

# 生産管理部門の基本知識と基礎実務

～製造間接部門における生産プロセスの管理スキルを解説～

〈日 時〉 2023年5月12日(金) 10:00～17:00 (6H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 株式会社アティックフェイス  
代表取締役 顯谷 敏也 氏

〈申込締切〉 4月27日まで

生産管理部門の役割は、営業や顧客からの注文要求に対して、現場で効率的に商品の生産ができるよう、計画を立てながらその工程管理を行うことです。また、納期に間に合うように商品の生産計画を立てるだけではなく、生産している商品の品質やコスト管理を行うことも、生産管理担当者の大きな役割です。

本セミナーでは、新任や経験の浅い生産管理部門担当者の方を対象に、担当者としての役割や生産管理とは何かといった基本的なことから、実務を行う上で必要な知識を解説いたします。

その上で、実際に生産計画を立案するための手法や、工程管理・原価管理といった生産管理部門ができる利益追求のための改善手法を、実例を通じて学んでいただきます。

## プログラム

### 1. 生産管理者の心得と果たすべき役割 —ものをつくるとはどういうことか

- (1) 生産管理はなぜ必要か
  - ① QCDと4M
  - ② 会社の儲けと生産管理の関係
  - ③ 生産管理の2本柱
- (2) 生産形態と管理の勘所
  - ① 各種生産形態とセル生産方式
  - ② ものづくりにおける生産管理部門の役割

### 2. 納期管理と生産計画

- (1) 納期とは
  - ① 受注生産・見込み生産と納期の関係
  - ② 生産管理と生産計画を理解する
- (2) 生産計画の手法
  - ① 基本的な計画の立て方
  - ② 計画の基準を考える  
(標準時間と原単位)
  - ③ 基準日程と山積み法
  - ④ クリティカルパスを押さえよう
  - ⑤ 安全バッファの考え方

### 3. 利益を生み出す生産管理手法

- (1) 工程管理の管理ポイント
  - ① 生産統制を理解する
  - ② トヨタ生産方式
  - ③ 生産性とロス構造
- (2) 原価管理の基礎知識
  - ① 原価構造
  - ② 会社の儲けと原価管理
  - ③ 損益分岐点と操業度
- (3) 品質管理の基本

### 4. 自社の生産管理を考える PDCAサイクルを考える

## 講師紹介

株式会社アティックフェイス  
代表取締役 顯谷 敏也 氏

関西大学大学院 工学研究科、関西学院大学MBA 修了。シャープ株式会社にて、ソフトウェア・エンジニアとしてプリント基板設計用のCADシステムの開発・マネジメント業務に15年に渡り携わった後、全社緊急プロジェクトチームにて、当時世界最大規模の液晶テレビ工場である亀山工場の立上げ、海外生産拠点の生産性指導・現地教育・システム構築などに10年以上に渡り従事。システム開発部門の室長、部長を歴任し、13年以上のマネージメント・キャリアを有す。

2012年に中小企業診断士として独立後、製造業を中心に「原理・原則」に基づく経営改善・現場改善指導を行うとともに、研修機関等での人材育成・教育に重点を置いた活動も展開。2017年より兵庫県立大学経営研究科 教授。

## 申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円 (消費税込)

\* 講座のテキスト資料到着後 (約開催5営業日前) のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

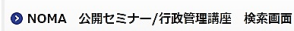
### 〈受講要領〉

- ・本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です。**当日の質疑はQ&Aツール (使用方法はZoom受講要領参照) にて承ります。
- ・本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
- ・追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・資料は開催の1週間前、視聴URLは3営業日前を目途にお送りいたします。

### 〈留意事項〉

- \* 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- \* 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- \* Zoom接続環境 (パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨) をご準備ください。
- \* ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

### WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス  
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック  

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ (田中)  
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail [y-tanaka@noma.or.jp](mailto:y-tanaka@noma.or.jp)  
TEL 06-6443-6962 (直通)