公立病院事務局長
経営企画課長
医療総務課長殿
地域医療課長
医療推進課長

日経関発第02－0608号
令和2年4月6日

一般社団法人 日本経営協会
関西本部長 山下裕和

【NOMA行政管理講座(大阪)開催のご案内】

地域医療構想を踏まえた公立病院の経営分析と戦略策定

拝啓　時下ますますご清栄のこととお慶び申しあげます。

本会事業には、平素より格別のご支援･ご協力を賜り厚くお礼申しあげます。

令和元年9月、厚生労働省から具体的対応方針の再検証対象医療機関名が公表され、特に公立病院においては地域医療構想の実現に沿った役割が求められることに加えて、赤字が続く病院経営の健全化も同時に求められています。そのため、病院勤務及び地域医療に係わる自治体職員においても、病院経営の知識やスキルだけでなく、地域医療インフラを存続させるための再編ネットワーク化に関する知見の習得も重要となっております。

本講座では、まず公立病院をとりまく地域医療構想を中心とした医療政策の方向性をご理解いただきます。その上で、自院をとりまく環境や経営状況の把握といった、経営分析の手法を解説いたします。分析結果を生かした経営戦略の策定から実行まで、一連の流れを体系的に学んでいただけますので、2025年に向けた具体的対応方針の考え方を学んでいただける内容となっています。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申しあげます。

敬具

記

日時：**令和2年6月23日(火)** 13:00～17:00
6月24日(水) 10:00～16:00

会場：**本会専用教室**（大阪市西区靱本町1－8－4 大阪科学技術センタービル内）

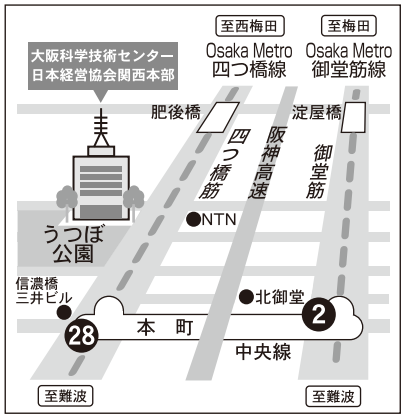
講師：有限責任監査法人トーマツ リスクアドバイザリー事業本部 ヘルスケア **古株靖久**（こかぶ やすひさ）氏

参加料（負担金）：

	参加料	消費税	合計
本会会員(1名)	29,000円	2,900円	31,900円
一般(1名)	32,000円	3,200円	35,200円

※銀行振込の手数料は貴団体にてご負担ください。

〈会場案内図〉



■大阪方面よりお越しの場合
▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
■新大阪方面よりお越しの場合
▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分
■なんば方面よりお越しの場合
▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分

申込方法：裏面の参加申込書に必要事項をご記入のうえ、FAX等にて、下記へお申込みください。**折り返し参加券と振込銀行・口座名を記載した請求書を連絡ご担当者宛にお送り致します。**（参加申込は参加券の発送にて確認させていただきます。不着の場合は必ず前日までに電話でご確認ください。）
なお、参加料は開催日までにご納入賜りますようお願い致します。
・領収書は「振込金受領書」をもって代えさせていただきますのでご了承ください。
・参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。
・お納めいただいた参加料は、原則として返却いたしかねますので、参加申込の方がご都合の悪い場合は、代理の方にご出席いただきますようお願い致します。

キャンセル：開催日の3営業日前～前日のキャンセルは受講料30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡なくご欠席の場合でも、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

ご宿泊：ご参考までに会場周辺のホテルを下記のとおりご案内申しあげますので､必要な場合は直接ホテルへお早めにお申込(予約)ください。**(※本会では宿泊手配(予約)はいたしておりません。)**※宿泊料は変更になる場合がございます。

ホテル名	宿泊料(シングル)※下記料金に別途、宿泊税が加算されます。	交通	ホテル電話
リーガプレイス肥後橋	8,200円(税･サ込)日本経営協会優待料金	会場より徒歩10分	06－6447－1122
ハートンホテル西梅田	8,500円(税･サ込)日本経営協会優待料金	JR大阪駅より徒歩5分	06－6342－1111

お申込み お問合せ先：一般社団法人 日本経営協会　関西本部　企画研修グループ（担当：田中）
〒550-0004　大阪市西区靱本町1－8－4　大阪科学技術センタービル5階
TEL 06(6443)6962(直通)　FAX 06(6441)4319　URL https://www.noma.or.jp
(※お問合せは、月～金曜日の9:15～17:15にお願い致します)

▶ プログラム ◀

1．公立病院を取り巻く環境

(1) 公立病院改革が求められる背景

(2) 地域包括ケアシステムから
地域共生社会の流れ

(3) 地域医療構想の実現に向けた政策

(4) 病院の再編ネットワーク化の論点、
地域医療連携推進法人の動向

2．自院を取り巻く環境の把握

(1) 外部環境分析の意義

(2) 外部公表データ
(DPC、NDB、病床機能報告 等)の活用法

(3) 外部環境分析の手法

① 市場(患者･医療資源)の分析

② 競合(連携医療機関)の分析

3．自院の経営状況の把握

(1) 内部環境分析の意義

(2) 主要な病院経営指標とベンチマークの方法

(3) 内部環境分析の手法

① 入院収入の分析

② 外来収入の分析

③ 費用の分析

(4) 分析結果から戦略を導く手法

① クロスSWOT分析

② 主要成功要因の抽出　等

4．経営戦略の策定と実行

(1) 経営戦略の策定

① 全社戦略

② 事業戦略

③ 機能戦略

④ 目標設定

(2) 経営戦略の実行

① 実行計画の作成･管理

② KGIとKPIの活用

③ 実行できるチーム(タスクフォース)作り

5．病院における経営改善の実践的な手法

(1) 収入増加の具体的事例

(2) 費用抑制の具体的事例

(3) タスクシフティングの進め方

【講師紹介】

有限責任監査法人トーマツ
リスクアドバイザリー事業本部　ヘルスケア

古株靖久（こかぶ やすひさ）氏

大手製薬メーカーで約10年間の勤務を経て監査法人トーマツ入所後、リスクアドバイザリー事業本部ヘルスケアに所属。主に医療機関･介護事業所における経営分析から戦略策定、中期経営計画の策定及び実行管理の支援業務に従事。

〔主なプロジェクト実績〕
・公立･民間病院の経営分析及び戦略策定
・新公立病院改革プラン策定及び実行支援
・公立病院･民間病院の統合再編を目指した将来構想の策定
・介護事業所における経営分析及び介護サービス再編計画の策定
・病院経営改善･診療報酬改定等のセミナー講師

（※本講座の「出張講座」も承っておりますので、お問合せください。）

FAX(06)6441-4319　一般社団法人 日本経営協会・関西本部（田中）宛（この面をそのままFAXして下さい。）

NOMA「地域医療構想を踏まえた公立病院の経営分析と戦略策定」参加申込書(4565)　R2. 6／23～24

(フリガナ) 役所名 (団体)		TEL　(　　) FAX　(　　)
所在地	〒	・お支払い方法 □銀行振込 □その他 (通信欄)

(フリガナ) 参加者氏名	所属・役職名	担当経験年数
(フリガナ)		年 ヵ月
(フリガナ)		年 ヵ月
(フリガナ)		年 ヵ月

(該当にレ印をつけてください。)

・参加料　□ 会員（1名）31,900円
　　□ 一般（1名）35,200円

所　　属＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

ご連絡担当者＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

今後、E-mailによる行政管理講座のご案内をご希望の方は、アドレスをご記入ください。⇒〔　　〕

※参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。②がご不要の場合は□にチェックしてください。・・・□不要
①参加券や請求書の発送などの事務処理　②セミナーなど本会事業のご案内