


# 『有事監査』と監査レジリエンス

～感染症や各種災害時などの有事に問われる監査のニュー・ノーマル～

〈日 時〉 2020年12月16日(水) 13:00～17:00 (4H)

〈定 員〉 25名程度

〈講 師〉 日本マネジメント総合研究所合同会社  
理事長 戸村 智憲 氏

〈主 催〉  一般社団法人 日本経営協会

感染症の災禍や各種災害時において、事業活動の維持・継続は多くの企業にとって重要な課題のひとつです。今般のコロナ禍では、特に内部監査部門や監査役にとって、感染対策として非対面・非接触が要請されているなか、求められる役割を十分に果たせていないと感じる場面が少なくないのではないのでしょうか。往査のすすめ方をはじめとして、平時の監査活動を念頭に置いたままの取り組みでは、その機能を十分に発揮することができません。

本セミナーでは、有事においても付加価値の高い監査を維持し続けるために、コロナ禍を契機に新たに求められる「監査のニュー・ノーマル」の確立に向けた考え方と実践方法について、わかりやすく提示いたします。

## プログラム (詳細はWEB申込ページに掲載)

### 1. 『有事監査』と監査レジリエンス

- (1) リスク管理・危機管理・事業継続と監査活動・内部統制の本質の誤解と整理
- (2) 在宅・リモート対応・グローバル対応での往査の再考や監査での事業継続のポイント
- (3) 金科玉条のように思われがちな「3現主義」の再考：平時と有事の切り替え
- (4) 有事に問われる付加価値と事業継続性における助言型監査の重要性 など

### 2. 監査におけるIT活用のポイントと情報セキュリティ対策

- (1) オンラインミーティングのITツールを用いた面接調査のポイント
- (2) 監査のそもそもの活動意義に立ち返る：健全に儲け続ける体制づくり

- (3) ITの活用と規程類・マニュアル類の再整備によるバックアップ対策の整備
- (4) サイバーリスクと情報セキュリティ対策でのポイント など

### 3. SDGs × 有事対策 × 働き方改革 × 第4次産業革命 = 監査のニュー・ノーマル

- (1) なぜ「サステイナブルな監査」なきままムリ・ムダ・長続きしない対策に終始するのか？
- (2) なぜ日本企業の働き方改革が進まないのか？：3つの元凶と対策
- (3) 「紙にハンコ文化」が日本を滅ぼす：不正対策と効率性・生産性・コスト要因の側面
- (4) 監査役・監査部門が果たすべきDX (デジタル・トランスフォーメーション)への導き など

### 4. 質疑応答

## 講師紹介

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長 戸村 智憲 氏 (公認不正検査士 (CFE) ・ MBA)

日本の人気講師ランキング3位ランクイン (日経産業新聞調べ)。米国博士後期課程(Ph.D)中退。国連勤務にて国連内部監査業務専門官などを担当。退官後、企業役員レベルで監査統括や人事・総務統括、上場IT企業JFEシステムズ(株)アドバイザー、岡山大学大学院非常勤講師、経営行動科学学会理事、JA長野中央会顧問や各種業界団体顧問などを歴任。現場主義での顧問・経営指導を行う。著書33冊。TV出演、メディアでの寄稿・連載多数。

## 申込要領

〈参加料〉 1名につき 本会会員 30,800円 一般 38,500円 (消費税込)

\* 申込後のキャンセルについては、開催日の5営業日前からは受講料の30%、開催当日は100%のキャンセル料を申し受けます。なお、当日までにご連絡なく未受講などの場合も100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。


### 〈受講要領〉

- ・ 本会ホームページ上で【WEB申込】をお願いします。追って、参加券、請求書、Zoomでの受講要領をお送りいたします。
- ・ 視聴URLおよび資料は開催の2営業日前を目途にお送りいたします。
- ・ 本セミナーはZoomウェビナー形式ですので、ご自身のビデオをONにすることは不要です。当日の質疑はQ&Aツールにて承ります。

### 〈留意事項〉

- \* 視聴URLはセミナー参加者のみ利用可能とし、再配布・複数名での視聴を禁止いたします。
- \* 著作権保護の観点から、セミナーの録音・録画や資料の複製は固くお断りいたします。
- \* Zoom接続環境 (パソコン (Windows、Mac)、有線およびWi-Fiのインターネット回線を推奨) をご準備ください。
- \* ネット回線・システムトラブル等による視聴の遅滞・中断等について、返金できかねますのでご了承ください。

### WEB申込の方法

- ① 当協会ホームページにアクセス <https://www.noma.or.jp>
  - ② 「セミナー/講座」を選択
  - ③ 「NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面」をクリック
-  NOMA 公開セミナー/行政管理講座 検索画面
- ④ フリーワード欄に講座名の一部を入力して検索
  - ⑤ お申込み講座のページを開いて、そのページ内でWEB申込

〈お問合せ先〉 一般社団法人 日本経営協会 企画研修グループ (佐々木) E-mail [sasakia@noma.or.jp](mailto:sasakia@noma.or.jp)  
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階 TEL 06-6443-6962 (直通)