

財政課長
政策企画課長 殿
総務課長

一般社団法人 日本経営協会

関西本部長 山下裕和

【NOMA行政管理講座(大阪)開催のご案内】

～予算編成改革の新技术、歳入確保に向けた視点～

地方自治体における予算編成と財政計画の進め方

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会事業活動には、平素より格別のご支援・ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、地方財政の悪化が続く中、各地方自治体では行財政運営の更なる効率化と将来の財政負担に配慮した効果的な予算編成が求められています。また同時に、地域の実情や住民の声に応えるため、行財政運営そのものの質を見直し、目指すべき姿を実現していくための総合計画を展開していかなければなりません。

本セミナーでは、予算編成改革の新技术について、わかりやすく解説いたします。行政評価を予算編成と連動させるための手法、総合計画の進捗管理に効率的に活用させるための手法、財政シミュレーションの基本、歳入確保の実践方法などを先進自治体の事例をまじえて紹介いたします。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時： 令和2年7月15日(水) 13:00～17:00

7月16日(木) 9:30～16:00

会 場： 本会専用教室 (大阪市西区靱本町1-8-4)
大阪科学技術センタービル内)

講 師： 関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科 教授 博士(経済学) 稲沢克祐氏

	参加料	消費税	合計
本会会員(1名)	29,000円	2,900円	31,900円
一般(1名)	32,000円	3,200円	35,200円

※銀行振込の手数料は貴団体にてご負担ください。

申込方法： 裏面の参加申込書に必要事項をご記入のうえ、FAX等にて、下記へお申込みください。折り返し参加券と振込銀行・口座名を記載した請求書を連絡ご担当者宛にお送り致します。(参加申込は参加券の発送にて確認させていただきます。不着の場合は必ず前日までに電話でご確認ください。)

なお、参加料は開催日までにご納入賜りますようお願い致します。
・領収書は「振込金受領書」をもって代えさせていただきますのでご了承ください。
・参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただきます場合があります。
・お納めいただいた参加料は、原則として返却いたしかねますので、参加申込の方がご都合の悪い場合は、代理の方にご出席いただきますようお願い致します。

キャンセル： 開催日の3営業日前～前日のキャンセルは受講料30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡なくご欠席の場合でも、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

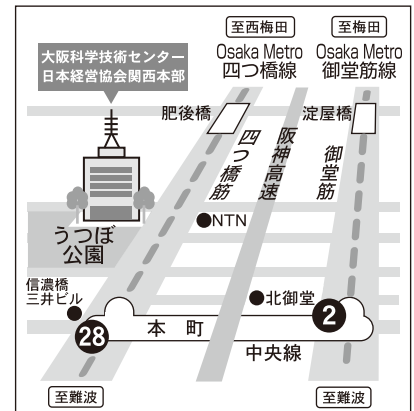
ご宿泊： ご参考までに会場周辺のホテルを下記のとおりご案内申し上げますので、必要な場合は直接ホテルへお早めにお申込(予約)ください。(※本会では宿泊手配(予約)はいたしておりません。)*宿泊料は変更になる場合がございます。

ホテル名	宿泊料(シングル) <small>*下記料金に別途、 宿泊料が加算されます。</small>	交通	ホテル電話
リーガプレイス肥後橋	8,200円(税・サ込)日本経営協会優待料金	会場より徒歩10分	06-6447-1122
ハートンホテル西梅田	8,500円(税・サ込)日本経営協会優待料金	JR大阪駅より徒歩5分	06-6342-1111

お申込み
お問合せ先： 一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ (担当：田中)

〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階
TEL 06(6443)6962(直通) FAX 06(6441)4319 URL <https://www.noma.or.jp>
(※お問合せは、月～金曜日の9:15～17:15にお願い致します)

〈会場案内図〉



- 大阪方面よりお越しの場合
▶四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
- 新大阪方面よりお越しの場合
▶御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分
- なんば方面よりお越しの場合
▶四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
▶御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分

序. 行政経営改革の背景

1. 行政改革から行政経営へ

- (1) 行政改革と行政経営との相違
- (2) 行政経営の理論

2. 予算編成改革の新たな潮流

- (1) これまでの予算編成の問題点
- (2) 予算編成改革の方向性：成果志向の予算編成
- (3) 分権的予算編成：枠配分型予算編成
- (4) 集権的予算編成：トップダウン型予算編成
- (5) 中期財政計画
- (6) 総合計画・財政計画・行財政改革計画の連動
- (7) その他の予算編成改革の視点：透明性、効率性、参画性

3. 成果志向の予算編成に向けた準備

- (1) 事務事業評価と予算要求・予算査定
- (2) 評価対象事業と予算事業との一致：業務棚卸の方法
- (3) 評価と改善調査

4. 行政評価による総合計画の進捗管理と予算編成

- (1) 施策評価の基本
- (2) 施策評価による総合計画の進捗管理
- (3) 施策評価と事務事業評価の連動による予算編成

5. 予算管理における管理会計的手法の導入

- (1) 損益分岐点分析の基礎
- (2) 損益分岐点分析による公の施設の経営改善：収益施設と病院とを事例に

6. 長期財政計画の策定と予算編成

- (1) 長期財政シミュレーションの手法
- (2) 長期財政計画による行財政改革計画事例

7. ファシリティ・マネジメントと財源確保

- (1) ファシリティ・マネジメントの概要
- (2) 財源確保の例
 - ①ネーミングライツ・広告
 - ②受益者負担の適正化
 - ③余剰資産の売却、貸付
 - ④債権管理の手法 など

講師紹介

関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科 教授 博士(経済学) 稲沢克祐氏

1959年生。東北大学大学院教育学研究科博士課程中退。塩尻市行政経営アドバイザー、秩父市行政経営アドバイザー、川西市経営評価委員会委員長。全国知事会先進政策研究センター専門委員、名古屋市行政評価委員長、外務省政策評価アドバイザー委員、総務省 地方公会計の活用のあるり方に関する研究会委員ほか公職を多数歴任。

著書に、「第3版 行政評価の導入と活用-予算・決算、総合計画-」(イマジン出版、2019年)、「50のポイントでわかる 地方議員 予算審議・決算審査ハンドブック」(2018年、学陽書房)、「一番やさしい地方交付税の本」(2016年、学陽書房)、「自治体の財政診断と財政計画-決算重視による財政マネジメント-」(2013年、学陽書房)、「自治体の予算編成改革」(共著)(2012年、ぎょうせい)、『自治体 歳入確保の実践方法』(2010年、学陽書房)、『自治体における公会計改革』(2009年、同文館出版)、『自治体の市場化テスト』(2006年、学陽書房)など。

(※本講座の「出張講座」も承っておりますので、お問合せください。)

(25)

FAX(06)6441-4319 一般社団法人 日本経営協会・関西本部 (田中) 宛 (この面をそのままFAXして下さい。)

NOMA 「地方自治体における予算編成と財政計画の進め方」講座参加申込書 (4603)		R2.7/15~16	
(フリガナ) 役所名 (団体)		TEL () FAX ()	
所在地 〒		・お支払い方法 <input type="checkbox"/> 銀行振込 (通信欄) <input type="checkbox"/> その他 (該当にレ印をつけてください。) ・参加料 <input type="checkbox"/> 会員 (1名) 31,900円 <input type="checkbox"/> 一般 (1名) 35,200円 所 属 _____ ご連絡担当者 _____	
(フリガナ) 参加者氏名	所属・役職名		担当経験年数
(フリガナ)			年 ヵ月
(フリガナ)			年 ヵ月
(フリガナ)			年 ヵ月
今後、E-mailによる行政管理講座のご案内をご希望の方は、アドレスをご記入ください。⇒ [_____]			

※参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。②がご不要の場合は□にチェックしてください。・・・□不要
 ①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナーなど本会事業のご案内