

管理会計の基礎と 損益分岐点分析活用セミナー

～損益分岐点分析を用いた短期的意思決定を演習で学ぶ～

□日時：2019年10月24日(木) 10:00～17:00 (6H)

□講師：一般社団法人日本管理会計教育協会
代表理事 櫻井道裕氏

□会場：本会関西本部内 専用教室 (下記案内図参照)
大阪市西区鞆本町1-8-4 大阪科学技術センタービル内

□主催：一般社団法人日本経営協会

□開催にあたって

将来に向けた経営上の意思決定をするためには、管理会計の考え方と使い方を理解する必要があります。管理会計にも多くの手法がありますが、「損益分岐点分析(CVP分析)」は、自社の事業戦略について考える上で、必須のものとなっております。

本セミナーでは、管理会計とは何かという基本的なことから、管理会計を活用する上で基礎となる「損益分岐点分析」について、分かりやすく解説いたします。演習を数多く取り入れることで、理解するだけでなく、今後の実務上も取り入れていけるよう、実践的に学ぶことができます。また、将来のリスク判定ができるよう、損益分岐点分析の活用法についても演習を用いて紹介いたします。

管理会計を学びながら実践的な計数能力を身につけ、スキルアップを図りたいという方々のご受講をおすすめいたします。

講師紹介

一般社団法人日本管理会計教育協会
代表理事 櫻井道裕氏

米国管理会計士協会西日本支部(IMA Western Japan Chapter)プレジデント

米国公認管理会計士(CMA)・中小企業診断士(非更新)

1981年 大学卒業後、大手海運会社に就職。1980年代初頭BASICパソコンを活用した業務効率化の責任者や管理会計の運用責任者を経て、1990年 中小企業診断士を取得。その後、コンサルティング会社に転職し、経営コンサルタントに転身。1997年 独立。2015年 日本で唯一の管理会計専門教育機関である日本管理会計教育協会を設立し、アメリカのIMA(米国管理会計士協会)との協力関係の元管理会計検定を通じて日本のビジネス社会への管理会計の普及に尽力している。

主な著書：「社長、その数字の使い方は間違ってます！管理会計スタッフ奮闘記」、「計数管理のプロフェッショナルに聞け!」、「業績評価制度の導入・運用のしかた」(中央経済社)、「会計モンスター」、「ミスター管理会計」、「ザ・分析マスター」(Amazon電子書籍)等。

■ 申込要領 ■

参加料 (1名につき) :

	本会会員	一般
参加料	30,000円	35,000円

※参加料には、別途消費税が加わります。

申込方法 :

- 裏面の参加申込書に必要事項を記入のうえ、FAX等にてお申込みください。
追って、請求書と参加券をご派遣責任者までお送りいたします。
参加料は開催の3営業日前までに必ずお振込みください。
(経理処理の都合等にて遅れる場合にはご一報ください。)
- 領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
 - 開催3日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがご連絡ください。
 - 振込み手数料は貴社(団体)にてご負担ください。

WEBお申込みのご案内

本会ホームページからも、セミナーご参加のお申込みが可能です。お申込みが完了しましたら、ご確認メールをお送りいたします。

WEB
お申込み
の流れ

- 1 一般社団法人日本経営協会 ホームページ <https://www.noma.or.jp>
- 2 「セミナー/講座」を選択
- 3 「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- 4 ご希望セミナーを検索
- 5 ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込」からお申込み
- 6 お申込みをいただきますと、確認メールが届きます
- 7 お申込み完了

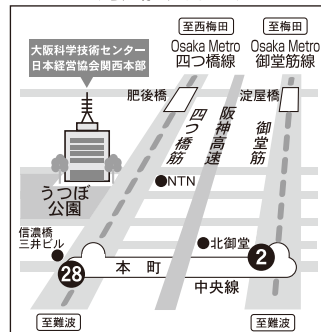
キャンセルについて :

開催日の3営業日前からは受講料(税込)の30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までにご連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

その他 :

- 教材は当日お渡しいたします。
- ご参加者が定員を超えた場合や(講師と)同業の方からのお申込みはお断りする場合があります。
- 録音・録画・写真撮影はお断りいたします。
- 受講中はパソコンのご使用をお控え願います。
- 参加者が少人数の場合、中止もしくは延期させていただく場合がございます。中止の場合は、ご入金いただいた参加料を全額返金いたします。

〈会場案内図〉



- 大阪方面よりお越しの場合
 - ▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
- 新大阪方面よりお越しの場合
 - ▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分
- なんば方面よりお越しの場合
 - ▶ 四つ橋線「本町」駅下車(28号出口)北へ徒歩5分
 - ▶ 御堂筋線「本町」駅下車(2号出口)西へ徒歩8分

お申込・お問合せ先：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ 担当：田中
〒550-0004 大阪市西区鞆本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階 URL <https://www.noma.or.jp/kansai/>
TEL 06(6443)6962(ダイヤルイン) FAX 06(6441)4319 E-mail ksosaka@noma.or.jp

□プログラム

1. 管理会計とは何か

- ・管理会計とは、経営理念・ビジョンの実現を支援する管理システム
- ・管理会計の狙いは「事業の管理」と「人の管理」ここを間違えると失敗する！
- ・制度会計と管理会計の損益構造の違い
- ・管理会計を業績管理と意思決定に活かす

2. 管理会計と損益分岐点分析(CVP分析)

- ・管理会計は未来指向である、の真の意味
- ・CVPの歯車が意味すること
- 演習** お好み焼き屋の演習で基本を理解する
- ・変動費と固定費の本質的な定義
- ・固定分解の方法
- ・固定費も短期的にコントロールできる!?
- ・損益分岐点図表と利益公式
- 演習** 損益シミュレーションと利益計画

3. 演習で身につける計数能力

- ・短期的な損得勘定で重要な3つの考え方
- 演習** いずれの投資を優先するのか？
- 演習** その株は今売るべきか？
- 演習** そのカーナビは本当に安かったのか？
- 演習** そのビール一本分の損失はいくらか？
- 演習** 内製と外注、いずれが得か？
- 演習** 様々な採算シミュレーション
- 演習** 事業評価を誤ってはならない ①
- 演習** 事業評価を誤ってはならない ②
- ・短期的な損得だけで決めてはならない
- ・総まとめ

4. 将来のリスクの度合いを分析する

- 演習** 同じ利率率でもリスクは違う
- ・リスクとは何か？
- ・変動費型と固定費型の特徴、経営改善策
- ・損益のリスク管理
- ・リスク判定のための経営指標
- 営業レバレッジ・損益分岐点比率、安全余裕率

電卓をご持参ください。

□担当講師より

損益分岐点分析(CVP分析)は管理会計において最も重要でかつ不可欠な道具です。

変動費と固定費、この2つを本当の意味で理解することで、未来指向の実に様々な管理会計技法を活用することが可能になります。

単に損益分岐点を計算する、そんな単純なことではありません。未来を予想する、未来を評価する、そして未来を創造する、そのためのエッセンシャル・ツールが損益分岐点分析(CVP分析)です。

このセミナーでは、管理会計の本質的な理解を前提にし、演習を中心に実際に手を動かして、気がつく計数能力が高まっていた、そんな体験をしていただきたいと考えております。

※出張研修も承っております。裏面のお申込先までお問い合わせ下さい。

(4.5)

FAX (06)6441-4319 一般社団法人 日本経営協会・関西本部企画研修グループ (田中) 宛

NOMA 「管理会計の基礎と損益分岐点分析活用セミナー」参加申込書 (3514)		2019.10/24 30,000/35,000	
(フリガナ) 会社名:	TEL () -	業種:	資本金:
団体名	FAX () -	ご派遣責任者:	
(フリガナ) (〒) 所在地:	所属・役職:		
参加者氏名	所属・役職名	ご経験年数	●お支払い方法 <input type="checkbox"/> 銀行振込 <input type="checkbox"/> その他 通信欄 〕 ご請求先(ご担当) _____ (ご所属)
(フリガナ)		年 月	
(フリガナ)		年 月	
(フリガナ)		年 月	
※Eメールで本会セミナー情報をご案内いたしますので、アドレスをご記入ください。 []			

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなど本会事業のご案内 なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。—— □ 不要