NOMA
NIPPON OMNI-MANAGEMENT ASSOCIATION

病院実務セミナーシリーズ（名古屋開催）

医療機関のための
中長期経営計画策定の進め方

日　時　平成30年 10月15日(月) 10：00～16：00
計5時間（1日間）

会　場　NHK名古屋放送センタービル内教室

講　師　伊藤医療経営会計事務所　所長
公認会計士・税理士　**伊藤　学** 氏

対　象
●経営企画室（部・課長）、事務局長（事務長）、事務部門管理者
●事務長候補者や将来的な幹部候補生（医療職のスタッフを含む）

本セミナーのポイント
①経営分析の視点を身に付けることで、自院のポジショニングを分析できます。
②演習を通して中期経営計画策定のポイントを把握できます。

講義項目

Ⅰ 医療機関における中長期経営計画策定の必要性

1. 医療機関を取り巻く環境の変化
①社会保障政策の推移
②働き方改革
③疾病動向の変化と患者数の減少

2. 中長期経営計画策定の必要性と全体像

Ⅱ 計画作成担当者に求められるスキルと役割

1. 経営・財務の知識
2. 医事の知識
3. 情報収集
4. 院内コミュニケーション

Ⅲ 自院の経営分析

1. 財務分析（自院の経営状況）
2. 事業分析（自院の診療状況）
3. 分析ツール
① MECE
②（使える）SWOT分析
③診療科別原価計算

Ⅳ 演習

どのように中長期経営計画を策定するのか、演習を通じて具体的な作成手法を学習していただきます（電卓をご持参ください）。

Ⅴ 事例の検討

1. 某病院の事例
2. 某病院事例の改善策検討
3. 具体的な取組事例（新公立病院改革プランより）

一般社団法人 日本経営協会

ご参加のおすすめ

診療報酬改定、消費税増税等、病院（医院）経営を取り巻く環境はますます厳しくなっております。そのため、以前に比べて病院（医院）の経営を行っていくためには、これまで以上に中長期的な視野のもと、計画的に進めていくことが必要です。

今回は、経験豊富な講師が実例を紹介しながら、中長期経営計画の策定に向けた見地を広めていただきます。

この機会に皆さまの積極的なご参加を賜りますよう、お願い申し上げます。

講師紹介

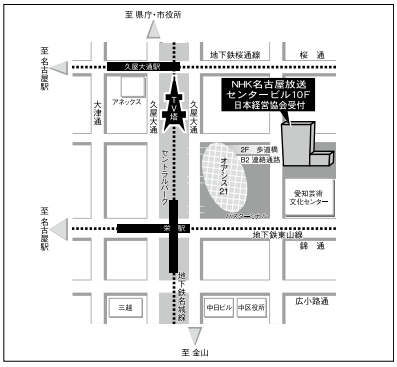
伊藤医療経営会計事務所　所長
公認会計士・税理士

伊藤　学 氏

平成 14 年　監査法人トーマツ入所。
一般企業への監査業務の他、病院コンサルティング等に従事。監査法人トーマツ退所後、常滑市民病院 管理課長等を経て現在に至る。
【執筆】社会医療法人の会計と開示、新地方公会計制度の徹底解説（共著）他

日　　時： 平成 30 年 10 月 15 日(月) 10：00 ～ 16：00
計 5 時間(1 日間)

会　　場： NHK 名古屋放送センタービル内教室
名古屋市東区東桜 1-13-3NHK 名古屋放送センタービル ※右図参照



【JR・名鉄・近鉄の名古屋駅より】
地下鉄東山線(4分)栄駅より徒歩**5分**
地下鉄桜通線(5分)久屋大通駅より徒歩**8分**
【中部国際空港より】
名鉄(25分)金山駅(乗換)地下鉄名城線(7分)栄駅より徒歩**5分**
※地下鉄駅からは、地下街、オアシス21経由でNHKビルに直通

参加料：（1名につき）

	参　加　料	消　費　税　等	合　　計
本会会員	30,000円	2,400円	32,400円
一　般	35,000円	2,800円	37,800円

※参加料には、テキスト・資料代が含まれています

申込方法： **下記の参加申込書に必要事項をご記入の上、FAX 等で下記へお申込み下さい。**
折り返し、参加券と振込口座を記載した請求書をご派遣責任者までお送り致します。

- 参加料（負担金）は、銀行振込にて開催 3 営業日前までにお納めください。
（経理処理の都合で遅れる場合は、事前にご連絡下さい。）
- 開催 3 日前までに参加券が届かない場合は、恐れ入りますがお電話にてご確認ください。
- 参加のお取り消しにつきましては、必ずご連絡ください。参加者のご都合が悪くなった場合は、代理の方にご出席いただきますようお願い致します。
- 領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。

キャンセルについて　開催日の 3 営業日前からは受講料の 30%、開催当日は 100%をキャンセル料として申し受けます。
なお、当日まで連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、予めご了承ください。

お問合せ先・お申込み先： **一般社団法人 日本経営協会 中部本部 企画研修グループ**（担当 / 竹本・里見）
〒461-0005 名古屋市東区東桜 1-13-3 NHK 名古屋放送センタービル 10F
日本経営協会・中部ホームページ **http://noma-chubu.jp/**
※お電話の問い合せ（駐車場含む）は、平日の9：15～17：15 にお願いします。

TEL (052) 957-4172 (ダイヤルイン)
FAX (052) 952-7418

日本経営協会･中部本部　行 FAX (052)952−7418

こちらの面をそのまま FAX して下さい。

60011204 **「医療機関のための中長期経営計画策定の進め方」参加申込書**

H30/10.15

平成　30 年　　月　　日

★複数名申込割引に該当する場合はチェックして下さい　□		□ 日本経営協会会員　□一般　（該当するものにレ印をつけて下さい）	
（フリガナ） 団　体　名		TEL（　　）　－ FAX（　　）　－	ご派遣責任者 所属･役職名
（フリガナ） 所　在　地	〒		ご氏名 ㊞

No.	参加者（フリガナ）	所属･役職名	担当経験年数	※メールアドレス
			年　ヵ月	
			年　ヵ月	〈通信欄〉
			年　ヵ月	

〈注〉太わくの中をご記入下さい。電算処理の関係上、フリガナ･ご派遣責任者名は必ずご記入下さい。No欄は記入不要です。
※参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。
① 参加券や請求書の発送などの事務処理　② セミナー運営　③ セミナーなど本会事業のご案内
お申込時点で趣旨にご同意いただいたものとさせていただきますので、予めご了承下さい。
なお、③がご不要な場合は右記□にチェックしてください。　□不要

地球にやさしい再生紙を使用しています。

©