

医療機関のための 中長期経営計画策定の進め方

日時 2019年10月15日(火) 10:00～16:00

計5時間（1日間）

会場 NHK 名古屋放送センタービル内教室

講師 伊藤医療経営会計事務所 所長 **伊藤 学** 氏
公認会計士・税理士

対象

- 経営企画室（部・課長）、事務局長（事務長）、事務部門管理者
- 事務長候補者や将来的な幹部候補生（医療職のスタッフを含む）

本セミナーのポイント

- ①経営分析の視点を身に付けることで、自院のポジショニングを分析できます。
- ②演習を通して中期経営計画策定のポイントを把握できます。

講義項目

I 医療機関における 中長期経営計画策定の必要性

1. 中長期経営計画策定の必要性と全体像

- ①中期経営計画の必要性
- ②中期経営計画の位置付け
- ③中期経営計画を業績・成果に
繋げるためのステップ

2. 医療機関を取り巻く環境の変化

- ①社会保障政策の動向
- ②働き方改革

II 自院の経営分析

1. 内部経営環境の分析

- ①財務分析（自院の経営状況）
- ②事業分析（自院の診療状況）

2. 外部経営環境の分析

3. 分析ツール

- ①損益分岐点分析
- ②診療科別原価計算
- ③SWOT分析

III グループワーク

経営計画作成における課題やその解決策をグループワークしていただきます。

IV 事例の検討

- 1. 事業承継計画のポイント
- 2. 新病院建設計画のポイント
- 3. 具体的な取り組みの事例
- 4. その他の参考事例

V 計画作成担当者に 求められるスキルと役割

- 1. 経営・財務の知識
- 2. 医事の知識
- 3. 進捗管理

ご参加のおすすめ

診療報酬改定、消費税増税等、病院（医院）経営を取り巻く環境はますます厳しくなっております。そのため、以前に比べて病院（医院）の経営を行っていくためには、これまで以上に中長期的な視野のもと、計画的に進めていくことが必要です。

今回は、経験豊富な講師が実例を紹介しながら、中長期経営計画の策定に向けた見地を広めていただきます。

この機会に皆さまの積極的なご参加を賜りますようお願い申し上げます。

講師紹介

伊藤医療経営会計事務所 所長
公認会計士・税理士

伊藤 学 氏

平成14年 監査法人トーマツ入所。
一般企業への監査業務の他、病院コンサルティング等に従事。監査法人トーマツ退所後、常滑市民病院 管理課長等を経て現在に至る。

【執筆】社会医療法人の会計と開示、新地方公会計制度の徹底解説（共著）他

日時：2019年10月15日（火）10:00～16:00
計5時間（1日間）

会場：NHK名古屋放送センタービル内教室
名古屋市中区東桜1-13-3NHK名古屋放送センタービル ※右図参照

参加料： (1名につき)	参加料
本会会員	30,000円+消費税
一般	35,000円+消費税

※参加料には、テキスト・資料代が含まれています

申込方法：下記の参加申込書に必要事項をご記入の上、FAX等で下記へお申込み下さい。

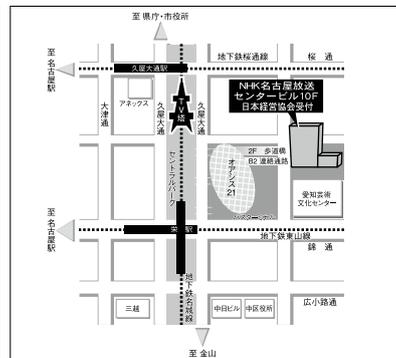
消費税率確定後、折り返し、「参加券」「振込口座を記載した請求書」をご派遣責任者までお送りします。

- 参加料（負担金）は、銀行振込にて開催3営業日前までにお納めください。（経理処理の都合で遅れる場合は、事前にご連絡下さい。）
- 開催3日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがお電話にてご確認ください。
- 参加のお取り消しにつきましては、必ずご連絡ください。参加者のご都合が悪くなった場合は、代理の方にご出席いただきますようお願い致します。
- 領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
- 同業者のお申込みは、お断りする場合がございます。

キャンセルについて 開催日の3営業日前からは受講料の30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日まで連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、予めご了承ください。

その他 参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

お問合せ先：一般社団法人 日本経営協会 中部本部 企画研修グループ (担当/竹本・里見) TEL (052) 957-4172 (ダイヤルイン)
〒461-0005 名古屋市中区東桜1-13-3 NHK名古屋放送センタービル10F FAX (052) 952-7418
日本経営協会・中部ホームページ <http://noma-chubu.jp/>
※お電話の問い合わせ（駐車場含む）は、平日の9:15～17:15にお願いします。



【JR・名鉄・近鉄の名古屋駅より】
地下鉄東山線(4分)栄駅より徒歩5分
地下鉄桜通線(5分)久屋大通駅より徒歩8分
【中部国際空港より】
名鉄(25分)金山駅(乗換)地下鉄名城線(7分)栄駅より徒歩5分
※地下鉄駅からは、地下街、オアシス21経由でNHKビルに直通

日本経営協会・中部本部 行 FAX (052)952-7418

こちらの面をそのままFAXして下さい。

60013647

「医療機関のための中長期経営計画策定の進め方」参加申込書

2019/10/15

年 月 日

<input type="checkbox"/> 日本経営協会会員 <input type="checkbox"/> 一般 (該当するものにシ印をつけて下さい)			
(フリガナ) 団体名	TEL () -	ご派遣責任者 所属・役職名	
(フリガナ) 所在地	FAX () -	ご氏名	
No.	参加者(フリガナ)	所属・役職名	担当経験年数
			年 月
			年 月
〈通信欄〉			※メールアドレス <ご記入(シ印)のお願い> この講座の開催情報を得た時期は、講座開催日の <input type="checkbox"/> 半年以上前 <input type="checkbox"/> 3ヶ月～半年前 <input type="checkbox"/> 2ヶ月前 <input type="checkbox"/> 1ヶ月前 <input type="checkbox"/> 2週間前 <input type="checkbox"/> 1週間前～直前

〈注〉太わくの中をご記入下さい。電算処理の関係上、フリガナご派遣責任者名は必ずご記入下さい。No欄は記入不要です。

※参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

- ① 参加券や請求書の発送などの事務処理 ② セミナー運営 ③ セミナーなど本会事業のご案内
- お申込時点で趣旨にご同意いただいたものとさせていただきますので、予めご了承下さい。
 なお、③がご不要な場合は右記□にチェックしてください。

不要

地球にやさしい再生紙を使用しています。 ©