

総額人件費管理と要員適正化のすすめ方実務

～激変する経営環境下の要員適正化と人材投資の在り方について解説～

〈日 時〉 2022年11月10日(木) 10:00～16:00 (5H)

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

〈講 師〉 株式会社寺崎人財総合研究所

〈申込締切〉 10月31日まで

代表取締役 寺崎 文勝 氏

近年、労働市場を取り巻く環境は、テレワーク等の働き方の多様化、ジョブ型に代表される雇用形態の変化、さらには女性活躍やシニア活用など大きく変化しています。それに伴い、組織における「人」にかかわる様々な課題が生じています。こうした変化の中で、企業は人材の配置や組み合わせを最適化する必要性が求められ、要員計画が重要課題の一つとなっています。また、要員計画を策定する上では、賃金と密接にかかわるため、人件費管理とも切っても切れない関係にあります。

本セミナーでは、要員計画と総額人件費管理の基本的な考え方や、その具体的な進め方について解説いたします。また、適正要員数の算出方法や人件費適正化のための施策のポイントについてもわかりやすく解説いたします。

プログラム

1. 総額人件費管理と要員計画の考え方

- (1)メンバーシップ型雇用からジョブ型雇用への転換
- (2)ジョブ型雇用における要員管理・人件費管理
- (3)人材投資と人件費のバランス
- (4)要員適正化施策としての人事制度

2. 要員計画策定・実施のアプローチ

- (1)要員計画策定～実施の流れ
- (2)積上げ方式とKPIによる要員計画
- (3)人材ギャップの把握と対応策の立案
- (4)収益を最大化する人材ポートフォリオ管理

3. 要員適正化のアプローチ

- (1)業務プロセス改革による要員最適化
 - ①働き方改革と業務プロセスの見直し
 - ②デジタル化/システム化による業務量削減

(2)組織構造/事業変革と要員計画のアラインメント

- ①組織構造設計の検討ポイント
 - ②事業構造転換と要員適正化
- ### (3)複線型人事制度の抜本的見直し
- ①ゼネラリスト育成/活用を前提とした人事マネジメントの限界
 - ②貢献度の低い中高年社員対策の実施
 - ③年功的処遇の撤廃

4. 人件費適正化の施策

- (1)損益分岐点と人件費管理
- (2)労働分配率管理
- (3)人件費管理をめぐる動向
- (4)職務給の導入
- (5)賃金制度の見直し

講師紹介

株式会社寺崎人財総合研究所
代表取締役 寺崎 文勝 氏

早稲田大学第一文学部卒心理学専修。事業会社の人事部門、金融系シンクタンク、会計系コンサルティングファーム等を経て現職。現在、さまざまな業種における組織人事戦略の策定、人事制度設計を中心としたコンサルティングを手がけ、関与実績は300社を超える。

主な著書に、「実践 人事マネジメント改革」「職務基準の人事制度」「人事マネジメント基礎講座」(労務行政)、「キャリアの取説」(日本経済新聞出版社)、「人事マネジャーの仕事」(日本能率協会)などがある。

申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 38,500円 一般 46,200円 (消費税込)

* 講座のテキスト資料到着後 (約開催 5 営業日前) のキャンセルについては、参加料の100%を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく欠席の場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

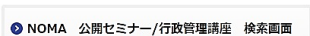
〈受講要領〉

- ・本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、**カメラ・マイク不要です。**
- ・本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。
- ・追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・資料は開催の約5営業日前、視聴URLは約3営業日前を目途にお送りいたします。

〈留意事項〉

- * 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- * 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- * Zoom接続環境 (パソコン、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨) をご準備ください。
- * ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス
<https://www.noma.or.jp>
- ② 「セミナー/講座」を選択
- ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック

- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
- ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ (重藤)
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階

E-mail ksosaka@noma.or.jp
TEL 06-6443-6962 (直通)