (1) 損益分岐点
  - (2) 原価の構成要素
  - (3) 変動費と固定費
  - (4) 固定費の実践
  - (5) 損益分岐点分析
  - (6) 損益分岐点分析の限界

※当日は電卓をご準備ください

2. 意思決定会計
  - (1) 意思決定のプロセス
  - (2) 埋没原価と機会原価
  - (3) 新規参入基準
  - (4) 撤退基準
  - (5) 財務会計における意思決定の取り込み
  - (6) 割引現在価値
  - (7) 意思決定 (事例)

### 第3章 予算管理システムの構築と業績評価

1. 予算管理システムの構築
  - (1) 中期経営計画の役割
  - (2) 経営理念と経営ビジョン
  - (3) 長期計画と中期計画
  - (4) 予算管理システムの必要性とトップの役割
  - (5) 予算の体系・編成と統制のプロセス
  - (6) 販売予測と販売費予算 (区分とその性質)
2. 部門別損益計算書
  - (1) 部門設置の意義
  - (2) 管理可能性原則による評価
  - (3) 部門損益の評価指標 (ROI, RI)
  - (4) 本社費・共通費の配賦

## 講師紹介

公認会計士・税理士  
**榎下 伸一郎 氏**

テルモ株式会社を経て、中央青山監査法人および有限責任監査法人トーマツに勤務。監査関連業務のほか、株式上場支援関連業務や企業再編業務などに従事。平成22年に独立、榎下公認会計士事務所を開業。

講師としては、クライアント向け研修のほか、商工会議所等において会計実務や管理会計に関するセミナーを指導している。関西学院大学商学部卒業。神戸大学大学院経営学研究科修了 (経営学修士)。

## 申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円 (消費税込)

\* 講座のテキスト資料到着後 (約開催5営業日前) のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

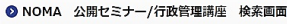
### 〈受講要領〉

- ・ 本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です**。当日の質疑はQ&Aツール (使用方法はZoom受講要領参照) にて承ります。
- ・ 本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
- ・ 追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・ 資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

### 〈留意事項〉

- \* 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- \* 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- \* Zoom接続環境 (パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨) をご準備ください。
- \* ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

### WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス  
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック  

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ (田中)  
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail [ksosaka@noma.or.jp](mailto:ksosaka@noma.or.jp)  
TEL 06-6443-6962 (直通)