

# 経営分析と経営体質強化に向けた改革のすすめ方

～ 客観的データにもとづき、「淘汰の時代」に生き残るための道を探る！ ～

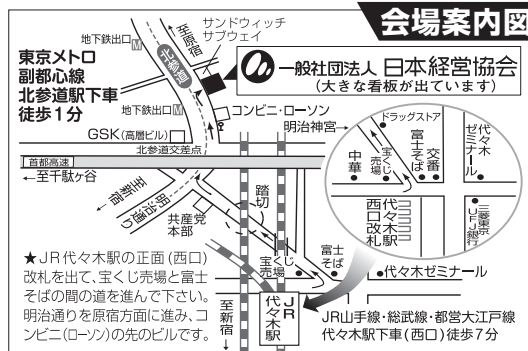
**日時** 平成29年2月13日(月) 13:00～17:00(4H)

**会場** 東京・代々木・本会内セミナー室 (右図参照)  
東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8 TEL(03)3403-8615(直)

**講師** デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー 合同会社  
ライフサイエンス&ヘルスケア  
シニアヴァイスプレジデント **伊藤 和政 氏**  
ヴァイスプレジデント **古村 敏之 氏**

**対象** 病院・医療法人の経営層、事務長、  
経営企画課、医事課、会計課などの関連部門

## 会場案内図



## 主催 一般社団法人 日本経営協会

### 開催にあたって

平成30年度は、診療報酬・介護報酬同時改定や第7次医療計画の開始など、医療政策における大きな節目の年となります。また、各地の地域医療構想も具体化され、医療機関ごとの自主的な機能分化・連携の推進が今まで以上に求められます。

厳しい経営環境を生き抜くため、各医療機関においては、客観的な「数字」から自院の現状を把握し、地域におけるポジショニングを判断するとともに、戦略的な医療機能の再構築と経営体質強化を図ることが不可欠となっております。

本セミナーでは、データにもとづいて自院の強みと弱みを正しく把握するための着眼点、ならびにそれらを反映した経営体質強化のすすめ方について、今後の医療政策の最新動向もふまえながらわかりやすく解説いたします。

### ■申込・支払方法

参加申込書に必要な事項をご記入のうえ、郵送又はFAXにてお申し込みください。追って、振込口座名を記載した請求書と参加券をご派遣責任者(連絡担当者)までお送りします。不着の場合は必ず電話にてご確認ください。お振込みは原則として請求書に記載されましたお支払期限までをお願いします。

- 振り込み手数料は貴社(団体)にてご負担ください。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
- 万一ご都合が悪くなった場合は代理の方がご出席ください。
- 教材は原則として当日会場にてお渡しします。
- 参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては中止・延期させて頂く場合があります。すでにお振込の場合は、全額返金させていただきます。
- 録音録画、撮影等は原則として出来ません。ご了承ください(特記の場合を除く)。

### ■キャンセルについて

開催日の3営業日前からは30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡が無く欠席の場合は、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

### ■参加料(テキスト・資料代含)

|            | 参加料     | 消費税    | 合計      |
|------------|---------|--------|---------|
| NOMA会員(1名) | 18,000円 | 1,440円 | 19,440円 |
| 一般(1名)     | 20,000円 | 1,600円 | 21,600円 |

### ■お申込み・お問合せ先

一般社団法人 日本経営協会  
コンベンションセンター ●担当: 中川  
〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8  
TEL (03)3403-8615(直)  
FAX (03)5413-4327  
URL <http://www.noma.or.jp>

キ リ ト リ セ ン

## 参加申込書 「経営分析と経営体質強化に向けた改革のすすめ方」 07517 2017.2/13 13:00開講 NOMA

|         |      |       |  |
|---------|------|-------|--|
| 病院(団体)名 | フリガナ | TEL   | <input type="checkbox"/> 会 員 <input type="checkbox"/> 一 般<br>(該当にレ印をつけてください) |
| 所在地     | 〒    | FAX   | 業 種  |
| 参加者氏名   | フリガナ | 所属・役職 | 従業員数   |
| フリガナ    |      |       | 名  |
| フリガナ    |      |       | e-mail:  |
| フリガナ    |      |       | e-mail:  |
| 派遣責任者   | フリガナ | 所属・役職 | メール<br>アドレス e-mail:  |

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。  
①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなど本会事業のご案内 ※なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。—□不要  
※今後eメールによるご案内も予定しています。ご希望の方は、ご記入ください。

# 現状をどう分析し、経営改革に反映させていくか？

## プログラム

### 1. 医療機関を取り巻く環境変化

- (1) 競争・生き残りの時代へ
- (2) 地域医療構想・地域包括ケアシステム構築に対する各地の取り組み
- (3) 平成30年度診療報酬・介護報酬同時改定に向けての検討状況
- (4) 施設老朽化、建築コスト上昇のインパクト
- (5) 病院の生き残りに向けて

### 2. 病院改革の進め方 プロジェクトマネジメント

- (1) 検討の手順
- (2) 推進体制・リーダーシップ
- (3) ステークホルダーとの合意形成

### 3. 定量的なデータを活用した競争・連携状況分析 と自院のポジショニング

- (1) 診療圏分析と競争環境の変化
  - ①立地エリアの将来環境
  - ②患者属性別の商圈分析
  - ③競合施設との比較
- (2) 今後の医療環境を見据えた自院の経営戦略
  - ①地域医療構想、地域包括ケアシステムでの自院のポジション
  - ②競合先、連携先の将来像
  - ③強みを活かした経営戦略の事例と手法の多様化

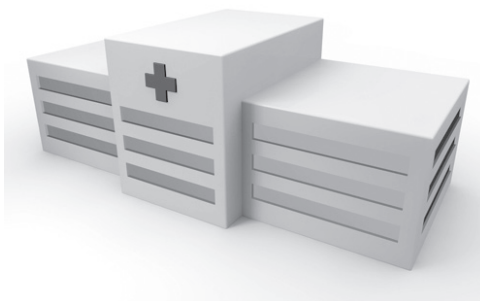
### 4. DPCの経営分析への活用

- (1) 収益構造を分解する
- (2) 診療科別収益管理
- (3) 疾病別の分析事例
- (4) 実際の改善活動に活用するためのヒント

### 5. 経営体質を強化する

- (1) 組織力を強化するために必要なこと
- (2) 人材育成のインフラの確立
  - ①競争力のある人事制度とは
  - ②キャリアプランと目標設定
  - ③業績評価とモチベーション

### 6. 質疑応答



※最新の動向・情報を反映するため、プログラムを一部変更させていただく場合がございます。

## 講師プロフィール

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社  
ライフサイエンス&ヘルスケア

シニアヴァイスプレジデント **伊藤 和政** (いとう かずまさ) 氏

横浜国立大学経営学部卒。地方銀行にて事業再生業務に従事後、デロイトトーマツコンサルティングに入社。ヘルスケアチーム立上げに参与し、公益法人、医療法人、自治体向けのコンサルティングに従事。DTFAヘルスケアチームにて、ヘルスケア領域の再編、再生等のFAS業務、ガバナンス体制整備などのコンサルティング業務に多数関与。中小企業診断士。

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社  
ライフサイエンス&ヘルスケア

ヴァイスプレジデント **古村 敏之** (こむら としゆき) 氏

中央大学大学院総合政策研究科博士前期課程修了。大手金融機関にて融資・外為業務に従事後、コンサルティングファーム、大手総合商社(出向)を経て、事業会社にてヘルスケア領域の責任者として事業を推進。DTFAでは医療機関・介護施設のM&A、事業再編、経営改善等のコンサルティングの他、民間企業のヘルスケア事業新規参入等ヘルスケア領域において幅広くアドバイスを行っている。