

公立病院事務局長
経営企画課長
医療総務課長 殿
地域医療課長
医療推進課長

日経関発第30-1016号
平成30年6月18日

一般社団法人 日本経営協会
関西本部長 山下裕和

【NOMA行政管理講座(大阪)開催のご案内】

地域医療構想を踏まえた 公立病院の経営分析と戦略策定

拝啓 時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

本会事業には、平素より格別のご支援・ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

近年、公立病院は地域医療構想実現への貢献に加えて、赤字が続く病院経営の健全化も求められています。そのため、病院勤務の自治体職員においても、病院経営のための知識やスキルの習得が重要となっております。

本講座では、まず公立病院をとりまく地域医療構想を中心とした医療政策の方向性をご理解いただきます。その上で、自院をとりまく環境や経営状況の把握といった、経営分析の手法を解説いたします。分析結果を生かした経営戦略の策定から実行まで、一連の流れを体系的に学んでいただけますので、実務にすぐ取り入れることができる内容となっております。

公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をおすすめ申し上げます。

敬 具

記

日 時：平成30年10月24日(水) 13:00~17:00
10月25日(木) 10:00~16:00

会 場：本会専用教室 (大阪市西区鞆本町1-8-4)
大阪科学技術センタービル内)

講 師：有限責任監査法人トーマツ 古株 靖久 氏
リスクアドバイザー 事業本部 ヘルスケア アドバイザリー

	参加料	消費税	合計
本会会員(1名)	29,000円	2,320円	31,320円
一 般(1名)	32,000円	2,560円	34,560円

※銀行振込の手数料は貴団体に ご負担ください。

申込方法：裏面の参加申込書に必要事項をご記入のうえ、郵送またはファクシミリ送信にて、下記へお申込みください。折り返し参加券と振込銀行・口座名を記載した請求書を連絡ご担当者宛にお送り致します。(参加申込は参加券の発送にて確認させていただきます。不着の場合は必ず前日までに電話でご確認ください。)

- なお、参加料は開催日までにご納入賜りますようお願い致します。
- ・電話予約も受付けます。(この場合では後から申込書をご送付ください。)
 - ・領収書は「振込金受領書」をもって代えさせていただきますのでご了承ください。
 - ・参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。
 - ・お納めいただいた参加料は、原則として返却いたしかねますので、参加申込の方がご都合の悪い場合は、代理の方にご出席いただきますようお願い致します。

キャンセル：開催日の3営業日前～前日のキャンセルは受講料30%、開催当日のキャンセルは100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡なくご欠席の場合でも、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

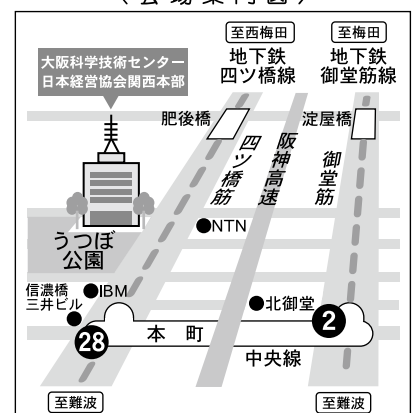
ご 宿 泊：ご参考までに会場周辺のホテルを下記のとおりご案内申し上げますので、必要な場合は直接ホテルへお早めにお申込(予約)ください。(※本会では宿泊手配(予約)は致しておりません。)

ホテル名	宿泊料(シングル)	交通	ホテル電話
リーガ中之島イン	8,500円(税・サ込)日本経営協会優待料金	会場より徒歩10分	06-6447-1122
ハートンホテル西梅田	8,500円(税・サ込)日本経営協会優待料金	JR大阪駅より徒歩5分	06-6342-1111

お申込み お問合せ先：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ (担当：田中)

〒550-0004 大阪市西区鞆本町1-8-4 大阪科学技術センタービル5階
TEL 06(6443)6962(直通) FAX 06(6441)4319 URL <http://www.noma.or.jp>
(※お問合せは、月～金曜日の9:15~17:15にお願い致します)

〈会場案内図〉



- 大阪方面よりお越しの場合
 - ▶ 地下鉄四つ橋線「本町」駅下車(28出口)北へ徒歩5分
 - 新大阪方面よりお越しの場合
 - ▶ 地下鉄御堂筋線「本町」駅下車(2出口)西へ徒歩8分
 - なんば方面よりお越しの場合
 - ▶ 地下鉄四つ橋線「本町」駅下車(28出口)北へ徒歩5分
 - ▶ 地下鉄御堂筋線「本町」駅下車(2出口)西へ徒歩8分

▶ プログラム ◀

1. 公立病院を取り巻く環境

- (1) 公立病院改革が求められる背景
- (2) 地域包括ケアシステムと地域共生社会
- (3) 地域医療構想の実現に向けて
- (4) 病院の統合再編、地域医療連携推進法人の動向
- (5) 2018年診療・介護ダブル報酬改定の影響

2. 自院を取り巻く環境の把握

- (1) 外部環境分析の意義
- (2) 外部公表データ (DPC、NDB、病床機能報告 等)の活用法
- (3) 外部環境分析の手法
 - ① 顧客(患者)の分析
 - ② 競合の分析

3. 自院の経営状況の把握

- (1) 内部環境分析の意義
- (2) 主要な病院経営指標とベンチマークの方法
- (3) 内部環境分析の手法
 - ① 入院収入の分析
 - ② 外来収入の分析
 - ③ 費用の分析

4. 経営戦略の策定

- (1) 経営戦略
- (2) マーケティング
- (3) 人的資源マネジメント

(4) 病院における戦略策定の手法

- ① クロスSWOT分析
- ② 医療の4C分析

5. 経営戦略の実行

(1) 実行計画の策定・実行管理の手法

- ① KPIの設定・管理
- ② オペレーション改革
- ③ タスクフォース
- ④ BSC(バランススト・スコアカード)
- ⑤ 原価計算

(2) 病院における収入増加の具体的事例

(3) 病院における費用抑制の具体的事例

(4) 新公立病院改革プランの総点検

【講師紹介】

有限責任監査法人トーマツ
 リスクアドバイザー事業本部 ヘルスケア アドバイザリー
 こ かぶ やす ひさ
古株 靖久 氏

大手製薬メーカーで約10年間の勤務を経て監査法人トーマツ入所後、アドバイザー事業本部ヘルスケアアドバイザーに所属。主に医療機関・介護事業所における経営分析から戦略策定、中期経営計画の策定及び実行管理の支援業務に従事。

〔主なプロジェクト実績〕

- ・ 公立・民間病院の経営分析及び戦略策定
- ・ 新公立病院改革プラン策定及び実行支援
- ・ 公立病院の統合再編を目指した将来構想の策定
- ・ 介護事業所の経営分析及び介護サービス再編計画策定
- ・ 病院経営改善・診療報酬改定等のセミナー講師

(※本講座の「出張講座」も承っておりますので、お問合せください。)

(2.0)

FAX(06)6441-4319 一般社団法人 日本経営協会・関西本部 (田中) 宛 (この面をそのままFAXして下さい。)

NOMA「地域医療構想を踏まえた公立病院の経営分析と戦略策定」参加申込書(1133)			H30.10/24~25
(フリガナ) 役 所 名 (団 体)			TEL () FAX ()
所 在 地	〒		・お支払い方法 <input type="checkbox"/> 銀行振込 } <small>通信欄</small> <input type="checkbox"/> その他 (該当にレ印をつけてください。) ・参加料 <input type="checkbox"/> 会員 (1名) 31,320円 <input type="checkbox"/> 一般 (1名) 34,560円 所 属 _____ ご連絡担当者 _____
(フリガナ) 参 加 者 氏 名	所 属 ・ 役 職 名	担 当 経 験 年 数	
(フリガナ)		年 カ月	
(フリガナ)		年 カ月	
(フリガナ)		年 カ月	
今後、E-mailによる行政管理講座のご案内をご希望の方は、アドレスをご記入ください。⇒ [_____]			

※参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。②がご不要の場合は□にチェックしてください。・・・□不要
 ①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナーなど本会事業のご案内