

# 経営体力強化の着眼点と改革のすすめ方

～現状をふまえ、「淘汰の時代」に生き残るための方策を探る！～

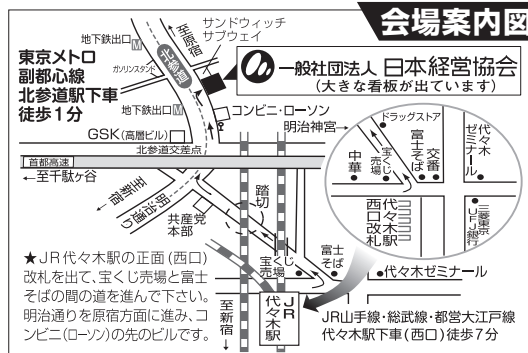
**日時** 平成28年2月23日(火) 13:00～17:00(4H)

**会場** 東京・代々木・本会内セミナー室 (右図参照)  
東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8 TEL(03)3403-1972(直)

**講師** デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社  
ライフサイエンス&ヘルスケア  
シニアヴァイスプレジデント **小嶋 完治** 氏  
シニアヴァイスプレジデント **伊藤 和政** 氏

**対象** 病院・医療法人の経営層、事務長、  
また経営企画課、医事課、会計課などの関連部門

## 会場案内図



## 主催 一般社団法人 日本経営協会

### 開催にあたって

平成27年9月の医療法改正により、地域医療連携の推進や施設ごとの機能分化を通じた長期的な医療費抑制が、国の方針として明確に打ち出されました。

少子高齢化や社会構造の変化にとまらぬ、病院が今までと同じことを同じように続けていけば否応なく支出が増えて収入は減り、厳しい状況になっていくことは避けられません。「必要のない病院は淘汰される」時代に生き残るため、経営的な観点から自院の現状を客観的に把握するとともに、弱点を克服するための具体的な施策を講じていくことが不可欠となっております。

本研究では、自院の強みと弱みを的確に把握するための着眼点、ならびにそれらを反映した経営体質強化のあり方について、診療報酬改定の最新動向もふまえながらわかりやすく解説いたします。

### ■申込・支払方法

参加申込書に必要事項をご記入のうえ、郵送又はFAXにてお申し込みください。追って、振込口座名を記載した請求書と参加券をご派遣責任者(連絡担当者)までお送りします。不着の場合は必ず電話にてご確認ください。お振込みは原則として請求書に記載されましたお支払期限までお願いします。

- 振り込み手数料は貴社(団体)にてご負担ください。また、領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。
- 万が一都合が悪くなった場合は代理の方がご出席ください。
- 教材は原則として当日会場にてお渡しします。
- 参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては中止・延期させて頂く場合があります。すでにお振込の場合は、全額返金させていただきます。
- 録音録画、撮影等は原則として出来ません。ご了承ください(特記の場合を除く)。

### ■キャンセルについて

開催日の3営業日前からは30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日までに連絡が無く欠席の場合は、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

### ■参加料(テキスト・資料代含)

	参加料	消費税	合計
NOMA会員(1名)	18,000円	1,440円	19,440円
一般(1名)	20,000円	1,600円	21,600円

### ■複割について

同一講座に複数名のお申込みで、参加料を1名あたり2,160円(税込)割引いたします。ただし、同時にお申込みの場合に限ります。

### ■お申込み・お問合せ先

一般社団法人 日本経営協会  
コンベンショングループ ●担当: 中川  
〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷3-11-8  
TEL (03) 3403-8615(直)  
FAX (03) 5413-4327  
URL <http://www.noma.or.jp>

キ リ ト リ セ ン

<b>参加申込書</b> 「病院・医療機関における経営体力強化の着眼点と改革のすすめ方」		05044	2016.2/23 13:00開講 NOMA
病院(団体)名	フリガナ	TEL	<input type="checkbox"/> 会 員 <input type="checkbox"/> 一 般 (該当にレ印をつけてください)
所在地	〒	FAX	業 種
参加者氏名		所属・役職	メールアドレス
フリガナ			e-mail:
フリガナ			e-mail:
派遣責任者	フリガナ	所属・役職	メール アドレス e-mail:

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。  
①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなど本会事業のご案内 ※なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。—□不要  
※今後eメールによるご案内も予定しています。ご希望の方は、ご記入ください。

# 現状をどう分析し、経営改革に反映させていくか？

## プログラム

### 1. 医療機関を取り巻く環境変化

- (1) 競争・生き残りの時代へ
- (2) 医療制度改革
- (3) 平成27年9月医療法改正のポイントと経営へのインパクト
- (4) 平成28年度診療報酬改定の最新動向～中医協での審議結果をふまえて～
- (5) 統合・再編の動き
- (6) 必要ない病院は淘汰される

### 2. 病院改革の進め方 プロジェクトマネジメント

- (1) 検討の手順
- (2) 推進体制・リーダーシップ
- (3) ステークホルダーとの合意形成

### 3. 経営の現状と弱点を客観的に把握する

- (1) 経営環境＝マーケットの状況はどうか
  - ①診療圏分析
  - ②競合施設との比較
  - ③立地エリアの将来の環境  
(人口動向、年齢構成)
- (2) 財務構造＝収入：コストのバランスは健全か
  - ①収支構造
  - ②ライフサイクルコスト
  - ③設備投資
  - ④資金計画
  - ⑤資金調達方法

- (3) 人事・組織＝マネジメントが円滑に機能しているか

- ①ガバナンス上の問題
- ②モチベーション
- ③人件費管理
- ④定着率、採用力

### 4. 検討結果にもとづいて具体的な施策を実行する

- (1) マーケティング戦略
  - ①広報・イメージ手法
  - ②地域連携の活用
- (2) 財務戦略
  - ①収支構造の改善（固定費の変動費化）
  - ②コスト削減手法
  - ③資金調達の多様化
- (3) 人事・組織戦略
  - ①人材戦略とリーダー（後継者）育成
  - ②ガバナンス体制の強化
  - ③業績評価とモチベーション
- (4) 戦略的統合・再編（M&A）

### 5. 質疑応答

※最新の動向・情報を織り込むため、プログラムを一部変更させていただく場合がございます。

## 講師プロフィール

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社  
ライフサイエンス&ヘルスケア

シニアヴァイスプレジデント **小嶋 完治**（おじま かんじ）氏

慶應義塾大学法学部卒。大手金融機関を経て、コンサルティングファーム、私立大学病院経営企画部門において一貫しヘルスケア領域でのコンサルティングに従事し、2013年よりDTFAに参画。医療機関・介護施設のM&A、事業再編、経営改善等のコンサルティングの他、民間企業のヘルスケア事業新規参入等ヘルスケア領域において幅広くアドバイスを行っている。

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社  
ライフサイエンス&ヘルスケア

シニアヴァイスプレジデント **伊藤 和政**（いとう かずまさ）氏

横浜国立大学経営学部卒。地方銀行にて事業再生業務に従事後、DTCに入社。ヘルスケアチーム立上げに参与し、公益法人、医療法人、自治体向けのコンサルティングに従事。2012年よりDTFAヘルスケアチームにて、ヘルスケア領域の再編、再生等のFAS業務、ガバナンス体制整備などのコンサルティング業務に多数関与。中小企業診断士。